

RESULTADOS ECONÓMICOS GANADEROS

Informe trimestral N°34 / Junio 2020



Ministerio de Agricultura,
Ganadería y Pesca
Argentina

MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA

Ing. Agr. Luis Basterra

SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA

Dr. Julián Echazarreta

SUBSECRETARÍA DE GANADERÍA

Med. Vet. José María Romero

DIRECCIÓN DE ESTUDIOS ECONÓMICOS

Lic. Consolación Otaño

Responsables técnicos:

Ing. Agr. Amílcar Arzubi

Ing. Agr. Ruy Vidal

Ing. Agr. Jorge Moares

Contacto: 011 4349 2784

aarzubi@magyp.gob.ar

rvidal@magyp.gob.ar



INDICE

Panorama del trimestre	4
Modelización propuesta	5
Resultados de los modelos de cría.....	7
¿A que edad conviene vender el ternero?	26
Resultados de los modelos de ciclo completo	29
Resultados de los modelos de invernada	35
¿Cómo se reparte el precio del novillo?	43
Empresa agrícola-ganadera.....	45
Resultados económicos comparados.....	51
Resultados de los modelos de engorde a corral	58
Evolución de los márgenes brutos.....	66
Evolución de precios de insumos y relaciones insumo-producto	69
Anexos.....	76
Fuentes consultadas	83



PANORAMA DEL TRIMESTRE

Tres meses después de iniciada la cuarentena el sector agropecuario sigue trabajando y la cadena de pagos no se ha roto como sucedió en muchos otros sectores. El consumo de carne vacuna, que se mantuvo muy firme en el trimestre anterior, comienza a dar señales de fatiga y hay preocupación por lo que pueda suceder en la post-pandemia.

Deberíamos estar al final de la zafra de terneros que se atrasó y se desarrolla en forma muy gradual, sin haberse concentrado la oferta en un período corto, como sucedía habitualmente. Esto hizo que los precios, lejos de caer se fueran hacia arriba (+10% en mayo respecto de marzo y continuó subiendo en junio), a contramano del movimiento estacional. Hay demanda por terneros y también por vientres, no tanto por una expectativa de rentabilidad de la cría sino por la capacidad de esta actividad de funcionar como reserva de valor en épocas de crisis.

El novillo gordo bajó casi un 5% desde marzo. Hay una importante ocupación de los feed-lots (a pesar de los malos resultados) y también muchos terneros en recriándose aprovechando la buena disponibilidad de pasto, por lo que se espera alta oferta de gordo hacia finales del año.

En materia de exportaciones, se mantiene la relación con el consumo (75/25) habiéndose normalizado los envíos a China, aunque con baja de precios, mientras que los otros mercados se recuperan de manera mucho más lenta.

Respecto de los márgenes, no se registraron demasiados cambios en relación al informe anterior. Mejoraron los resultados de la cría y la peor relación compra/venta hizo caer los de engorde. Con el maíz en baja y dólar, salarios, tarifas y combustibles congelados, los costos experimentaron mínimas variaciones, lo que contribuyó a mantener los resultados.

Se extiende el auge de la recria y en el apartado *¿A que edad conviene vender el ternero?* se pone en evidencia que esta actividad resulta más favorable hoy que lo que era en años anteriores.

Para concluir, deseamos, como siempre, agradecer a las instituciones y a los actores del sector ganadero que continuamos consultando y nos brindan desinteresadamente sus conocimientos y opinión, posibilitando la retroalimentación necesaria para que este proyecto funcione.



MODELIZACIÓN PROPUESTA

METODOLOGÍA DE TRABAJO: Se representaron las principales actividades ganaderas bovinas de producción de carne que se desarrollan actualmente en el país mediante los esquemas tecnológicos predominantes en cada región ganadera. A partir de un conjunto de indicadores se generaron los modelos técnico-económicos que permiten realizar comparaciones regionales y por actividad.

A grandes rasgos, la modelización se realizó mediante los siguientes pasos:

1. Se definieron las regiones ganaderas a modelizar.
2. Se clasificaron las actividades ganaderas en tres grandes agrupamientos: Cría, Invernada y Ciclo Completo.
3. Se identificaron los Sistemas Productivos Predominantes (SPP) en cada región.
4. Se construyeron los modelos, a partir de variables de estructura, esquemas tecnológicos y coeficientes técnicos que representen a los SPP.
5. Se confeccionó el soporte computacional para insertar los modelos.
6. Se construyó la base de precios de insumos y productos para la determinación de los resultados económicos.
7. Se obtuvieron los resultados técnico-económicos para las siguientes regiones. (entre paréntesis, el número de modelos para la región, cuando se trata de más de uno).

MODELOS DE CRIA

- Cuenca del Salado (3)
- Corrientes (2)
- Entre Ríos Norte
- Chaco-Formosa Este (3)
- Chaco-Formosa Oeste
- Córdoba Norte
- Salta (2)
- Santiago del Estero
- La Pampa-San Luis Semiárida
- La Pampa-San Luis Árida
- Patagonia Precordillera
- Patagonia Monte Oriental

MODELOS DE CICLO COMPLETO

- Córdoba Centro-Sur
- Chaco Húmedo
- Pampeana subhúmeda
- Buenos Aires Centro-Sudoeste
- Noreste de Corrientes (malezal)

MODELOS DE INVERNADA

- Pampeana subhúmeda (2)
- Islas de Entre Ríos (2)
- Entre Ríos Sur
- Santa Fe Centro

El listado de los departamentos que comprende cada región ganadera, así como un mayor grado de detalle en cuanto a la metodología empleada, puede hallarse en el apartado "Modelización: Aspectos metodológicos".

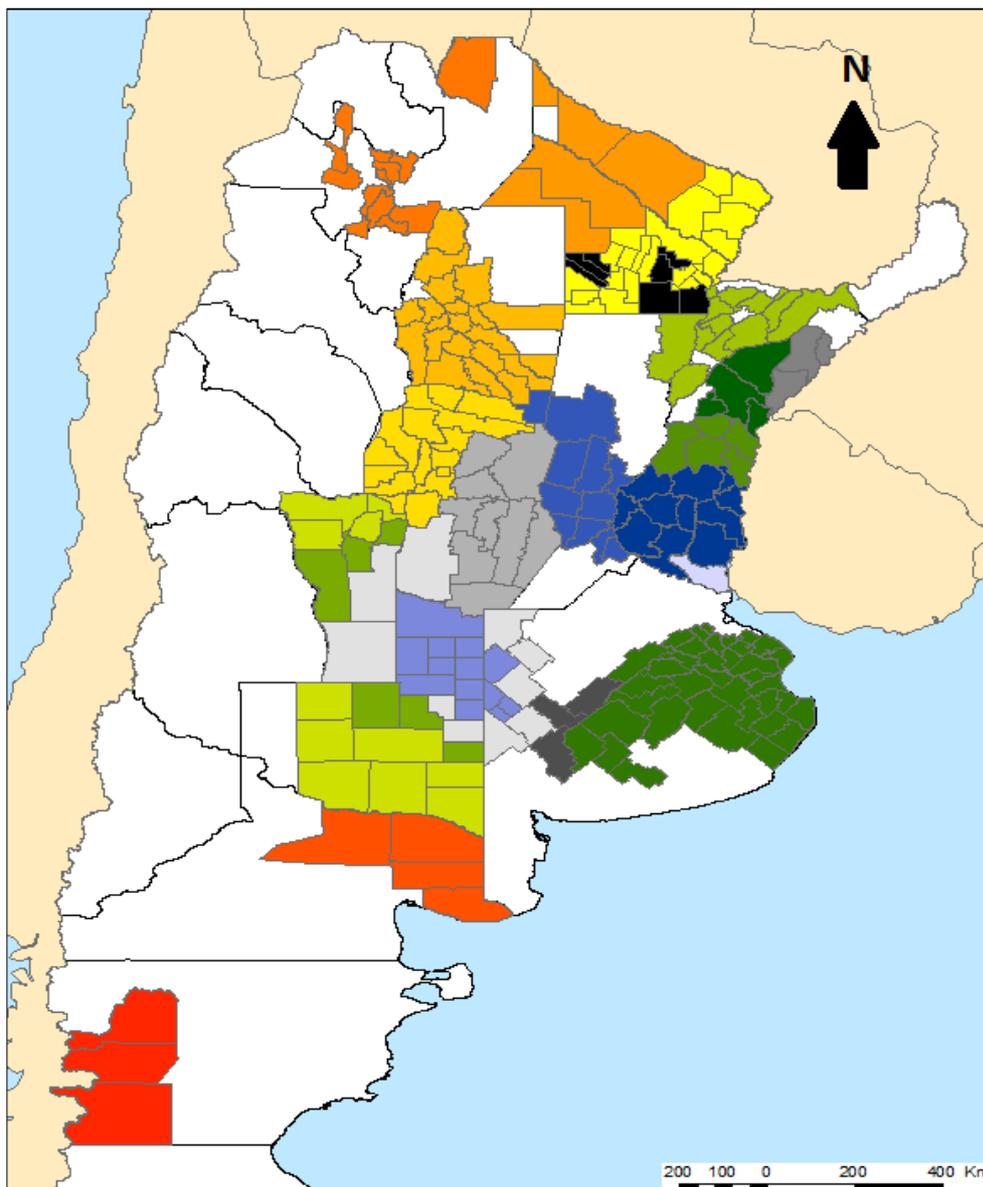
En cuanto a modelos de empresa agrícola-ganadera, se confeccionaron 2 modelos con dos rotaciones cada uno para las siguientes regiones:

- Centro-sudoeste de la provincia de Buenos Aires (2).
- Zona pampeana Subhúmeda (2), provincias de Buenos Aires, Córdoba y La Pampa.

De esta manera, se obtuvieron indicadores económicos para 4 modelos de empresa.



MAPA DE REGIONES GANADERAS



Cría

- Patagonia Precordillera
- Patagonia Monte Oriental
- Salta
- Chaco Formosa Oeste
- Santiago del Estero
- Córdoba Norte
- Chaco Formosa Este
- La Pampa San Luis Árida
- Corrientes Nor-Oeste
- La Pampa San Luis Semiárida
- Entre Ríos Norte
- Cuenca del Salado y Dep. de Laprida
- Corrientes Centro-Sur

Ciclo Completo

- Chaco Húmedo
- Buenos Aires Centro - Sudoeste
- Corrientes Nor-Oeste
- Córdoba Centro-Sur
- Pampeana Subhúmeda

Invernada

- Entre Ríos Sur
- Santa Fé Centro
- Pampeana Sub-Húmeda
- Islas de Entre Ríos



MODELOS DE CRÍA



Mes de actualización: may-2020

Cría Cuenca Salado

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	450	has
Carga de vientres	0,58	cab/ha
Vacas	260	cabezas
Destete	72%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	22%	
Edad 1° servicio	27	meses
	0,80	cab/ha
Carga	293	kg/ha
	0,70	EV/ha
Eficiencia de stock	31%	
Producción de carne	92,1	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

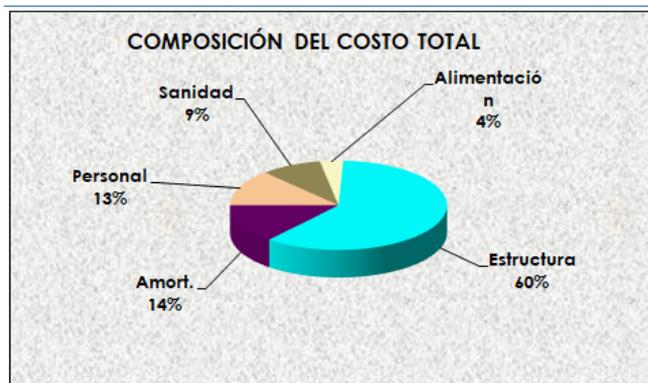
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	111,55	
Tenera invernada	102,42	
Vaca gorda	67,95	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recría	91,65	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	95%	428 has
Praderas	5%	23 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	39	447	17.414	67,95	1.183.317	2.630
Vacas conserva	4	380	1.520	53,12	80.736	179
Toros rechazo	2	570	1.140	66,53	75.840	169
Terneras	37	170	6.290	102,42	644.222	1.432
Terneros	94	175	16.450	111,55	1.834.998	4.078
Ventas Totales/año	176	243	42.814	89,20	3.819.112	8.487
Gastos de comercialización					261.641	581
Compras de toros (inc. gastos com.)	2	650	1.300	179,78	233.713	519
INGRESO NETO				77,63	3.323.758	7.386

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	625	865	5,25	224.895	500
Sanidad	433	600	3,64	155.928	347
Alimentación	164	227	1,38	59.101	131
Costos Directos Totales	1.223	1.692	10,28	439.925	978
Estructura e impuestos	2.870	3.971	24,12	1.032.559	2.295
Amortizaciones	666	922	5,60	239.608	532
Costos Indirectos Totales	3.536	4.893	29,71	1.272.167	2.827
COSTO TOTAL	4.759	6.585	39,99	1.712.092	3.805

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	8.016	11.092	67,36	2.883.833	6.409
RESULTADO NETO	4.480	6.199	37,64	1.611.666	3.581
Rentabilidad sobre capital sin tierra	9,7%				
Valor de la tierra (\$/ha)	166.761				
Rentabilidad sobre capital con tierra	1,8%				
Costo kg bruto (en \$/kg. incluye compra de hacienda)	51,56				



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Mes de actualización: may-2020

Cría Cuenca Salado mejorado

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	450	has
Carga de vientres	0,91	cab/ha
Vacas	410	cabezas
Destete	80%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	21%	
Edad 1° servicio	27	meses
	1,25	cab/ha
Carga	466	kg/ha
	1,12	EV/ha
Eficiencia de stock	35%	
Producción de carne	161,2	kg/ha
Porcentaje toros	4%	

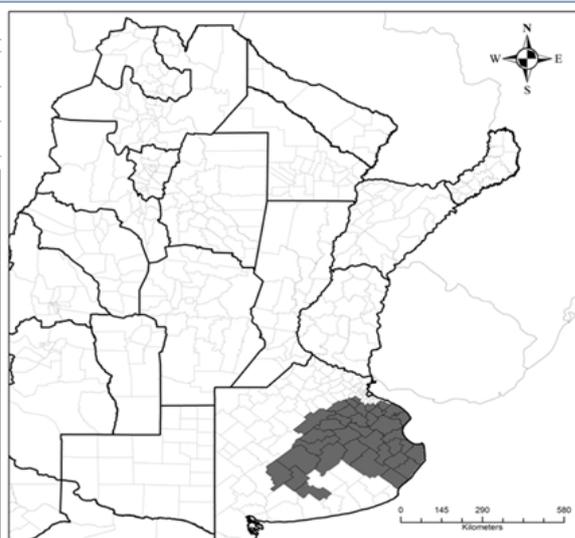
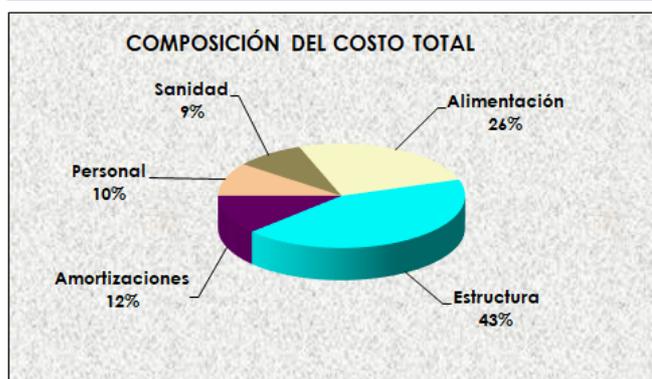
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	111,55	
Tenera invernada	102,42	
Vaca gorda	67,95	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recria	91,65	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	66%	297 has
Praderas	26%	117 has
Verdeos de invierno	6%	27 has
Verdeos de verano	2%	9 has

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	51	447	22.772	67,95	1.547.415	3.439
Vacas conserva	22	380	8.360	53,12	444.050	987
Toros rechazo	3	570	1.710	66,53	113.759	253
Terneras	77	160	12.320	102,42	1.261.814	2.804
Terneros	164	180	29.520	111,55	3.292.956	7.318
Ventas Totales/año	317	236	74.682	89,18	6.659.994	14.800
Gastos de comercialización					453.952	1.009
Compras de toros (inc. gastos com.)	3	650	1.950	179,78	350.569	779
INGRESO NETO				78,41	5.855.473	13.012

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	545	750	4,12	307.357	683
Sanidad	477	656	3,60	269.104	598
Alimentación	1.342	1.848	10,14	757.483	1.683
Costos Directos Totales	2.363	3.254	17,86	1.333.944	2.964
Estructura e impuestos	2.258	3.109	17,07	1.274.522	2.832
Amortizaciones	636	876	4,81	359.220	798
Costos Indirectos Totales	2.894	3.985	21,88	1.633.742	3.631
COSTO TOTAL	5.258	7.238	39,74	2.967.686	6.595

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	8.010	11.028	60,54	4.521.529	10.048
RESULTADO NETO	5.116	7.043	38,67	2.887.787	6.417
Rentabilidad sobre capital sin tierra	11,9%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	166.761				
Rentabilidad sobre capital con tierra	2,9%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	50,51				



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Cría Cuenca Salado Chico

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	175	has
Carga de vientres	0,51	cab/ha
Vacas	90	cabezas
Destete	70%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	18%	
Edad 1º servicio	27	meses
	0,68	cab/ha
Carga	249	kg/ha
	0,60	EV/ha
Eficiencia de stock	30%	
Producción de carne	73,6	kg/ha
Porcentaje toros	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	111,55	
Tenera invernada	102,42	
Vaca gorda	67,95	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recría	91,65	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	95%	166 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	5%	9 has
Verdeos de verano	-	-

INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	6	447	2.679	67,95	182.049	1.040
Vacas conserva	5	380	1.900	53,12	100.920	577
Toros rechazo	1	570	570	66,53	37.920	217
Terneras	16	170	2.720	102,42	278.582	1.592
Terneros	32	175	5.600	111,55	624.680	3.570
Ventas Totales/año	60	224	13.469	90,89	1.224.151	6.995
Gastos de comercialización					82.779	473
Compras de toros (inc. gastos com.)	1	650	650	179,78	116.856	668
INGRESO NETO				76,06	1.024.516	5.854

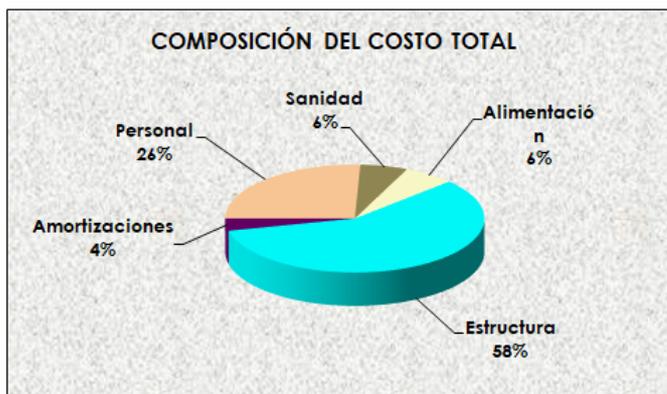
COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	1.879	2.499	16,70	224.895	1.285
Sanidad	433	576	3,85	51.866	296
Alimentación	465	619	4,14	55.699	318
Costos Directos Totales	2.778	3.694	24,68	332.460	1.900
Estructura e impuestos	4.270	5.677	37,93	510.929	2.920
Amortizaciones	267	355	2,38	31.994	183
Costos Indirectos Totales	4.537	6.032	40,31	542.923	3.102
COSTO TOTAL	7.315	9.726	64,99	875.383	5.002

RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	5.783	7.690	51,38	692.056	3.955
RESULTADO NETO	1.246	1.657	11,07	149.133	852

Rentabilidad sobre capital sin tierra	3,6%
Valor de la Tierra (\$/ha)	166.761
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,4%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	79,81



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Mes de actualización: may-2020

Cría Entre Ríos Norte

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	500	has
Carga de vientres	0,46	cab/ha
Vacas	230	cabezas
Destete	67%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	26%	
Edad 1° servicio	24	meses
	0,66	cab/ha
Carga	231	kg/ha
	0,55	EV/ha
Eficiencia de stock	30%	
Producción de carne	70,2	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

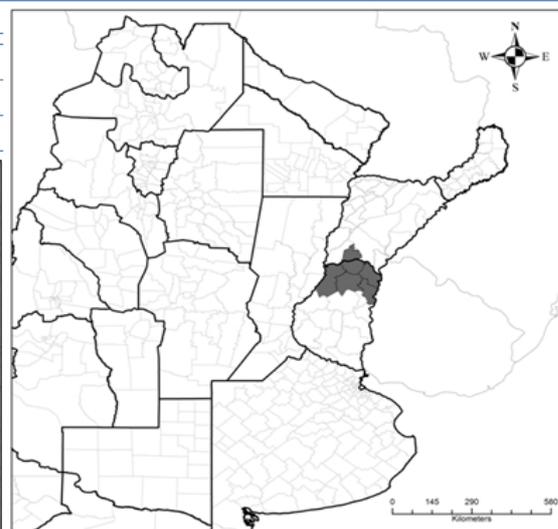
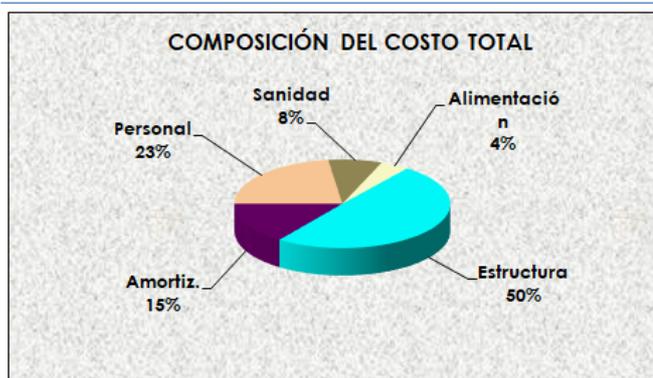
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	108,13	
Tenera invernada	100,28	
Vaca gorda	65,10	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recria	91,25	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	500 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	36	428	15.390	65,10	1.001.889	2.004
Vacas conserva	12	361	4.332	53,12	230.099	460
Toros rechazo	2	570	1.140	66,53	75.840	152
Terneras	17	160	2.720	100,28	272.762	546
Terneros	77	165	12.705	108,13	1.373.728	2.747
Ventas Totales/año	144	252	36.287	81,42	2.954.317	5.909
Gastos de comercialización					209.032	418
Compras de toros (inc. gastos com.)	2	650	1.300	179,78	233.713	467
INGRESO NETO				69,21	2.511.572	5.023

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	1.048	1.499	9,50	344.840	690
Sanidad	368	527	3,34	121.175	242
Alimentación	197	281	1,78	64670	129
Costos Directos Totales	1.613	2.307	14,62	530.685	1.061
Estructura e impuestos	2.273	3.250	20,60	747.533	1.495
Amortizaciones	691	989	6,27	227.402	455
Costos Indirectos Totales	2.964	4.239	26,87	974.935	1.950
COSTO TOTAL	4.577	6.546	41,49	1.505.620	3.011

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	6.022	8.613	54,59	1.980.887	3.962
RESULTADO NETO	3.058	4.374	27,72	1.005.952	2.012
Rentabilidad sobre capital sin tierra	6,9%				
Valor de la tierra (\$/ha)	96.501				
Rentabilidad sobre capital con tierra	1,6%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	53,69				



Fuente: Dirección de

Estudios Económicos



Cría Noroeste Corrientes

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	1.000	has
Carga de vientres	0,33	cab/ha
Vacas	331	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	23%	
Edad 1° servicio	36	meses
	0,57	cab/ha
Carga	205	kg/ha
	0,47	EV/ha
Eficiencia de stock	21%	
Producción de carne	43,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

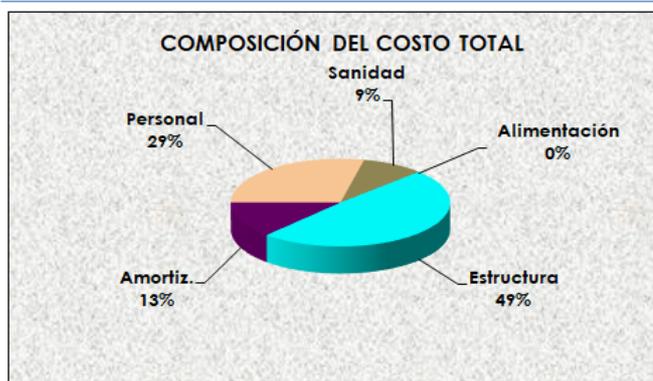
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	108,13	
Temera invernada	100,28	
Vaca gorda	65,10	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recría	91,25	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108,200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	1000 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	48	399	19.152	65,10	1.246.795	1.247
Vacas conserva	9	361	3.249	53,12	172.574	173
Toros rechazo	3	570	1.710	66,53	113.759	114
Vaquillonas recría / engorde	14	276	3.857	91,25	351.951	352
Terneras	8	155	1.240	100,28	124.347	124
Terneros	99	160	15.840	108,13	1.712.700	1.713
Ventas Totales/año	181	249	45.048	82,63	3.722.127	3.722
Gastos de comercialización					269.974	270
Compras de toros (inc. gastos com.)	3	650	1.950	179,78	350.569	351
INGRESO NETO				68,85	3.101.583	3.102

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	1.142	1.972	14,49	652.765	653
Sanidad	368	636	4,67	210.498	210
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	1.511	2.608	19,16	863.263	863
Estructura e impuestos	1.969	3.399	24,98	1.125.147	1.125
Amortizaciones	532	919	6,75	304.088	304
Costos Indirectos Totales	2.501	4.318	31,73	1.429.235	1.429
COSTO TOTAL	4.012	6.926	50,89	2.292.497	2.292

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	3.917	6.762	49,69	2.238.321	2.238
RESULTADO NETO	1.416	2.444	17,96	809.086	809
Rentabilidad sobre capital sin tierra					3,4%
Valor de la tierra (\$/ha)					96.501
Rentabilidad sobre capital con tierra					0,7%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)					64,67



Dirección de Estudios Económicos en base a un modelo elaborado por la Ing. Mariana Calvi (INTA Corrientes)

Fuente:



Cría Centro-Sur Corrientes

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	3000	has
Carga de vientres	0,43	cab/ha
Vacas	1292	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	22%	
Edad 1° servicio	27	meses
	0,60	cab/ha
Carga	220	kg/ha
	0,55	EV/ha
Eficiencia de stock	28%	
Producción de carne	60,7	kg/ha
Porcentaje toros	4%	

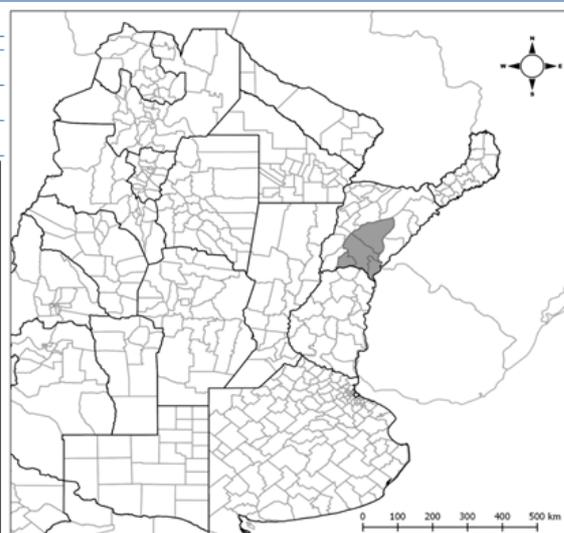
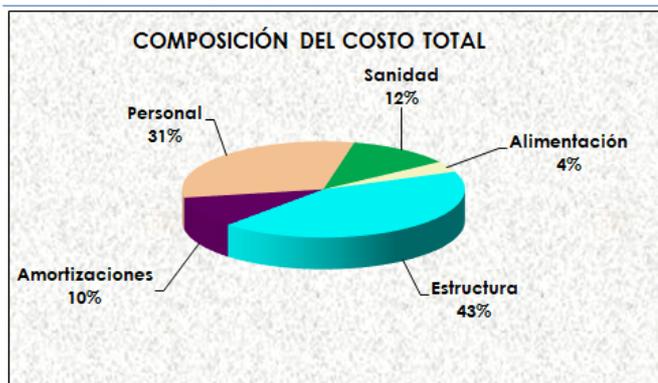
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	108,13	
Tenera invernada	100,28	
Vaca gorda	65,10	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recría	91,25	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	3000 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	107	428	45.743	65,10	2.977.837	993
Vacas conserva	116	380	44.080	53,12	2.341.353	780
Toros rechazo	10	570	5.700	66,53	379.198	126
Terneras	132	165	21.780	100,28	2.184.098	728
Terneros	420	170	71.400	108,13	7.720.125	2.573
Ventas Totales/año	785	240	188.703	82,68	15.602.612	5.201
Gastos de comercialización					990.486	330
Compras de toros (inc. gastos com.)	10	650	6500	179,78	1.168.564	390
INGRESO NETO				71,24	13.443.561	4.481

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	977	1.361	9,32	1.758.547	586
Sanidad	368	513	3,51	663.017	221
Alimentación	115	160	1,10	206.720	69
Costos Directos Totales	1.460	2.034	13,93	2.628.284	876
Estructura e impuestos	1.336	1.861	12,74	2.404.519	802
Amortizaciones	326	454	3,11	586.295	195
Costos Indirectos Totales	1.662	2.315	15,85	2.990.814	997
COSTO TOTAL	3.122	4.349	29,78	5.619.097	1.873

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	6.009	8.371	57,31	10.815.278	3.605
RESULTADO NETO	4.348	6.056	41,46	7.824.464	2.608
Rentabilidad sobre capital sin tierra	12,9%				
Valor de la Tierra (\$/ha)				115.124	
Rentabilidad sobre capital con tierra	1,9%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)					41,22



Fuente: Dirección de Estudios Económicos en base a un modelo elaborado por la Ing. Mariana Calvi (INTA Corrientes)



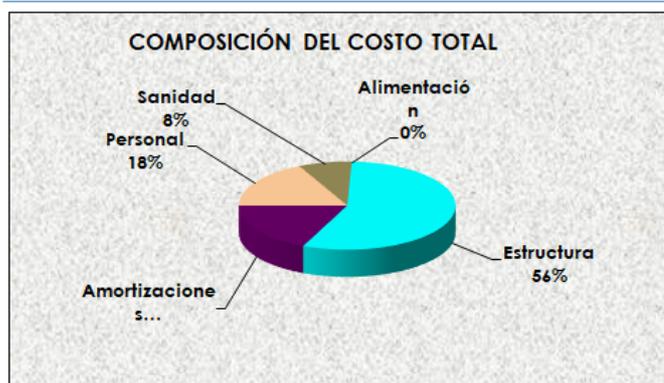
Cría Chaco-Formosa Este

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Superficie total	700	has	Ternero invernada	108,13	
Carga de vientres	0,21	cab/ha	Ternera invernada	100,28	
Vacas	150	cabezas	Vaca gorda	65,10	\$/kg
Destete	60%		Vaca conserva	53,12	
Edad al destete	8	meses	Vaquillona recria	91,25	
Reposición	22%		Toro venta	66,53	
Edad 1° servicio	36	meses	Toro compra	108.200	\$/cab
	0,33	cab/ha			
Carga	122	kg/ha			
	0,28	EV/ha			
Eficiencia de stock	23%				
Producción de carne	28,0	kg/ha			
Porcentaje toros	4%				
Desbaste	5%				

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	17	428	7.268	65,10	473.114	676
Vacas conserva	7	361	2.527	53,12	134.224	192
Toros rechazo	1	570	570	66,53	37.920	54
Terneras	12	160	1.920	100,28	192.538	275
Terneros	45	180	8.100	108,13	875.813	1.251
Ventas Totales/año	82	249	20.385	84,06	1.713.608	2.448
Gastos de comercialización			7,19%	6,04	123.179	176
Compras de toros (inc. gastos com.)	1	650	650	179,78	116.856	167
INGRESO NETO				74,67	1.473.573	2.105

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	964	1.499	11,03	224.895	321
Sanidad	433	674	4,96	101.136	144
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	1.397	2.174	15,99	326.031	466
Estructura e impuestos	3.044	4.736	34,85	710.331	1.015
Amortizaciones	1.000	1.556	11,45	233.356	333
Costos Indirectos Totales	4.044	6.291	46,29	943.687	1.348
COSTO TOTAL	5.441	8.465	62,29	1.269.719	1.814

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	4.918	7.650	58,68	1.147.542	1.639
RESULTADO NETO	874	1.359	12,38	203.854	291
Rentabilidad sobre capital sin tierra	1,6%				
Valor de la Tierra (\$/ha)					54.176
Rentabilidad sobre capital con tierra					0,4%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)					74,06



Cría Formosa Mejorado 1

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	700	has
Carga de vientres	0,26	cab/ha
Vacas	185	cabezas
Destete	68%	
Edad al destete	7	meses
Reposición	21%	
Edad 1° servicio	30	meses
	0,35	cab/ha
Carga	129	kg/ha
	0,30	EV/ha
Eficiencia de stock	30%	
Producción de carne	38,7	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

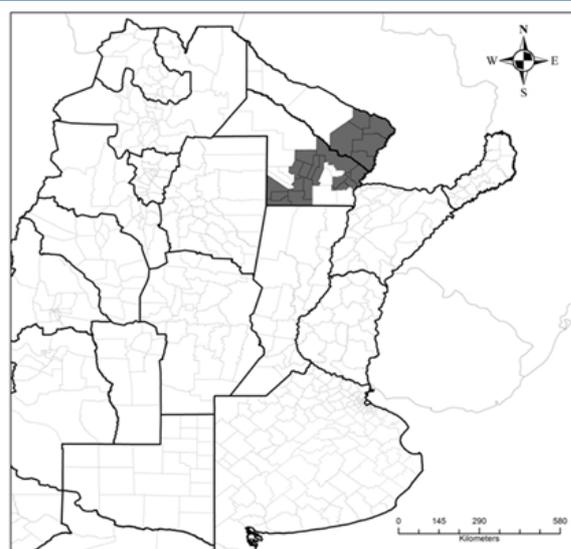
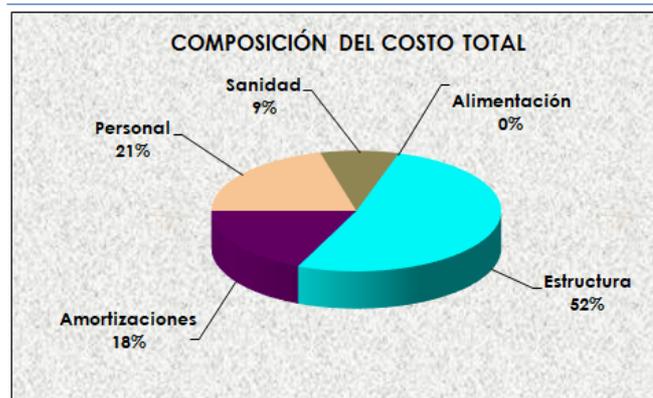
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	108,13	
Tenera invernada	100,28	
Vaca gorda	65,10	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recría	91,25	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	700 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	15	447	6.698	65,10	436.007	623
Vacas conserva	15	380	5.700	53,12	302.761	433
Toros rechazo	1	570	570	66,53	37.920	54
Terneras	24	170	4.080	100,28	409.142	584
Terneros	63	175	11.025	108,13	1.192.078	1.703
Ventas Totales/año	118	238	28.073	84,71	2.377.909	3.397
Gastos de comercialización					170.337	243
Compras de toros (inc. gastos com.)	1	650	650	179,78	116.856	167
INGRESO NETO				74,48	2.090.715	2.987

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	1.140	1.499	9,88	277.371	396
Sanidad	477	627	4,13	116.045	166
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	1.616	2.127	14,01	393.416	562
Estructura e impuestos	2.818	3.707	24,43	685.849	980
Amortizaciones	1.001	1.317	8,68	243.680	348
Costos Indirectos Totales	3.819	5.024	33,11	929.529	1.328
COSTO TOTAL	5.435	7.151	47,13	1.322.945	1.890

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	6.973	9.175	62,61	1.697.300	2.425
RESULTADO NETO	3.154	4.150	28,32	767.771	1.097
Rentabilidad sobre capital sin tierra	5,7%				
Valor de la Tierra (\$/ha)					37.246
Rentabilidad sobre capital con tierra					1,9%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)					57,36



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Cría Formosa Mejorado 2

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	700	has
Carga de vientres	0,33	cab/ha
Vacas	230	cabezas
Destete	75%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1° servicio	24	meses
	0,41	cab/ha
Carga	157	kg/ha
	0,38	EV/ha
Eficiencia de stock	33%	
Producción de carne	51,4	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

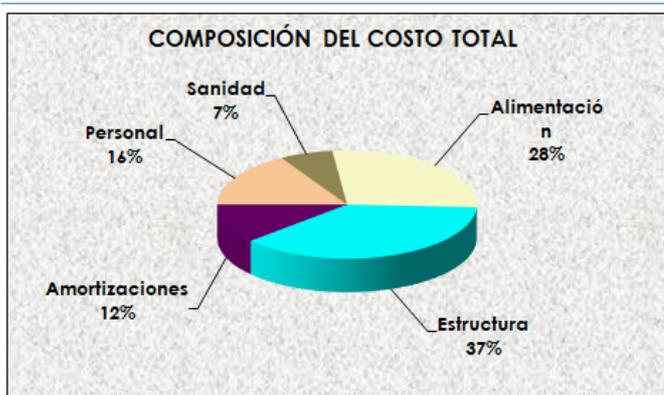
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	108,13	
Tenera invernada	100,28	
Vaca gorda	65,10	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recría	91,25	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	80%	560 has
Praderas	20%	140 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	17	447	7.591	65,10	494.142	706
Vacas conserva	17	380	6.460	53,12	343.129	490
Toros rechazo	2	570	1.140	66,53	75.840	108
Terneras	41	170	6.970	100,28	698.952	999
Terneros	86	175	15.050	108,13	1.627.281	2.325
Ventas Totales/año	163	228	37.211	87,05	3.239.343	4.628
Gastos de comercialización					231.320	330
Compras de toros (inc. gastos com.)	2	650	1300	179,78	233.713	334
INGRESO NETO				74,56	2.774.311	3.963

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	1.189	1.499	9,27	344.840	493
Sanidad	477	601	3,72	138.325	198
Alimentación	1.981	2.499	15,44	574.673	821
Costos Directos Totales	3.646	4.599	28,43	1.057.837	1.511
Costos Indirectos Totales	3.536	4.461	27,57	1.025.955	1.466
COSTO TOTAL	7.182	9.060	56,00	2.083.792	2.977

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	5.916	7.463	46,13	1.716.474	2.452
RESULTADO NETO	2.380	3.002	18,56	690.519	986
Rentabilidad sobre capital sin tierra	4,6%				
Valor de la Tierra (\$/ha)					37.246
Rentabilidad sobre capital con tierra					1,7%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)					68,50



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Cría Chaco-Formosa Oeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	860	has
Carga de vientres	0,15	cab/ha
Vacas	130	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	36	meses
	0,23	cab/ha
Carga	85	kg/ha
	0,19	EV/ha
Eficiencia de stock	22%	
Producción de carne	18,9	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	108,13	
Ternera invernada	100,28	
Vaca gorda	65,10	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recría	91,25	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108.200	\$/cab

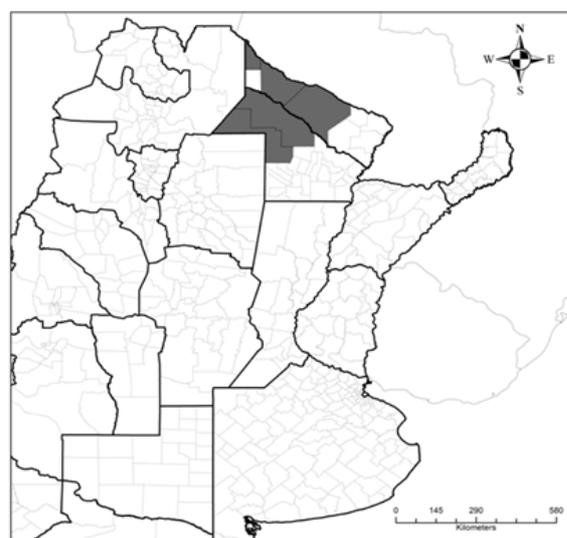
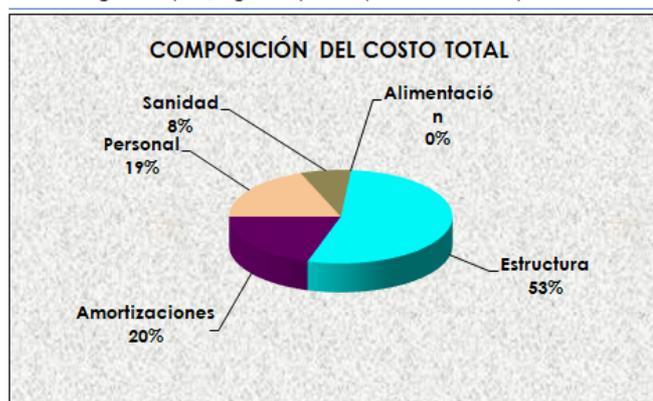
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	860 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	11	428	4.703	65,10	306.133	356
Vacas conserva	7	361	2.527	53,12	134.224	156
Toros rechazo	1	570	570	66,53	37.920	44
Terneras	13	160	2.080	100,28	208.582	243
Terneros	39	180	7.020	108,13	759.038	883
Ventas Totales/año	71	238	16.900	85,56	1.445.897	1.681
Gastos de comercialización					103.604	120
Compras de toros (inc. gastos com.)	1	650	650	181,44	117.938	137
INGRESO NETO				72,45	1.224.354	1.424

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	1.126	1.730	13,31	224.895	262
Sanidad	433	666	5,12	86.557	101
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	1.560	2.396	18,43	311.452	362
Estructura e impuestos	3.142	4.826	37,13	627.425	730
Amortizaciones	1.189	1.827	14,06	237.534	276
Costos Indirectos Totales	4.331	6.654	51,18	864.959	1006
COSTO TOTAL	5.891	9.049	69,61	1.176.411	1368

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	4.571	7.022	54,02	912.902	1062
RESULTADO NETO	240	369	2,84	47.943	56

Rentabilidad sobre capital sin tierra	0,4%
Valor de la tierra (\$/ha)	33.047
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,1%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	82,72



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Cría Córdoba Norte

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	825	has
Carga de vientres	0,20	cab/ha
Vacas	165	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	24%	
Edad 1° servicio	24	meses
	0,28	cab/ha
Carga	103	kg/ha
	0,24	EV/ha
Eficiencia de stock	29%	
Producción de carne	29,7	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

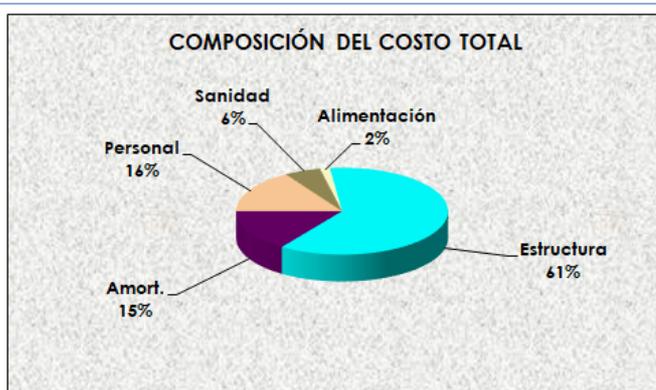
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	105,42	
Tenera invernada	97,77	
Vaca gorda	65,10	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recría	91,25	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	825 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	22	428	9.405	65,10	612.266	742
Vacas conserva	9	361	3.249	53,12	172.574	209
Toros rechazo	1	570	570	66,53	37.920	46
Terneras	14	170	2.380	97,77	232.700	282
Terneros	54	180	9.720	105,42	1.024.701	1.242
Ventas Totales/año	100	253	25.324	82,14	2.080.160	2.521
Gastos de comercialización					153.839	186
Compras de toros (inc. gastos com.)	1	650	650	179,78	116.856	142
INGRESO NETO				71,45	1.809.464	2.193

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	1.068	1.499	9,77	247.385	300
Sanidad	368	517	3,37	85.293	103
Alimentación	100	141	0,92	23197	28
Costos Directos Totales	1.537	2.157	14,05	355.875	431
Estructura e impuestos	4.082	5.727	37,32	945.028	1.145
Amortizaciones	1.022	1.434	9,35	236.661	287
Costos Indirectos Totales	5.104	7.162	46,66	1.181.688	1.432
COSTO TOTAL	6.641	9.319	60,72	1.537.563	1.864

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	6.278	8.810	57,40	1.453.589	1.762
RESULTADO NETO	1.174	1.648	10,74	271.901	330
Rentabilidad sobre capital sin tierra	2,1%				
Valor de la tierra (\$/ha)	29.345				
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,7%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	71,40				



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Cría Salta

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	770	has
Carga de vientres	0,14	cab/ha
Vacas	110	cabezas
Destete	55%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1° servicio	24	meses
	0,19	cab/ha
Carga	71	kg/ha
	0,17	EV/ha
Eficiencia de stock	24%	
Producción de carne	17,3	kg/ha
Porcentaje toros	5%	
Desbaste	5%	

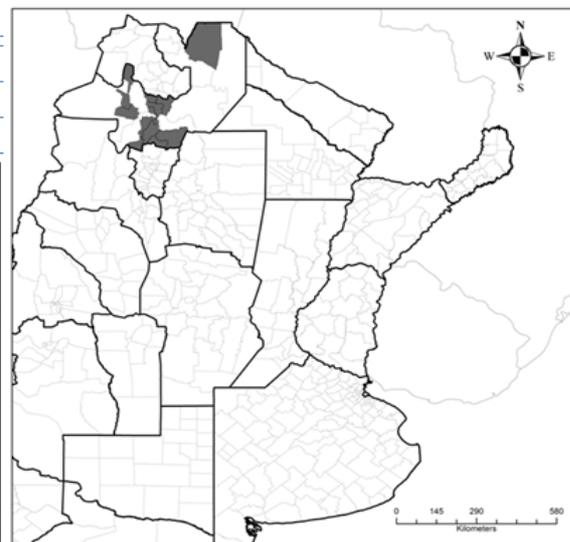
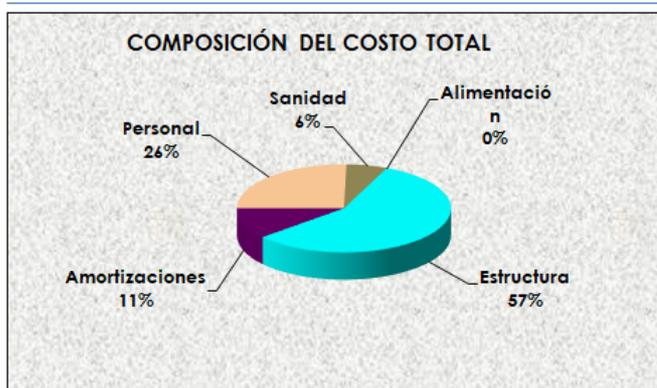
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	105,42	
Tenera invernada	97,77	
Vaca gorda	65,10	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recién	91,25	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	770 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	10	428	4.275	65,10	278.303	361
Vacas conserva	7	361	2.527	53,12	134.224	174
Toros rechazo	1	570	570	66,53	37.920	49
Teneras	8	160	1.280	97,77	125.149	163
Terneros	30	180	5.400	105,42	569.278	739
Ventas Totales/año	56	251	14.052	81,47	1.144.874	1.487
Gastos de comercialización					81.042	105
Compras de toros (inc. gastos com.)	1	650	650	179,78	116.856	152
INGRESO NETO				67,39	946.976	1.230

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	1.506	2.045	16,00	224.895	292
Sanidad	368	500	3,91	55.003	71
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	1.875	2.545	19,92	279.899	364
Estructura e impuestos	3.392	4.604	36,04	506.452	658
Amortizaciones	671	911	7,13	100.217	130
Costos Indirectos Totales	4.063	5.515	43,17	606.669	788
COSTO TOTAL	5.938	8.060	63,09	886.567	1.151

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	4.468	6.064	47,47	667.077	866
RESULTADO NETO	405	549	4,30	60.408	78
Rentabilidad sobre capital sin tierra	1,0%				
Valor de la tierra (\$/ha)	33.047				
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,2%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	77,18				



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Cría Salta Mejorado

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	770	has
Carga de vientres	0,39	cab/ha
Vacas	300	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	25%	
Edad 1° servicio	24	meses
	0,50	cab/ha
Carga	186	kg/ha
	0,38	EV/ha
Eficiencia de stock	31%	
Producción de carne	57,8	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS	
Ternero invernada	105,42
Tenera invernada	97,77
Vaca gorda	65,10
Vaca conserva	53,12
Vaquillona recría	91,25
Toro venta	66,53
Toro compra	108.200

\$/kg
\$/cab

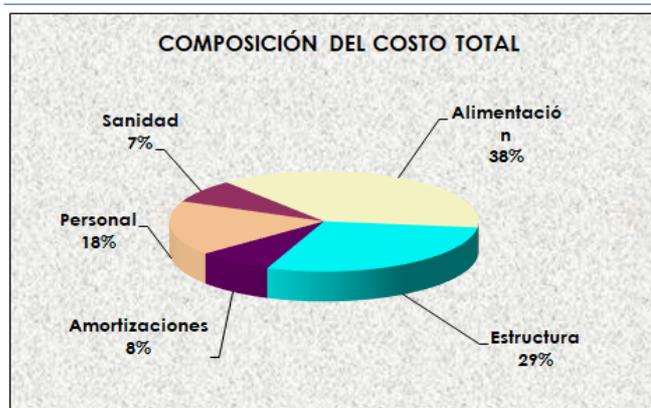
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	80%	616 has
Praderas	20%	154 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	\$/kg	\$	\$/ha
Vacas gordas	42	418	17.556	65,10	1.142.896	1.484
Vacas conserva	18	380	6.498	53,12	345.148	448
Toros rechazo	2	600	1.140	66,53	75.840	98
Terneras	22	170	3.740	97,77	365.671	475
Terneros	98	175	17.150	105,42	1.807.985	2.348
Ventas Totales/año	182	253	46.084	81,10	3.737.539	4.854
Gastos de comercialización					269.447	350
Compras de toros (inc. gastos com.)	2	650	1300	179,78	233.713	304
INGRESO NETO				70,18	3.234.379	4.200

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	1.109	1.426	9,61	427.869	556
Sanidad	477	613	4,13	183.904	239
Alimentación	2.378	3.057	20,60	917.243	1.191
Costos Directos Totales	3.964	5.097	34,34	1.529.017	1.986
Estructura e impuestos	1.822	2.343	15,79	702.979	913
Amortizaciones	497	639	4,31	191.734	249
Costos Indirectos Totales	2.319	2.982	20,10	894.713	1.162
COSTO TOTAL	6.283	8.079	54,44	2.423.730	3.148

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	4.421	5.685	38,30	1.705.362	2.215
RESULTADO NETO	2.102	2.702	18,21	810.649	1.053

Rentabilidad sobre capital sin tierra	5,4%
Valor de la Tierra (\$/ha)	33.047
Rentabilidad sobre capital con tierra	2,0%
Costo kg bruto (\$/kg)	63,51



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Mes de actualización: may-2020

Cría La Pampa-San Luis Semiárida

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	2100	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	450	cabezas
Destete	70%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	24%	
Edad 1° servicio	24	meses
Carga	0,30	cab/ha
	109	kg/ha
	0,26	EV/ha
Eficiencia de stock	31%	
Producción de carne	33,6	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

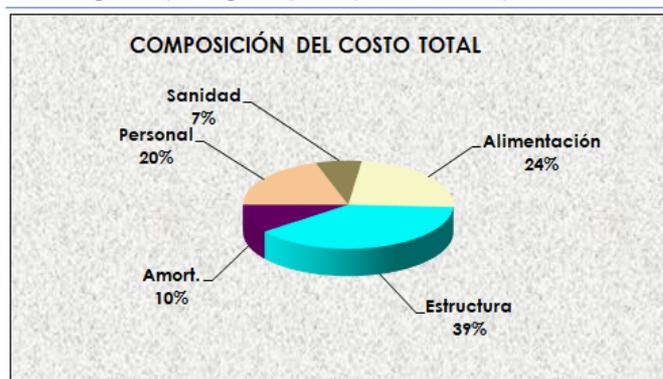
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	111,55	
Temera invernada	102,42	
Vaca gorda	67,95	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recria	91,65	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	85%	1785 has
Praderas	15%	315 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	62	428	26.505	67,95	1.801.121	858
Vacas conserva	21	361	7.581	53,12	402.672	192
Toros rechazo	3	570	1.710	66,53	113.759	54
Terneras	51	170	8.670	102,42	887.981	423
Terneros	158	180	28.440	111,55	3.172.482	1.511
Ventas Totales/año	295	247	72.906	87,48	6.378.016	3.037
Gastos de comercialización					449.334	214
Compras de toros (inc. gastos com.)	3	650	1.950	179,78	350.569	167
INGRESO NETO				76,51	5.578.112	2.656

COSTO						
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha	
Personal	1.041	1.451	8,95	652.765	311	
Sanidad	368	513	3,17	231.033	110	
Alimentación	1.239	1.727	10,66	777.181	370	
Costos Directos Totales	2.649	3.691	22,78	1.660.979	791	
Estructura e impuestos	2.015	2.808	17,33	1.263.727	602	
Amortizaciones	543	756	4,67	340.232	162	
Costos Indirectos Totales	2.558	3.564	22,00	1.603.959	764	
COSTO TOTAL	5.206	7.255	44,78	3.264.938	1.555	

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	6.246	8.705	53,73	3.917.134	1.865
RESULTADO NETO	3.689	5.140	31,73	2.313.174	1.102
Rentabilidad sobre capital sin tierra	8,6%				
Valor de la tierra (\$/ha)	50.226				
Rentabilidad sobre capital con tierra	1,7%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	55,75				



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Cría La Pampa-San Luis Árida

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	3000	has
Carga de vientres	0,12	cab/ha
Vacas	350	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	23%	
Edad 1° servicio	24	meses
	0,16	cab/ha
Carga	59	kg/ha
	0,14	EV/ha
Eficiencia de stock	29%	
Producción de carne	17,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

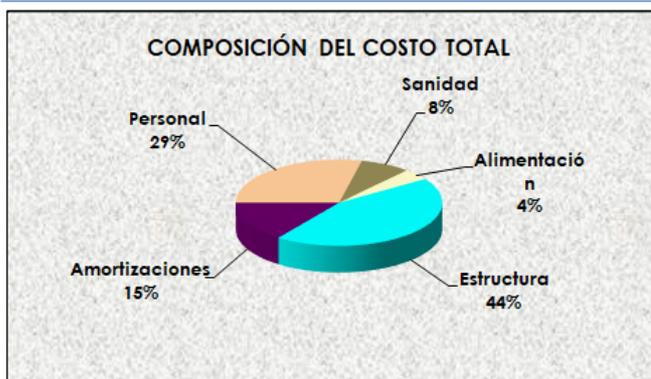
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	111,55	
Tenera invernada	102,42	
Vaca gorda	67,95	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recría	91,65	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	3000 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	38	428	16.245	67,95	1.103.913	368
Vacas conserva	25	361	9.025	53,12	479.372	160
Toros rechazo	3	475	1.425	66,53	94.800	32
Terneras	33	170	5.610	102,42	574.576	192
Terneros	114	180	20.520	111,55	2.289.006	763
Ventas Totales/año	213	248	52.825	85,98	4.541.666	1.514
Gastos de comercialización					357.406	119
Compras de toros (inc. gastos com.)	3	650	1.950	179,78	350.569	117
INGRESO NETO				72,57	3.833.691	1.278

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	1.344	1.865	12,36	652.765	218
Sanidad	368	511	3,39	178.895	60
Alimentación	203	281	1,86	98411	33
Costos Directos Totales	1.915	2.657	17,61	930.070	310
Estructura e impuestos	2.082	2.888	19,13	1.010.795	337
Amortizaciones	708	982	6,51	343.721	115
Costos Indirectos Totales	2.789	3.870	25,64	1.354.516	452
COSTO TOTAL	4.705	6.527	43,25	2.284.586	762

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	5.979	8.296	54,97	2.903.621	968
RESULTADO NETO	3.190	4.426	29,33	1.549.105	516
Rentabilidad sobre capital sin tierra	6,9%				
Valor de la tierra (\$/ha)	14.898				
Rentabilidad sobre capital con tierra	2,3%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	56,65				



Cría Santiago del Estero

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	560	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	115	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1° servicio	24	meses
	0,27	cab/ha
Carga	101	kg/ha
	0,24	EV/ha
Eficiencia de stock	27%	
Producción de carne	27,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	105,42	
Tenera invernada	97,77	
Vaca gorda	67,95	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recria	91,25	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108.200	\$/cab

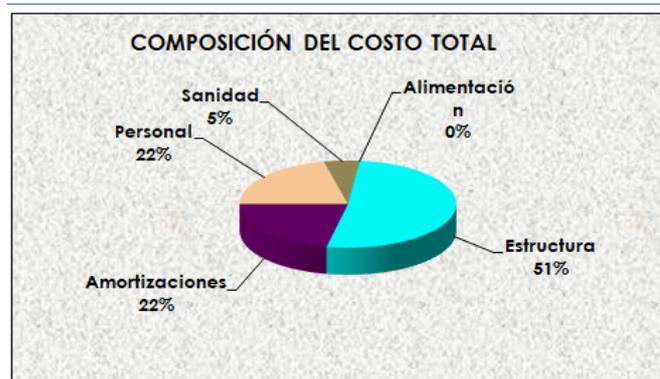
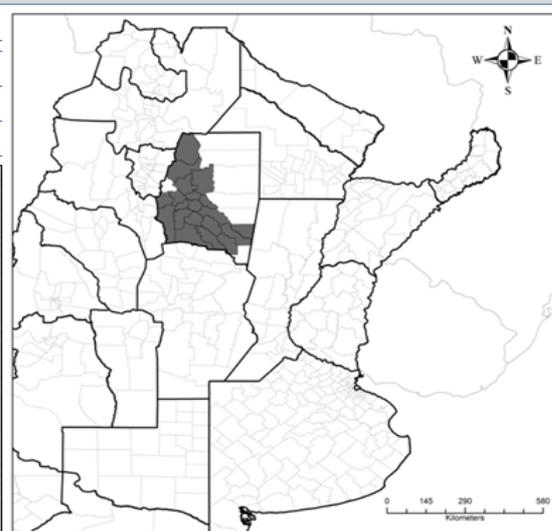
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	560 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	10	428	4.275	67,95	290.503	519
Vacas conserva	7	361	2.527	53,12	134.224	240
Toros rechazo	1	570	570	66,53	37.920	68
Terneras	12	170	2.040	97,77	199.457	356
Terneros	35	180	6.300	105,42	664.158	1.186
Ventas Totales/año	65	242	15.712	84,41	1.326.262	2.368
Gastos de comercialización					95.152	170
Compras de toros (inc. gastos com.)	1	650	650	181,44	117.938	211
INGRESO NETO				70,85	1.113.172	1.988

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	1.473	1.956	14,31	224.895	402
Sanidad	368	489	3,58	56.230	100
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	1.842	2.445	17,89	281.125	502
Estructura e impuestos	3.534	4.691	34,33	539.412	963
Amortizaciones	1.502	1.994	14,59	229.294	409
Costos Indirectos Totales	5.036	6.684	48,92	768.706	1373
COSTO TOTAL	6.878	9.129	66,82	1.049.832	1875

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	5.451	7.235	52,96	832.047	1486
RESULTADO NETO	415	551	4,03	63.340	113

Rentabilidad sobre capital sin tierra	0,6%
Valor de la Tierra (\$/ha)	17.269
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,3%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	80,38



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Mes de actualización: may-2020

Cría Patagonia Precordillera

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	2500	ha
Carga de vientres	0,04	cab/ha
Vacas	105	cabezas
Destete	70%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	20%	
Edad 1° servicio	24	meses
	0,05	cab/ha
Carga	19	kg/ha
	0,05	EV/ha
Eficiencia de stock	37%	
Producción de carne	7,1	kg/ha
Porcentaje toros	5%	

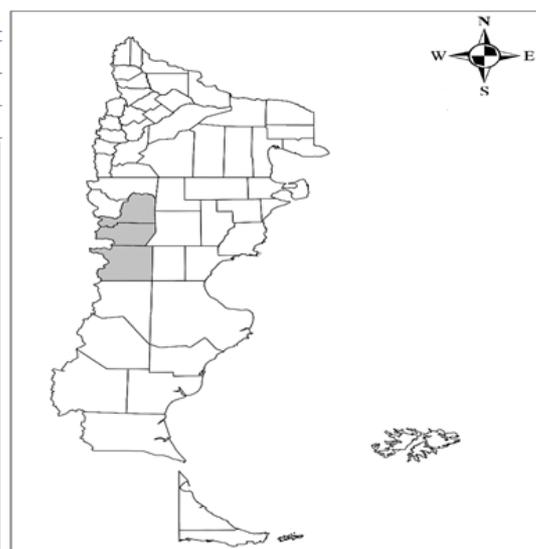
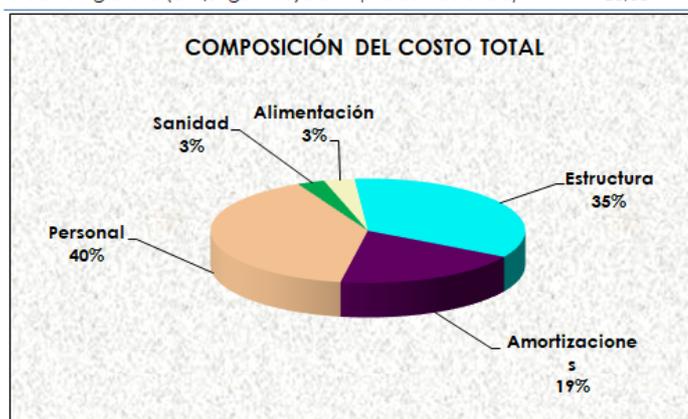
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	97,75	
Termera invernada	94,82	
Vaca gorda	57,50	
Vaca conserva	45,00	\$/kg
Vaquillona recría	92,50	
Toro venta	0,00	
Toro compra	86.560	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	2500 ha
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	18	475	8.550	57,50	491.625	197
Toros rechazo	1	523	523	0,00	0	0
Vaquillonas descarte	4	315	1.260	92,50	116.550	47
Termeras	12	160	1.920	94,82	182.050	73
Terberos	37	170	6.290	97,75	614.848	246
Ventas Totales/año	72	258	18.543	75,78	1.405.072	562
Gastos de comercialización					56.203	22
Compras de toros (inc. gastos com.)	1	650	650	141,16	91.754	37
INGRESO NETO				67,80	1.257.115	503

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	4.133	5.320	30,13	558.629	223
Sanidad	293	377	2,13	39.545	16
Alimentación	328	422	2,39	44285	18
Costos Directos Totales	4.753	6.119	34,65	642.460	257
Estructura e impuestos	3.598	4.632	26,23	486.348	195
Amortizaciones	2.012	2.591	14,67	272.007	109
Costos Indirectos Totales	5.610	7.222	40,90	758.355	303
COSTO TOTAL	10.363	13.341	75,55	1.400.815	560

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	4.547	5.854	33,15	614.656	246
RESULTADO NETO	-1.063	-1.369	-7,75	-143.700	-57
Rentabilidad sobre capital sin tierra	-1,3%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	10.158				
Rentabilidad sobre capital con tierra	-0,4%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	83,53				



Fuente: D.E.E. en base a modelo elaborado por el Dr. Manuel Prieto y el Ing. Esteban Guitart (EEA Esquel, INTA Chubut)



Cría Patagonia Monte Oriental

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	2500	ha
Carga de vientres	0,07	cab/ha
Vacas	180	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1° servicio	22	meses
	0,09	cab/ha
Carga	32	kg/ha
	0,09	EV/ha
Eficiencia de stock	27%	
Producción de carne	8,8	kg/ha
Porcentaje toros	4%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	97,75	
Temera invernada	94,82	
Vaca gorda	57,50	\$/kg
Vaca conserva	45,00	
Vaquillona recria	92,50	
Toro venta	0,00	
Toro compra	86.560	\$/cab

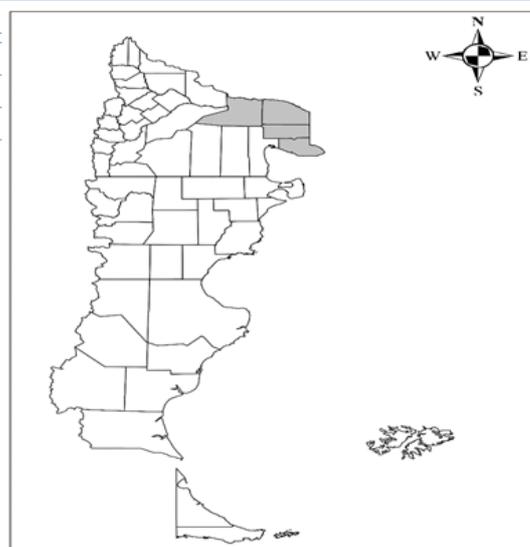
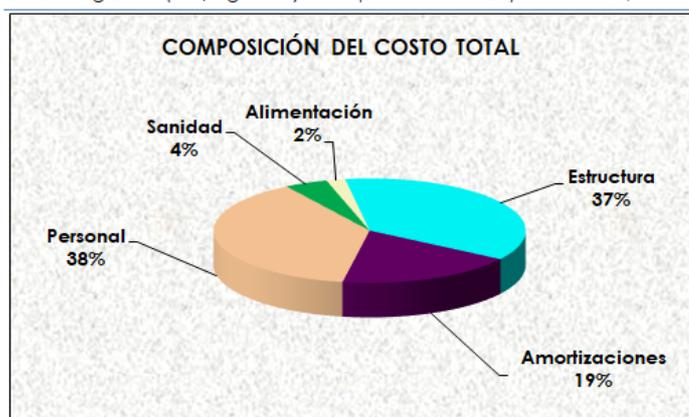
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	2500 ha
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	14	0	5.600	0,00	322.000	129
Vacas conserva	14	330	4.620	45,00	207.900	83
Toros rechazo	1	550	550	0,00	0	0
Vaquillonas descarte	5	315	1.575	92,50	145.688	58
Terneras	13	160	2.080	94,82	197.220	79
Terneros	54	170	9.180	97,75	897.345	359
Ventas Totales/año	101	234	23.605	74,99	1.770.153	708
Gastos de comercialización					70.806	28
Compras de toros (inc. gastos com.)	1	650	650	141,16	91.754	37
INGRESO NETO				68,10	1.607.593	643

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	2.508	3.103	23,67	558.629	223
Sanidad	293	362	2,76	65.171	26
Alimentación	129	160	1,22	28800	12
Costos Directos Totales	2.930	3.626	27,65	652.600	261
Estructura e impuestos	2.407	2.978	22,71	536.125	214
Amortizaciones	1.217	1.506	11,49	271.107	108
Costos Indirectos Totales	3.624	4.485	34,20	807.233	323
COSTO TOTAL	6.553	8.110	61,84	1.459.833	584

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	4.287	5.306	40,46	954.993	382
RESULTADO NETO	663	821	6,26	147.760	59

Rentabilidad sobre capital sin tierra	1,3%
Valor de la Tierra (\$/ha)	7.449
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,5%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	68,73



Fuente: D.E.E. en base a un modelo elaborado por el Ing. Agr. Daniel Bolla y el Dr. Mauricio Álvarez. (EEA Valle Inferior, INTA Río Negro)



¿A QUÉ EDAD CONVIENE VENDER EL TERNERO DE DESTETE?

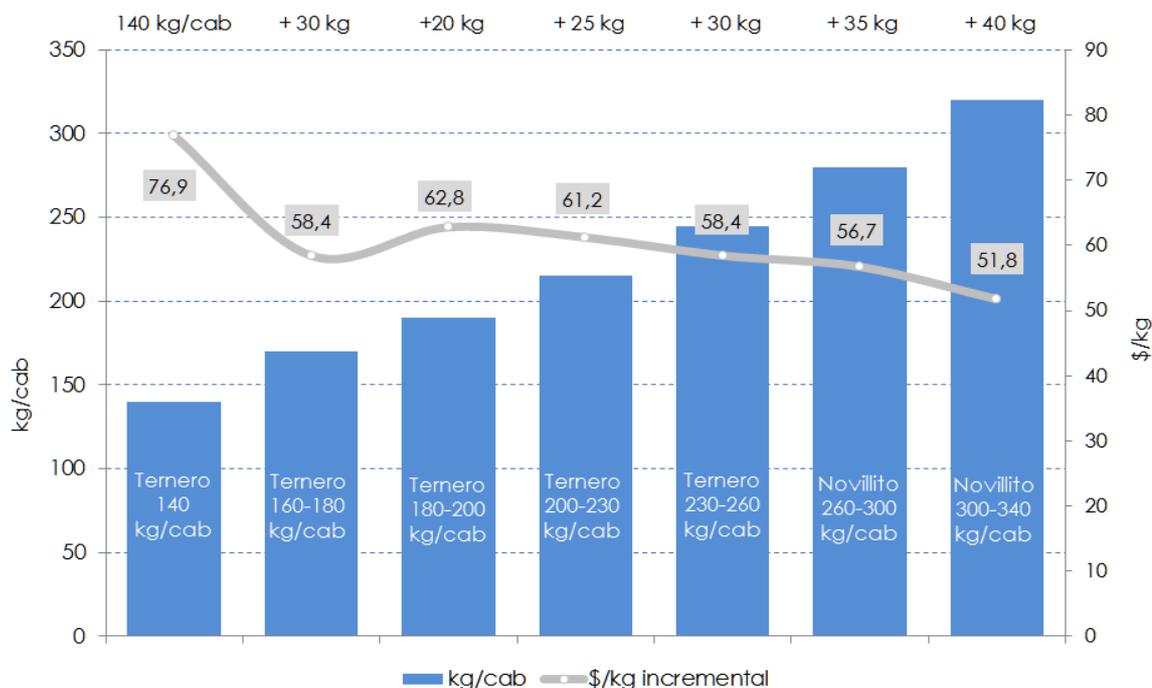
Es esta una pregunta que se formula el criador, cuando debe tomar la decisión de comenzar a vender la producción de terneros de su campo. Especialmente, cuando evalúa destetarlos y postergar la decisión de venta para otro momento.

Si se observan los precios medios (\$/kg) de 2019 para cada categoría, se aprecia una disminución de los valores conforme se incrementa el peso medio (kg/cab). Sin embargo, ello no significa que sea peor (ni mejor) negocio postergar la venta.

peso medio	kg/cab	\$/kg
140 kg/cab	140	76,9
+ 30 kg	170	58,4
+20 kg	190	62,8
+ 25 kg	215	61,2
+ 30 kg	245	58,4
+ 35 kg	280	56,7
+ 40 kg	320	51,8

Para contestar la pregunta inicial, se presenta un gráfico considerando el precio implícito de mercado por cada kilogramo adicional respecto a la categoría inmediata anterior.

TERNERO: Precio implícito de mercado (en \$/kg) de cada kg logrado de incremento respecto a la categoría inmediata anterior (en kg/cab)



Fuente: elaboración propia considerando todos los remates de hacienda del año 2019 (1.363.427 cabezas) en base a datos de www.entresurcosycorrales.com.ar



Como se puede ver, pasando los 140 kg/cab, cada kilogramo de incremento adicional obtenido por sus terneros se paga mucho menos:

- desde los 160 a los 200 kg/cab se paga aproximadamente 60 \$/kg
- luego, desde los 200 kg/cab a los 340 kg/cab, el precio sigue descendiendo:
 - 61 \$/kg hasta los 230 kg/cab
 - 58 \$/kg hasta los 260 kg/cab
 - 57 \$/kg hasta los 300 kg/cab
 - 52 \$/kg hasta los 340 kg/cab

Cada productor puede atender distintas variables respecto a la pregunta formulada, pero sin dudas los costos de oportunidad del forraje y de la tierra de su campo incidirán en la respuesta.

Para completar el análisis, se procedió a simular esta situación en el **modelo de cría de la cuenca del Salado**, calculando los costos y márgenes correspondientes.

El modelo básico (1) vende los terneros al destete (175 kg para los machos y 170 para las hembras). Los modelos (2), (3) (4) y (5) recrían los terneros machos hasta los 250 kg de peso (y las hembras hasta 210), durante cuatro meses; pero mientras el modelo (2) tiene excedentes estacionales de pasto y personal y por lo tanto no tiene costos extra, el modelo (3) requiere un 33% más de personal temporario, el (4) requiere la implantación de un verdeo de invierno en el 6% de la superficie (27 ha) al igual que el (5) sólo que este último paga el arrendamiento de esas hectáreas ya que se supone que en su establecimiento no cuenta con suelos aptos para implantar verdeos. **Los precios de venta en los casos (2), (3), (4) y (5) resultan un 6% inferior (machos) y un 2% inferior (hembras) respecto de los precios de venta del modelo básico, de acuerdo a lo observado durante el año 2019.** Estas diferencias son menores a las registradas en años anteriores, lo que favorece la cría por sobre la venta al destete

Los resultados se pueden ver en el siguiente cuadro:

Modelos Cría Cuenca del Salado					
	①	②	③	④	⑤
	Modelo Básico (venta terneros al destete)	Venta terneros a los 250 kg (sin costo adicional)	Venta terneros a los 250 kg (con costo adicional de personal)	Venta terneros a los 250 kg (con costo adicional de verdeo de invierno)	Venta terneros a los 250 kg (con costos adicionales de verdeo de invierno y arrendamiento)
Ingreso neto (\$/ha)	7.386	8.975	8.975	8.975	8.467
Gastos Directos (\$/ha)	978	978	1.143	1.360	1.532
Margen Bruto (\$/ha)	6.409	7.998	7.833	7.616	6.935
Margen Neto (\$/ha)	3.581	5.171	5.006	4.789	4.210



La conclusión es que con los actuales niveles de precios, en todos los casos es conveniente hacer la recría, aunque se incurran en costos extras, ya que la diferencia de precio por vender un ternero de mayor peso es compensada por la mayor cantidad de kilos que se comercializan. En el peor de los casos (5) la diferencia con el modelo básico es de +8% en el margen bruto y +17% en el resultado neto (ya que los gastos de estructura no varían). O sea que aumentan las diferencias en los resultados que se habían obtenido en años anteriores.

Por supuesto, también podrían considerarse otras alternativas, como por ejemplo la utilización del pastoreo diferido.

Debe puntualizarse, no obstante, que en este análisis se han soslayado dos aspectos que podrían resultar importantes, de acuerdo a cada situación particular:

- a) la carga del campo en esa época del año y la pobre oferta forrajera que podría obligar a vender el destete de todos modos.
- b) la situación financiera del productor, e incluso el hecho de que si decide postergar la venta de los terneros para hacerles ganar 50 kilos adicionales, ello implica, aproximadamente, 100 días más, con un costo de oportunidad del dinero que podría resultar determinante entre una decisión u otra, dadas las altas tasas bancarias actuales.

Más allá de estos resultados, la implementación de esta práctica no siempre es sencilla, por la dificultad de conseguir personal o contratistas, además de que deben disponerse de potreros adicionales para el manejo (o salir a arrendar campo). Asimismo, debe evaluarse la relativa mayor complicación de colocar un ternero en el mercado en los meses de junio/julio.



MODELOS DE CICLO COMPLETO



Ciclo Completo Pampeana Subhúmeda

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	2.100	has
Carga de vientres	0,29	cab/ha
Vacas	600	cabezas
Destete	75%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1° servicio	24	meses
Carga	0,56	cab/ha
	201	kg/ha
	0,50	EV/ha
Eficiencia de stock	35%	
Producción de carne	69,5	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

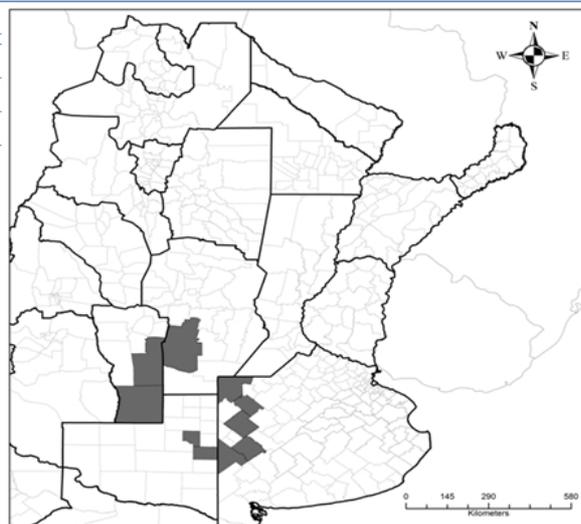
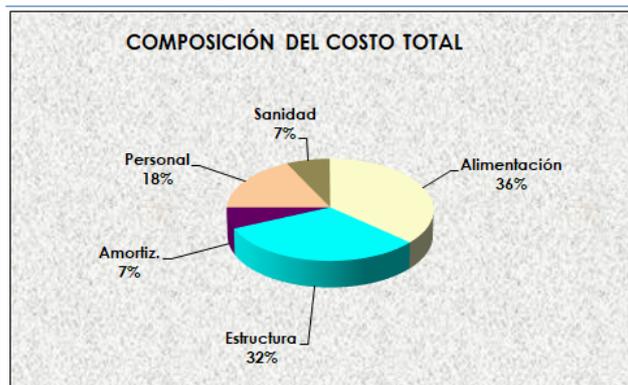
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	111,55	
Tenera invernada	102,42	
Vaca gorda	67,95	\$ /kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recria	79,61	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108,200	\$/cab
Vaquillona gorda	91,65	\$ /kg
Novillo gordo	94,66	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	84%	1764 has
Praderas	16%	336 has
Verdeos de invierno	-	--
Verdeos de verano	-	--
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	68	447	30.362	67,95	2.063.219	982
Vacas conserva	17	380	6.460	53,12	343.129	163
Toros rechazo	5	618	3.088	66,53	205.399	98
Terneras	29	170	4.930	102,42	504.931	240
Terneros	68	180	12.240	111,55	1.365.372	650
Vaquillonas recriadas	77	295	22.677	79,61	1.805.276	860
Novillitos gordos	149	466	69.360	94,66	6.565.709	3.127
Ventas Totales/año	413	361	149.116	86,20	12.853.035	6.120
Gastos de comercialización					975.103	464
Compras de toros (inc. gastos com.)	5	650	3.250	179,78	584.282	278
INGRESO NETO				75,74	11.293.650	5.378

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	911	1.801	7,25	1.080.634	515
Sanidad	366	723	2,91	433.626	206
Alimentación	1.880	3.715	14,95	2.229.239	1.062
Gastos Directos Totales	3.157	6.239	25,10	3.743.499	1.783
Estructura e impuestos	1.625	3.212	12,93	1.927.344	918
Amortizaciones	344	680	2,73	407.804	194
Gastos Indirectos Totales	1.969	3.892	15,66	2.335.149	1.112
COSTO TOTAL	5.126	10.131	40,76	6.078.647	2.895

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	6.367	12.584	50,63	7.550.152	3.595
RESULTADO NETO	4.398	8.692	34,97	5.215.003	2.483
Rentabilidad sobre capital sin tierra	12,3%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	50,226				
Rentabilidad sobre capital con tierra	3,5%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	51,22				



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Ciclo Completo Córdoba Centro-Sur

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	330	has
Carga de vientres	0,67	cab/ha
Vacas	220	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1° servicio	24	meses
	1,25	cab/ha
Carga	436	kg/ha
	1,09	EV/ha
Eficiencia de stock	36%	
Producción de carne	157,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

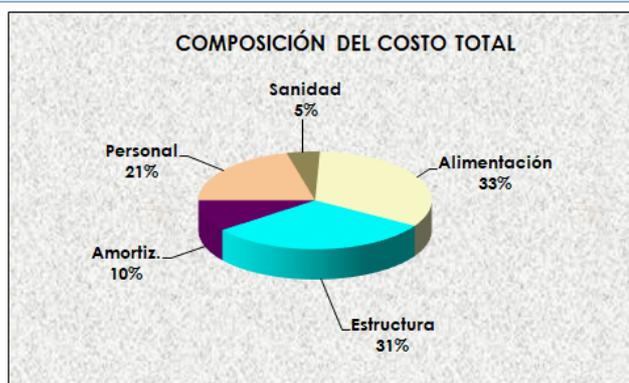
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	111,55	
Tenera invernada	102,42	
Vaca gorda	67,95	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recria	91,65	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108.200	\$/cab
Vaquillona gorda	91,65	\$/kg
Novillo gordo	94,66	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	50%	165 has
Praderas	30%	99 has
Verdeos de invierno	15%	49,5 has
Verdeos de verano	5%	16,5 has
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	30	447	13.395	67,95	910.244	2.758
Vacas conserva	3	380	1.140	53,12	60.552	183
Toros rechazo	2	618	1.235	66,53	82.160	249
Terneras	1	160	160	102,42	16.387	50
Vaquillonas recria / engorde	28	304	8.512	91,65	780.125	2.364
Novillitos gordos	70	409	28.595	94,66	2.706.860	8.203
Ventas Totales/año	134	396	53.037	85,91	4.556.328	13.807
Gastos de comercialización					328.023	994
Compras de toros (inc. gastos com.)	2	650	1.300	179,78	233.713	708
INGRESO NETO				75,32	3.994.592	12.105

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	1.673	3.145	13,05	691.970	2.097
Sanidad	366	687	2,85	151.210	458
Alimentación	2.628	4.939	20,49	1086479	3.292
Gastos Directos Totales	4.667	8.771	36,38	1.929.660	5.847
Estructura e impuestos	2.452	4.609	19,12	1.014.087	3.073
Amortizaciones	826	1.552	6,44	341.549	1.035
Gastos Indirectos Totales	3.278	6.162	25,56	1.355.636	4.108
COSTO TOTAL	7.945	14.933	61,94	3.285.296	9.955

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	4.994	9.386	38,93	2.064.932	6.257
RESULTADO NETO	1.715	3.224	13,37	709.296	2.149
Rentabilidad sobre capital sin tierra	3,6%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	287.810				
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,6%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	72,53				



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Ciclo Completo Chaco Húmedo

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	900	has
Carga de vientres	0,22	cab/ha
Vacas	200	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	20%	
Edad 1° servicio	36	meses
Carga	0,57	cab/ha
	195	kg/ha
	0,46	EV/ha
Eficiencia de stock	24%	
Producción de carne	46,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

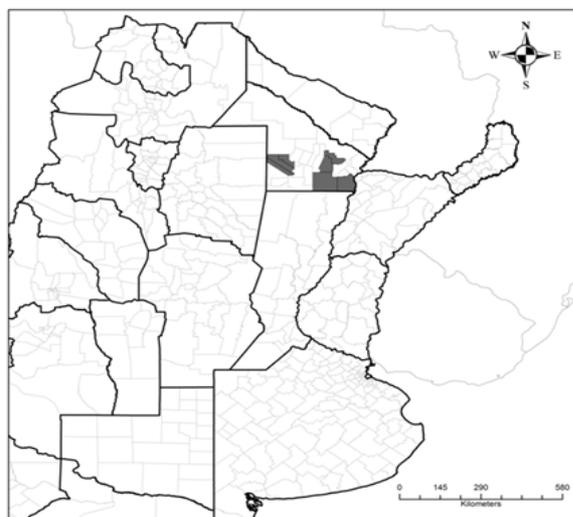
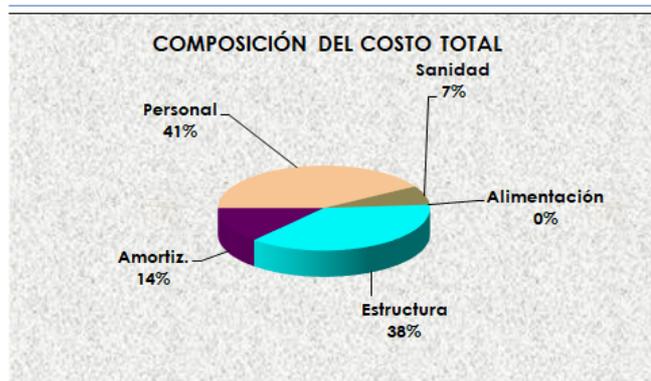
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	108,13	
Tenera invernada	100,28	
Vaca gorda	65,10	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recría	91,25	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108,200	\$/cab
Vaquillona gorda	91,25	\$/kg
Novillo gordo	89,50	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	900 has
Praderas	0%	--
Verdeos de invierno	0%	--
Verdeos de verano	0%	--
Rastrojos	0%	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	23	447	10.270	65,10	668.544	743
Vacas conserva	6	380	2.280	53,12	121.104	135
Toros rechazo	2	570	1.140	66,53	75.840	84
Teneras	3	140	420	100,28	42.118	47
Vaquillonas recría / engorde	15	304	4.560	91,25	416.100	462
Novillos gordos	55	437	24.035	89,50	2.151.133	2.390
Ventas Totales/año	104	411	42.705	81,37	3.474.839	3.861
Gastos de comercialización					260.402	289
Compras de toros (inc. gastos com.)	2	650	1300	179,78	233.713	260
INGRESO NETO				69,80	2.980.723	3.312

COSTO						
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha	
Personal	2.095	5.403	25,30	1.080.634	1201	
Sanidad	366	943	4,42	188.664	210	
Alimentación	0	0	0,00	0	0	
Gastos Directos Totales	2.460	6.346	29,72	1.269.298	1.410	
Estructura e impuestos	1.903	4.910	22,99	981.941	1.091	
Amortizaciones	686	1.769	8,29	353.829	393	
Gastos Indirectos Totales	2.589	6.679	31,28	1.335.769	1.484	
COSTO TOTAL	5.049	13.025	61,00	2.605.067	2.895	

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	3.317	8.557	40,08	1.711.426	1.902
RESULTADO NETO	728	1.878	8,80	375.656	417
Rentabilidad sobre capital sin tierra	1,70%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	54.176				
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,53%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	72,57				



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Ciclo Completo Buenos Aires Centro-Sudoeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	380	has
Carga de vientres	0,50	cab/ha
Vacas	190	cabezas
Destete	69%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	20%	
Edad 1° servicio	24	meses
Carga	0,97	cab/ha
	336	kg/ha
	0,84	EV/ha
Eficiencia de stock	35%	
Producción de carne	117,2	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

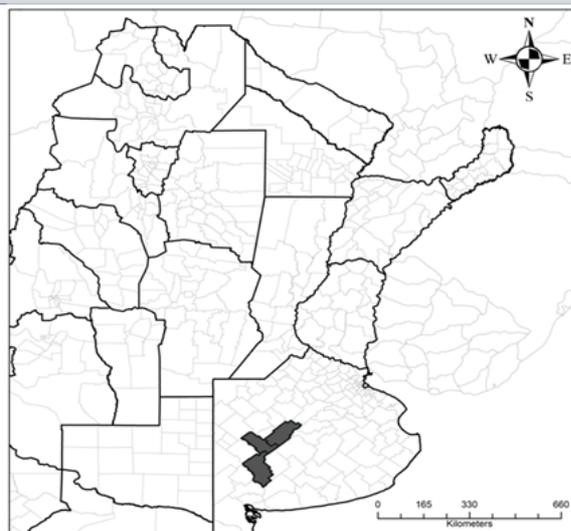
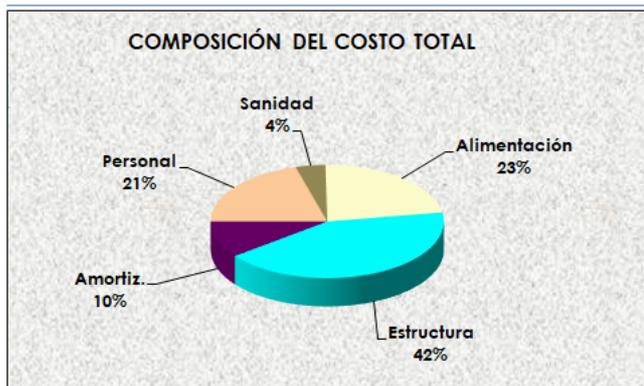
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	111,55	
Ternera invernada	102,42	
Vaca gorda	67,95	\$/kg
Vaca conserva	53,12	
Vaquillona recría	91,65	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108,200	\$/cab
Vaquillona invernada	91,65	
Novillo	94,66	\$/kg

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	66%	250 has
Praderas	26%	100 has
Verdeos de invierno	8%	30 has
Verdeos de verano	-	--
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	26	447	11.609	67,95	788.878	2.076
Vacas conserva	3	380	1.140	53,12	60.552	159
Toros rechazo	1	570	570	66,53	37.920	100
Vaquillonas recría / engorde	26	295	7.657	91,65	701.764	1.847
Novillitos gordos	63	390	24.539	94,66	2.322.863	6.113
Ventas Totales/año	119	382	45.515	85,95	3.911.978	10.295
Gastos de comercialización					293.398	772
Compras de toros (inc. gastos com.)	1	650	650	179,78	116.856	308
INGRESO NETO				76,94	3.501.723	9.215

COSTO						
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha	
Personal	1.820	3.515	14,67	667.897	1.758	
Sanidad	366	706	2,95	134.224	353	
Alimentación	2.001	3.866	16,14	734.538	1.933	
Gastos Directos Totales	4.187	8.088	33,76	1.536.660	4.044	
Estructura e impuestos	3.720	7.187	30,00	1.365.436	3.593	
Amortizaciones	922	1.782	7,44	338.529	891	
Gastos Indirectos Totales	4.642	8.968	37,44	1.703.965	4.484	
COSTO TOTAL	8.829	17.056	71,20	3.240.625	8.528	

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	5.354	10.342	44,13	1.965.063	5.171
RESULTADO NETO	711	1.374	5,86	261.098	687
Rentabilidad sobre capital sin tierra	0,9%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	57.562				
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,2%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	80,21				



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Ciclo Completo NE Corrientes (malezal)

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	1850	has
Carga de vientres	0,22	cab/ha
Vacas	414	cabezas
Destete	50%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	25%	
Edad 1° servicio	36	meses
	0,41	cab/ha
Carga	144	kg/ha
	0,36	EV/ha
Eficiencia de stock	20%	
Producción de carne	29,1	kg/ha
Porcentaje toros	5%	
Desbaste	5%	

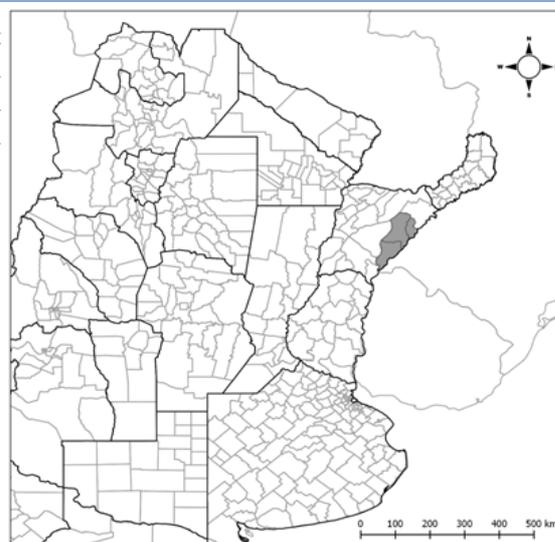
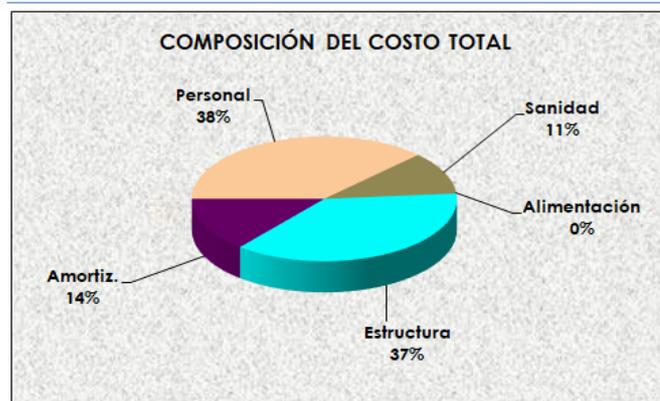
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	108,13	
Ternera invernada	100,28	
Vaca gorda	65,10	\$/kg
Vaca invernada	79,61	
Vaquillona recría	91,25	
Toro venta	66,53	
Toro compra	108,200	\$/cab
Novillo gordo	89,50	
Novillito recriado	101,92	\$/kg

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	1850 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	57	409	23.285	65,10	1.515.821	819
Vacas invernada	24	328	7.866	79,61	626.212	338
Toros rechazo	4	570	2.280	66,53	151.679	82
Terneros	43	160	6.880	108,13	743.900	402
Novillos gordos	14	456	6.384	89,50	412.651	223
Novillitos recriados	43	240	10.320	101,92	1.237.954	669
Ventas Totales/año	185	308	57.015	82,23	4.688.218	2.534
Gastos de comercialización					344.073	186
Compras de toros (inc. gastos com.)	4	650	2600	179,78	467.426	253
INGRESO NETO				48,00	3.876.720	2.096

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
Personal	1.238	2.294	16,66	949.877	513
Sanidad	366	678	4,92	280.536	152
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Gastos Directos Totales	1.604	2.972	21,58	1.230.413	665
Estructura e impuestos	1.233	2.285	16,59	945.867	511
Amortizaciones	463	858	6,23	355.397	192
Gastos Indirectos Totales	1.696	3.143	22,82	1.301.264	703
COSTO TOTAL	3.300	6.115	44,40	2.531.677	1.368

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vendido	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	3.450	6.392	49,18	2.646.307	1.430
RESULTADO NETO	1.753	3.249	25,00	1.345.043	727
Rentabilidad sobre capital sin tierra					4,7%
Valor de la Tierra (\$/ha)					57.562
Rentabilidad sobre capital con tierra					1,0%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)					58,64



Fuente: Dirección de Estudios Económicos en base a un modelo elaborado por la Ing. Mariana Calvi (INTA Corrientes)



MODELOS DE INVERNADA



Mes de actualización: may-2020

Invernada Pampeana subhúmeda Media Producción

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	500	has
	1,64	cab/ha
Carga	492	kg/ha
	1,44	EV/ha
Eficiencia de Stock	53%	
Producción de carne anual	260	kg/ha
Producción por cabeza	159	kg/cab
	Vaquillonas	Novillos
Proporción de cabezas (%)	-	100
Peso entrada (kg/cab)	-	180
Peso salida (kg/cab)	-	399
Tiempo engorde (meses)	-	15,8
ADPV (gramos/cab/día)	-	500
Desbaste (%)	5%	
Mortandad	2%	

PRECIOS DE CATEGORIAS			
Compras	Terneros	111,55	\$ /kg
	Terneras	102,42	
Ventas	Novillos	94,66	
	Vaquillonas	91,65	

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	13.297	
Verdeos de Invierno	7.051	\$/ha
Verdeos de Verano	0	

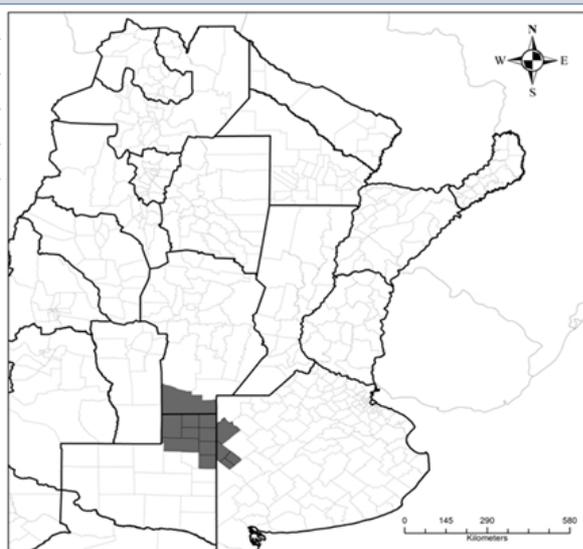
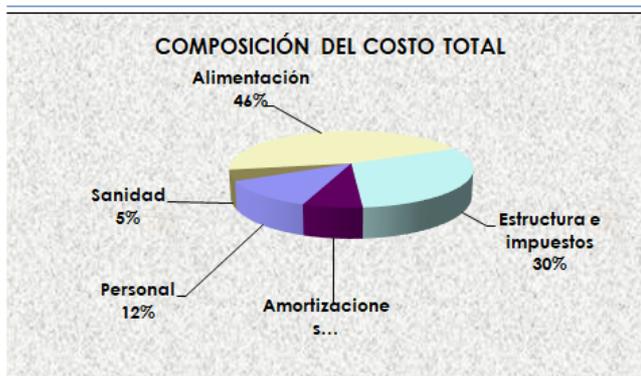
Distribución de superficies		
Verdeos de invierno	20%	100 has
Verdeos de verano	0%	0 has
Praderas	80%	400 has
Campo natural	0%	0 has
Rastrojos	0%	0 has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	607	399	242.193	94,66	22.926.474	45.853
Total Ventas	607	399	242.193	94,66	22.926.474	45.853
Gastos de comercialización ventas				7,0%	1.604.853	3.210
Compras						
Terneros	623	180	112.140	111,55	12.509.217	25.018
Total Compras	623	180	112.140	111,55	12.509.217	25.018
Gastos de comercialización compras				6,5%	813.099	1.626
INGRESO NETO TOTAL				33,03	7.999.304	15.999

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	1.044	3,53	855.739	1.711	
Sanidad	406	1,38	333.182	666	
Total Alimentación	3.953	13,39	3.241.789	6.484	
Gastos Directos Totales	5.411	18,29	4.430.710	8.861	
Estructura e Impuestos	2.633	8,92	2.159.436	4.319	
Amortizaciones	592	2,01	485.660	971	
Gastos Indirectos Totales	3.226	10,92	2.645.095	5.290	
COSTO TOTAL	8.637	29,22	7.075.805	14.152	

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	4.352	14,73	3.568.594	7.137
RESULTADO NETO	1.126	3,81	923.499	1.847

Rentabilidad sobre capital sin tierra	2,8%
Valor de la tierra (\$/ha)	354.025
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,44%
Costo kilo producido (en \$/kg)	53,23
Costo kilo vendido (en \$/kg, inc. compra de haciend	84,22



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Invernada Pampeana subhúmeda Alta Producción

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	500	has
	2,80	cab/ha
Carga	847	kg/ha
	2,71	EV/ha
Eficiencia de Stock	71%	
Producción de carne anual	605	kg/ha
Producción por cabeza	216	kg/cab
	Vaquillonas	Novillos
Proporción de cabezas (%)	-	100
Peso entrada (kg/cab)	-	180
Peso salida (kg/cab)	-	404
Tiempo engorde (meses)	-	11,5
ADPV (gramos/cab/día)	-	700
Desbaste (%)	5%	
Mortandad	2%	

PRECIOS DE CATEGORIAS			
Compras	Termeros	111,55	\$ /kg
	Termeras	102,42	
Ventas	Novillos	94,66	
	Vaquillonas	91,65	

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	13.297	
Verdeos de Invierno	7.051	\$/ha
Verdeos de Verano	0	

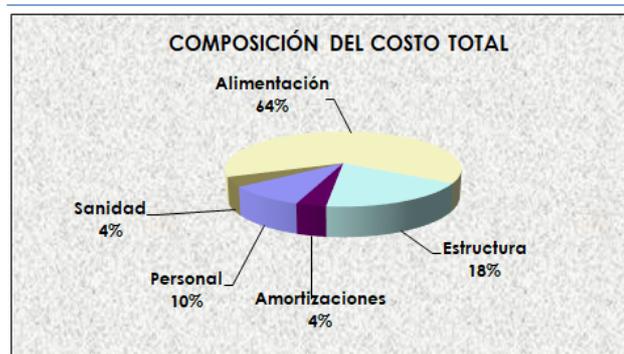
Distribución de superficies		
Verdeos de invierno	30%	150 has
Verdeos de verano	0%	0 has
Praderas	70%	350 has
Campo natural	0%	0 has
Rastrojos	0%	0 has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	1.373	404	554.349	94,66	52.475.761	104.952
Total Ventas	1.373	404	554.349	94,66	52.475.761	104.952
Gastos de comercialización ventas				7,0%	3.673.303	7.347
Compras						
Termeros	1.400	180	252.000	111,55	28.110.600	56.221
Total Compras	1.400	180	252.000	111,55	28.110.600	56.221
Gastos de comercialización compras				6,5%	1.827.189	3.654
INGRESO NETO TOTAL				34,03	18.864.669	37.729

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	917	2,32	1.283.608	2.567	
Sanidad	406	1,03	568.848	1.138	
Total Alimentación	6.232	15,74	8.724.268	17.449	
Gastos Directos Totales	7.560	19,08	10.576.724	21.153	
Estructura e Impuestos	1.788	4,52	2.503.845	5.008	
Amortizaciones	347	0,88	485.660	971	
Gastos Indirectos Totales	2.135	5,39	2.989.505	5.979	
COSTO TOTAL	9.696	24,47	13.566.229	27.132	

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	5.920	14,95	8.287.945	16.576
RESULTADO NETO	3.785	9,56	5.298.440	10.597

Rentabilidad sobre capital sin tierra	9,6%
Valor de la tierra (\$/ha)	354.025
Rentabilidad sobre capital con tierra	2,28%
Costo kilo producido (en \$/kg)	44,16
Costo kilo vendido (en \$/kg, inc. compra de hacienda)	78,48



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Mes de actualización: may-2020

Invernada Pampeana subhúmeda (novillo pesado a pasto + suplementación)

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	500	has
	2,67	cab/ha
Carga	888	kg/ha
	2,71	EV/ha
Eficiencia de Stock	67%	
Producción de carne anual	598	kg/ha
Producción por cabeza	224	kg/cab
	Vaquillonas	Novillos
Proporción de cabezas (%)	-	100
Peso entrada (kg/cab)	-	180
Peso salida (kg/cab)	-	460,75
Tiempo engorde (meses)	-	14,5
ADPV (gramos/cab/día)	-	694
Desbaste (%)	5%	
Mortandad	2%	

PRECIOS DE CATEGORIAS		
Compras	Terneros	111,55
	Terneras	102,42
Ventas	Novillos	86,98
	Vaquillonas	91,65

\$/kg

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	13.297	
Verdeos de Invierno	7.051	\$/ha
Verdeos de Verano	0	

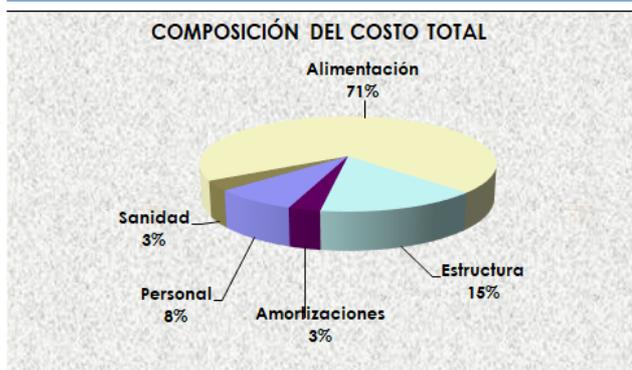
Distribución de superficies		
Verdeos de invierno	30%	150 has
Verdeos de verano	0%	0 has
Praderas	70%	350 has
Campo natural	0%	0 has
Rastrojos	0%	0 has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	1.082	461	498.532	86,98	43.362.768	86.726
Total Ventas	1.082	461	498.532	86,98	43.362.768	86.726
Gastos de comercialización ventas				7,0%	3.035.394	6.071
Compras						
Terneros	1.109	180	199.620	111,55	22.267.611	44.535
Total Compras	1.109	180	199.620	111,55	22.267.611	44.535
Gastos de comercialización compras				6,5%	1.447.395	2.895
INGRESO NETO TOTAL				33,32	16.612.369	33.225

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	962	2,57	1.283.608	2.567	
Sanidad	406	1,09	542.437	1.085	
Total Alimentación	8.522	22,82	11.377.396	22.755	
Costos Directos Totales	9.899	26,48	13.203.442	26.407	
Estructura e Impuestos	1.847	4,95	2.465.248	4.930	
Amortizaciones	364	0,97	485.660	971	
Costos Indirectos Totales	2.210	5,92	2.950.907	5.902	
COSTO TOTAL	12.109	32,40	16.154.349	32.309	

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	2.554	6,84	3.408.927	6.818
RESULTADO NETO	343	0,92	458.020	916

Rentabilidad sobre capital sin tierra	1,0%
Valor de la Tierra (\$/ha)	354.025
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,2%
Costo kilo producido (en \$/kg)	53,18
Costo kilo vendido (en \$/kg, inc. compra de hacienda)	79,97



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Mes de actualización: may-2020

Invernada Santa Fe Centro

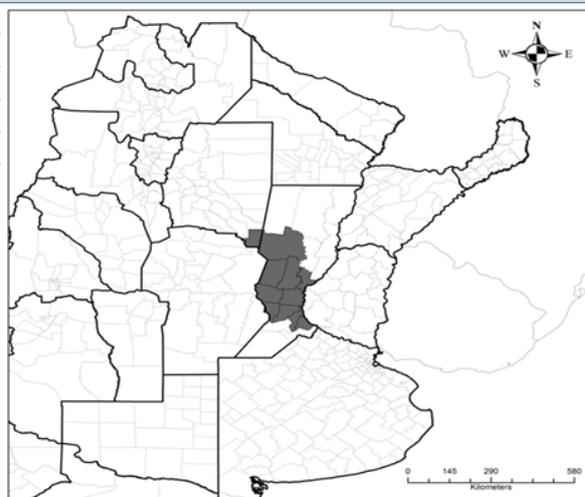
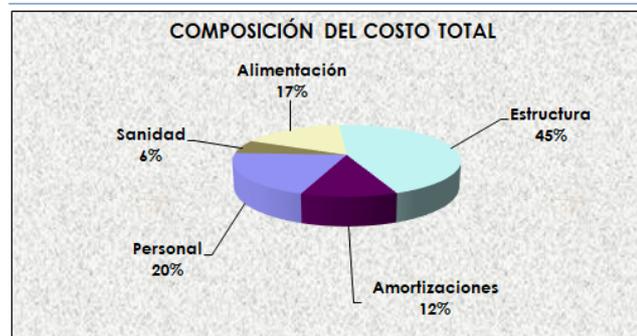
CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Superficie total	700	has	Compras	Terneros	108,13
	1,00	cab/ha		Terneras	100,28
Carga	322	kg/ha	Ventas	Novillos	90,17
	0,86	EV/ha		Vaquillonas	91,65
Eficiencia de Stock	39%		Costos de implantación forrajes		
Producción de carne anual	125	kg/ha	Implantación de pasturas	5.068	
Producción por cabeza	125	kg/cab	Verdeos de Invierno	0	\$/ha
			Verdeos de Verano	0	
			Distribución de superficies		
Proporción de cabezas (%)	-	100	Verdeos de invierno	0%	0 has
Peso entrada (kg/cab)	-	180	Verdeos de verano	0%	0 has
Peso salida (kg/cab)	-	439,85	Praderas	25%	175 has
Tiempo engorde (meses)	-	23,3	Campo natural	75%	525 has
ADPV (gramos/cab/día)	-	400	Rastrojos	0%	0 has
Desbaste (%)	5%				
Mortandad	2%				

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	347	440	152.628	90,17	13.762.004	19.660
Total Ventas	347	440	152.628	90,17	13.762.004	19.660
Gastos de comercialización ventas				7,0%	963.340	1.376
Compras						
Terneros	361	180	64.980	108,13	7.025.963	10.037
Total Compras	361	180	64.980	108,13	7.025.963	10.037
Gastos de comercialización compras				6,5%	456.688	652
INGRESO NETO TOTAL				34,83	5.316.014	7.594

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	1.222	5,61	855.739	1.222	
Sanidad	366	1,68	255.982	366	
Total Alimentación	1.014	4,65	709.649	1.014	
Gastos Directos Totales	2.607	11,93	1.821.369	2.607	
Estructura e Impuestos	2.717	12,46	1.901.983	2.717	
Amortizaciones	705	3,24	493.846	705	
Gastos Indirectos Totales	3.423	15,70	2.395.829	3.423	
COSTO TOTAL	6.029	27,63	4.217.198	6.025	

RESULTADOS ECONÓMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	4.992	22,90	3.494.645	4.992
RESULTADO NETO	1.570	7,20	1.098.816	1.570

Rentabilidad sobre capital sin tierra	4,6%
Valor de la tierra (\$/ha)	119.639
Rentabilidad sobre capital con tierra	1,02%
Costo kilo producido (en \$/kg)	46,77
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	76,66



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Invernada Entre Ríos Sudoeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	340	has
	1,61	cab/ha
Carga	482	kg/ha
	1,48	EV/ha
Eficiencia de Stock	59%	
Producción de carne anual	284	kg/ha
Producción por cabeza	177	kg/cab
	Vaquillonas	Novillos
Proporción de cabezas (%)	34	66
Peso entrada (kg/cab)	170	180
Peso salida (kg/cab)	333	437
Tiempo engorde (meses)	9,9	15,3
ADPV (gramos/cab/día)	600	600
Desbaste (%)	5%	
Mortandad	2%	

PRECIOS DE CATEGORIAS			
Compras	Terberos	108,13	\$/kg
	Terneras	100,28	
Ventas	Novillos	90,17	
	Vaquillonas	91,65	

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	8,218	\$/ha
Verdeos de Invierno	5,612	
Verdeos de Verano	4,522	

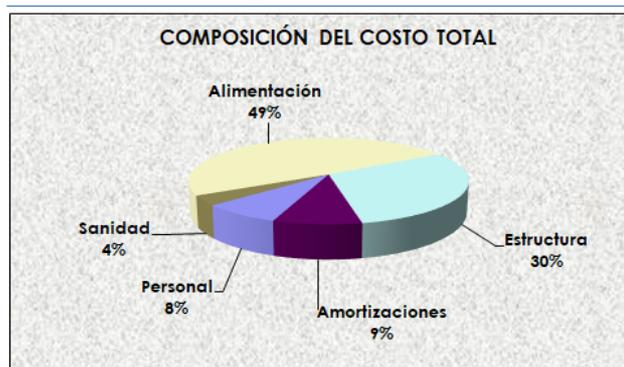
Distribución de superficies		
Verdeos de invierno	15%	51 has
Verdeos de verano	30%	102 has
Praderas	50%	170 has
Campo natural	20%	68 has
Rastrojos	0%	0 has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	271	437	118.427	90,17	10.678.207	31.406
Vaquillonas	183	333	60.848	91,65	5.576.673	16.402
Total Ventas	454	395	179.275	90,67	16.254.881	47.808
Gastos de comercialización ventas				6,5%	1.056.567	3.108
Compras						
Terberos	283	180	50.940	108,13	5.507.888	16.200
Terneras	186	170	31.620	100,28	3.170.854	9.326
Total Compras	469	176	82.560	105,12	8.678.741	25.526
Gastos de comercialización compras				6,0%	520.724	1.532
INGRESO NETO TOTAL				33,46	5.998.848	17.644

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	782	2,39	427.869	1.258	
Sanidad	366	1,12	200.178	589	
Total Alimentación	4.800	14,66	2.627.430	7.728	
Costos Directos Totales	10.747	18,16	3.255.477	9.575	
Estructura e Impuestos	2.972	9,07	1.626.810	4.785	
Amortizaciones	867	2,65	474.847	1.397	
Costos Indirectos Totales	3.839	11,72	2.101.657	6.181	
COSTO TOTAL	14.586	29,88	5.357.134	15.756	

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	5.012	15,30	2.743.371	8.069
RESULTADO NETO	1.172	3,58	641.714	1.887

Rentabilidad sobre capital sin tierra	2,5%
Valor de la tierra (\$/ha)	257.336
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,57%
Costo kilo producido (en \$/kg)	53,92
Costo kilo vendido (en \$/kg, inc. compra de hacienda)	81,20



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Mes de actualización: may-2020

Invernada Entre Ríos Islas 1

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	900	has
	0,40	cab/ha
Carga	132	kg/ha
	0,36	EV/ha
Eficiencia de Stock	39%	
Producción de carne anual	51	kg/ha
Producción por cabeza	129	kg/cab
	Vaquillonas	Novillos
Proporción de cabezas (%)	-	100
Peso entrada (kg/cab)	-	170
Peso salida (kg/cab)	-	465,5
Tiempo engorde (meses)	-	23,4
ADPV (gramos/cab/día)	-	450
Desbaste (%)	5%	
Mortandad	5%	

PRECIOS DE CATEGORIAS		
Compras	Termeros	108,13
	Termeras	100,28
Ventas	Novillos	90,17
	Vaquillonas	91,65

\$/kg

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	0	
Verdeos de Invierno	0	\$/ha
Verdeos de Verano	0	

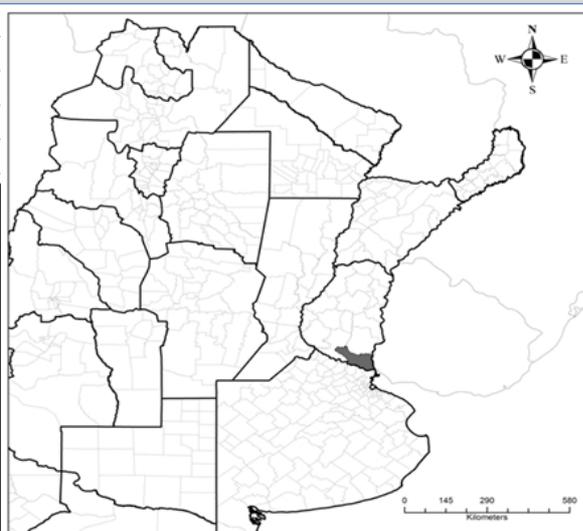
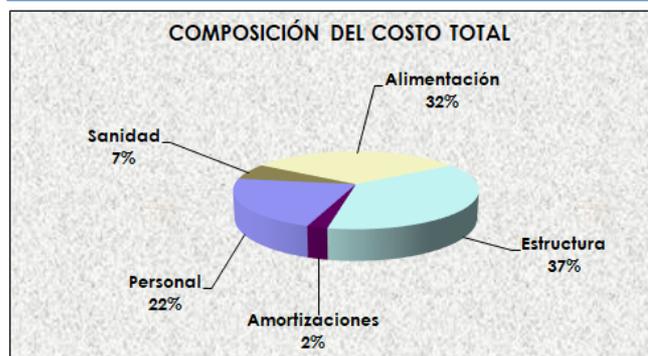
Distribución de superficies		
Verdeos de invierno	0%	0 has
Verdeos de verano	0%	0 has
Praderas	0%	0 has
Campo natural	100%	900 has
Rastrojos	0%	0 has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	167	466	77.739	90,17	7.009.447	7.788
Total Ventas	167	466	77.739	90,17	7.009.447	7.788
Gastos de comercialización ventas				6,5%	455.614	506
Compras						
Termeros	185	170	31.450	108,13	3.400.531	3.778
Total Compras	185	170	31.450	108,13	3.400.531	3.778
Gastos de comercialización compras				6,0%	204.032	227
INGRESO NETO TOTAL				37,94	2.949.270	3.277

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	1.189	5,50	427.869	475	
Sanidad	366	1,69	131.648	146	
Total Alimentación	1.744	8,07	627.700	697	
Gastos Directos Totales	3.318	15,27	1.187.217	1.319	
Estructura e Impuestos	2.027	9,39	729.781	811	
Amortizaciones	128	0,59	46.213	51	
Gastos Indirectos Totales	2.156	9,98	775.994	862	
COSTO TOTAL	5.474	25,25	1.963.212	2.181	

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	4.895	22,67	1.762.053	1.958
RESULTADO NETO	2.739	12,68	986.058	1.096

Rentabilidad sobre capital sin tierra	13,8%
Valor de la tierra (\$/ha)	22.009
Rentabilidad sobre capital con tierra	3,66%
Costo kilo producido (en \$/kg)	39,78
Costo kilo vendido (en \$/kg, inc. compra de hacienda)	71,62



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Mes de actualización: may-2020

Invernada Entre Ríos Islas 2

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	900	has
	0,40	cab/ha
Carga	140	kg/ha
	0,36	EV/ha
Eficiencia de Stock	28%	
Producción de carne anual	38	kg/ha
Producción por cabeza	96	kg/cab
	Vacas	Novillos
Proporción de cabezas (%)	30	70
Peso entrada (kg/cab)	340	170
Peso salida (kg/cab)	428	465,5
Tiempo engorde (meses)	12,1	23,4
ADPV (gramos/cab/día)	300	450
Desbaste (%)	5%	
Mortandad	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS			
Compras	Terneros	108,13	\$ /kg
	Vacas	52,06	
Ventas	Novillos	90,17	
	Vacas	67,95	

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	0	
Verdeos de Invierno	0	\$/ha
Verdeos de Verano	0	

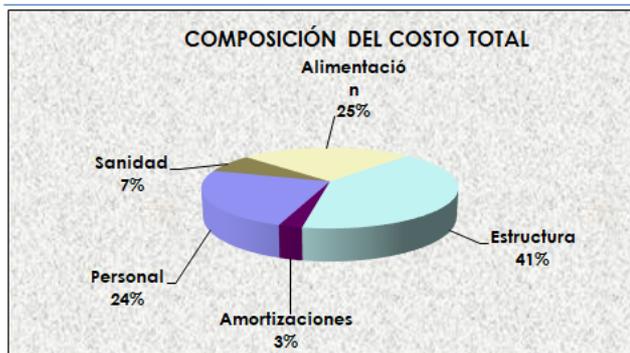
Distribución de superficies		
Verdeos de invierno	0%	0 has
Verdeos de verano	0%	0 has
Praderas	0%	0 has
Campo natural	100%	900 has
Rastrojos	0%	0 has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso [kg/cab]	Kg totales	Precio bruto [\$/kg]	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	106	466	49.343	90,17	4.449.110	4.943
Vacas	102	428	43.605	67,95	2.963.134	3.292
Total Ventas	208	447	92.948	79,75	7.412.244	8.236
Gastos de comercialización ventas				6,5%	481.796	535
Compras						
Terneros	129	170	21.930	108,13	2.371.181	2.635
Vacas	107	340	36.380	52,06	1.893.943	2.104
Total Compras	236	247	58.310	73,15	4.265.124	4.739
Gastos de comercialización compras				6,0%	255.907	284
INGRESO NETO TOTAL				25,92	2.409.417	2.677

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	1.189	4,60	427.869	475	
Sanidad	366	1,42	131.648	146	
Total Alimentación	1.238	4,79	445.500	495	
Gastos Directos Totales	2.804	10,81	1.005.017	1.117	
Estructura e Impuestos	2.027	7,85	729.781	811	
Amortizaciones	128	0,50	46.213	51	
Gastos Indirectos Totales	2.156	8,35	775.994	862	
COSTO TOTAL	4.959	19,16	1.781.011	1.979	

RESULTADOS ECONÓMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	3.901	15,11	1.404.400	1.560
RESULTADO NETO	1.746	6,76	628.406	698

Rentabilidad sobre capital sin tierra	8,1%
Valor de la tierra (\$/ha)	22.009
Rentabilidad sobre capital con tierra	2,28%
Costo kilo producido (en \$/kg)	42,86
Costo kilo vendido (en \$/kg, inc. compra de hacienda)	67,80



Fuente: Dirección de Estudios Económicos



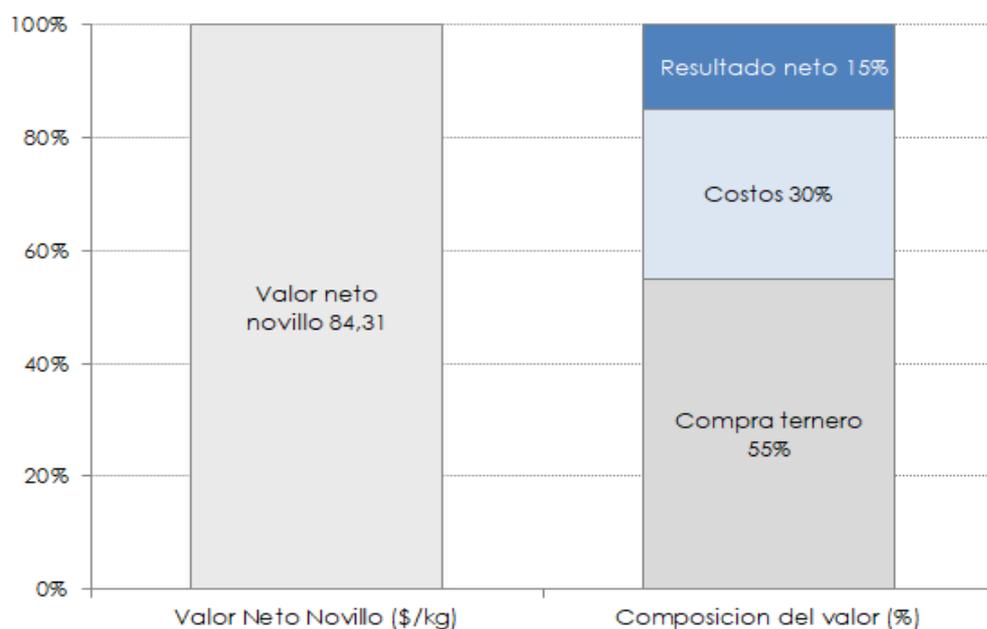
¿CÓMO SE REPARTE EL PRECIO DEL NOVILLO?

En los gráficos siguientes se puede observar cómo se reparte (a mayo de 2020) el precio del novillo (valor neto) entre los costos (gastos directos, de estructura y amortizaciones), la compra de terneros y el beneficio o resultado neto, en algunos de los modelos de invernada.

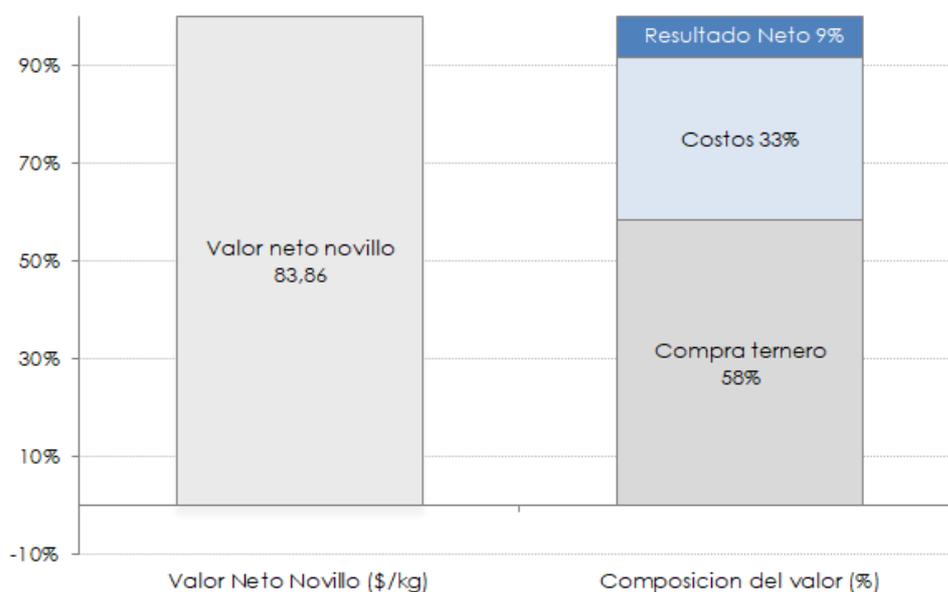
Modelo de Invernada pampeana subhúmeda alta producción



Modelo de Invernada Islas del Paraná 1



Modelo de Invernada Santa Fe Centro



Porcentualmente los costos han caído en relación al mismo mes de años anteriores. Al mismo tiempo los costos de compra de terneros volvieron a representar el porcentual de 2017, con relaciones de compra-venta actuales más cercanas a los valores históricos.

	may-20			may-19			may-18			may-17		
	RN%	C%	CT%									
PSH AP	11	28	61	9	34	57	2	36	62	14	26	60
Islas	15	30	55	18	33	49	10	37	52	13	32	55
S. Fe	9	33	58	12	36	52	8	38	53	-4	39	58

CT: Costo Ternero
C: Costo (excepto compra ternero)
RN: Resultado neto

Teniendo en cuenta que por la época del año, se debería estar en la parte ascendente de la curva estacional de márgenes de la invernada, los resultados actuales son, cuanto menos, aceptables.

En el modelo de islas del Paraná, si bien la cantidad de kilos vendidos es similar a la del modelo de Santa Fe, la incidencia de los costos es levemente menor debido a las bajas amortizaciones (campos con muy pocas mejoras). Debe advertirse que los ciclos productivos tanto del modelo de las islas como el de Santa Fe son más lentos, y de menor carga (cab/ha) respecto al modelo de la región pampeana subhúmeda.

EMPRESA AGRÍCOLO- GANADERA



Ministerio de Agricultura,
Ganadería y Pesca
Argentina

Para este análisis se consideraron dos zonas **a) centro-sudoeste de la provincia de Buenos Aires** (principales partidos: Daireaux, Bolívar, Coronel Suárez), donde predominan las actividades mixtas y **b) oeste de la región pampeana** (principales partidos: Pellegrini, Rivadavia, Salliqueló, Tres Lomas (Buenos Aires); Gral. Roca (Córdoba) y Maraco, Chapaleufú, Quemú, Rancul, Conheló, Trenel, Realicó (La Pampa) donde ya tenemos dos modelos de invernada pura.

a) Zona Centro-Sudoeste de Buenos Aires:

El planteo ganadero preponderante es el ciclo completo. En cuanto a la rotación agrícola, se seleccionaron los cultivos más representativos de esos partidos: **trigo, soja, girasol y maíz**, en dos rotaciones distintas: con y sin maíz. Se analizaron las encuestas y estadísticas disponibles para determinar la proporción de cultivos dentro del área agrícola y los rendimientos promedio obtenidos en las últimas campañas y se calcularon los márgenes brutos para los planteos técnicos típicos de la zona.

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES	rotación con maíz (ha)	rotación sin maíz (ha)
Campo natural	250	250
Praderas	100	100
Verdeos de invierno	30	30
Trigo-Soja 2º	150	150
Girasol	70	70
Soja 1º	60	100
Maíz	40	0
Total	700	700

Modelo Buenos Aires Centro-Sudoeste (rotación con maíz)

Trigo-Soja 2º	10%	37 / 25	27.052
Girasol	9%	23	14.539
Soja 1º	21%	33	19.751
Maíz	6%	75	11.369
Ganadería (Ciclo completo)	54%	117	5.171
Margen bruto promedio (\$/ha)			11.641
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			4.484
Resultado neto promedio (\$/ha)			7.157

Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término).



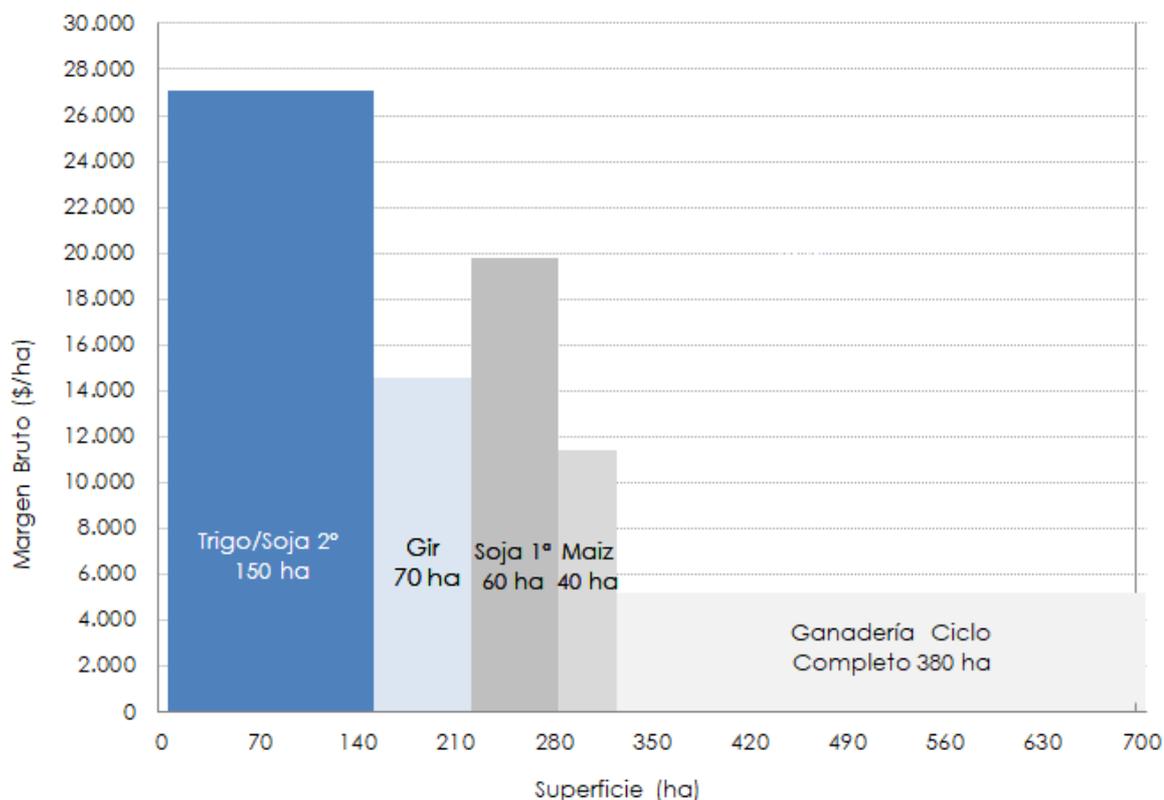
Modelo Buenos Aires Centro-Sudoeste (rotación sin maíz)

Trigo-Soja 2ª	10%	37 / 25	27.052
Girasol	14%	23	14.539
Soja 1ª	21%	33	19.751
Ganadería (Ciclo completo)	54%	117	5.171
Margen bruto promedio (\$/ha)			11.822
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			4.484
Resultado neto promedio (\$/ha)			7.338

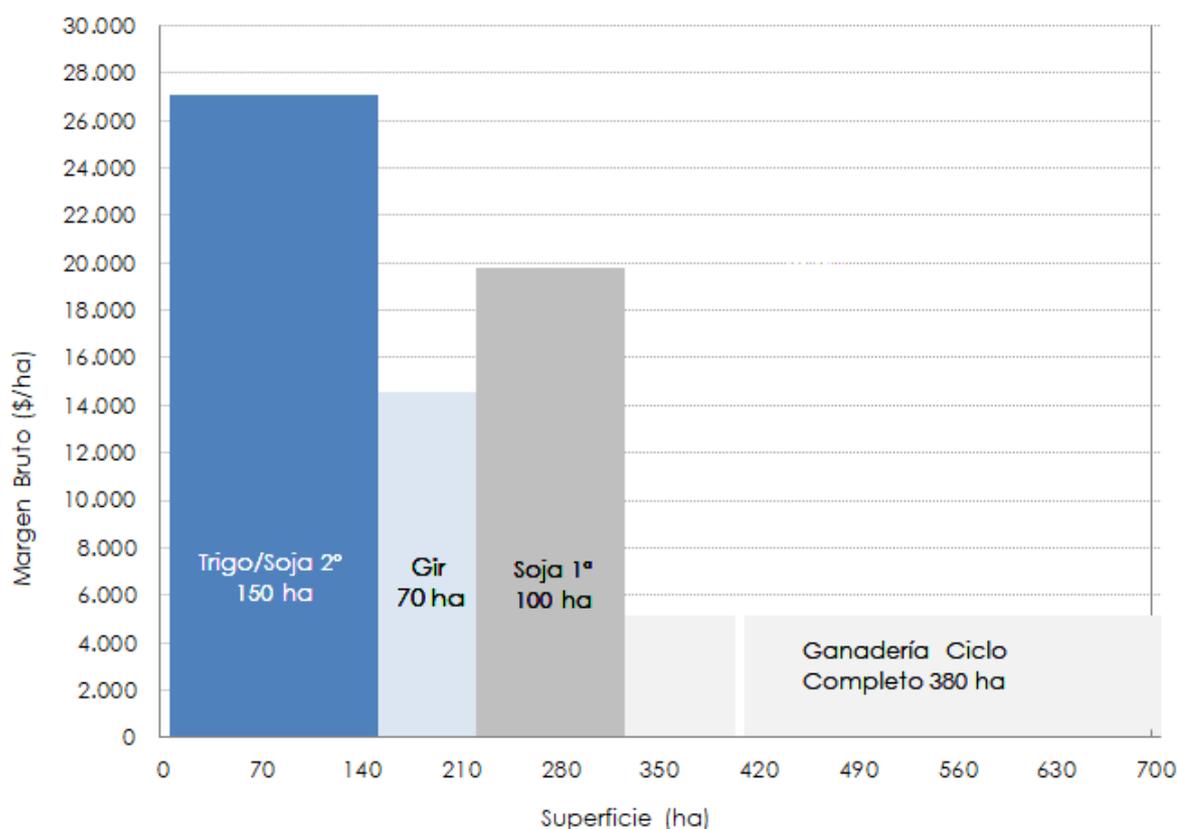
Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término).

El ordenamiento de las actividades por margen permanece casi invariable: trigo/soja, soja 1ª, girasol, maíz y ganadería de ciclo completo. Se cayó el precio del maíz, lo que no resulta favorable para las rotaciones agrícolas aunque permite sostener los planteos ganaderos más intensivos.

Márgenes brutos y superficies comparadas (rotación con maíz)



Márgenes brutos y superficies comparadas (rotación sin maíz)



b) Zona Pampeana Subhúmeda:

Se incluyeron los dos modelos de invernada (media y alta producción) en dos rotaciones. Del análisis de censos, encuestas y estimaciones de áreas sembradas y rendimientos de los cultivos predominantes, se armaron las rotaciones y distribución de superficies. A diferencia del análisis para la zona centro-sudoeste, ambas rotaciones corresponden a suelos de aptitudes distintas y entonces tenemos una rotación con maíz e invernada con suplementación y otra en la que el sorgo reemplaza al maíz, los rendimientos de los otros cultivos son menores y la invernada es sin suplementación.

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES	rotación con maíz (ha)	rotación con sorgo (ha)
Praderas	350	350
Verdeos de invierno	150	150
Trigo	75	75
Maíz	100	0
Girasol	75	75
Sorgo	0	100
Soja 1°	150	150
Total	900	900



Modelo Pampeana Sub-húmeda (rotación con maíz)

Trigo	8%	37	14.512
Girasol	8%	28	19.285
Maíz	11%	85	12.439
Soja 1ª	17%	33	19.751
Ganadería (Invernada Alta Prod.)	56%	605	16.576
Margen bruto promedio (\$/ha)			16.699
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			5.979
Resultado neto promedio (\$/ha)			10.720

Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término).

Modelo Pampeana Sub-húmeda (rotación con sorgo)

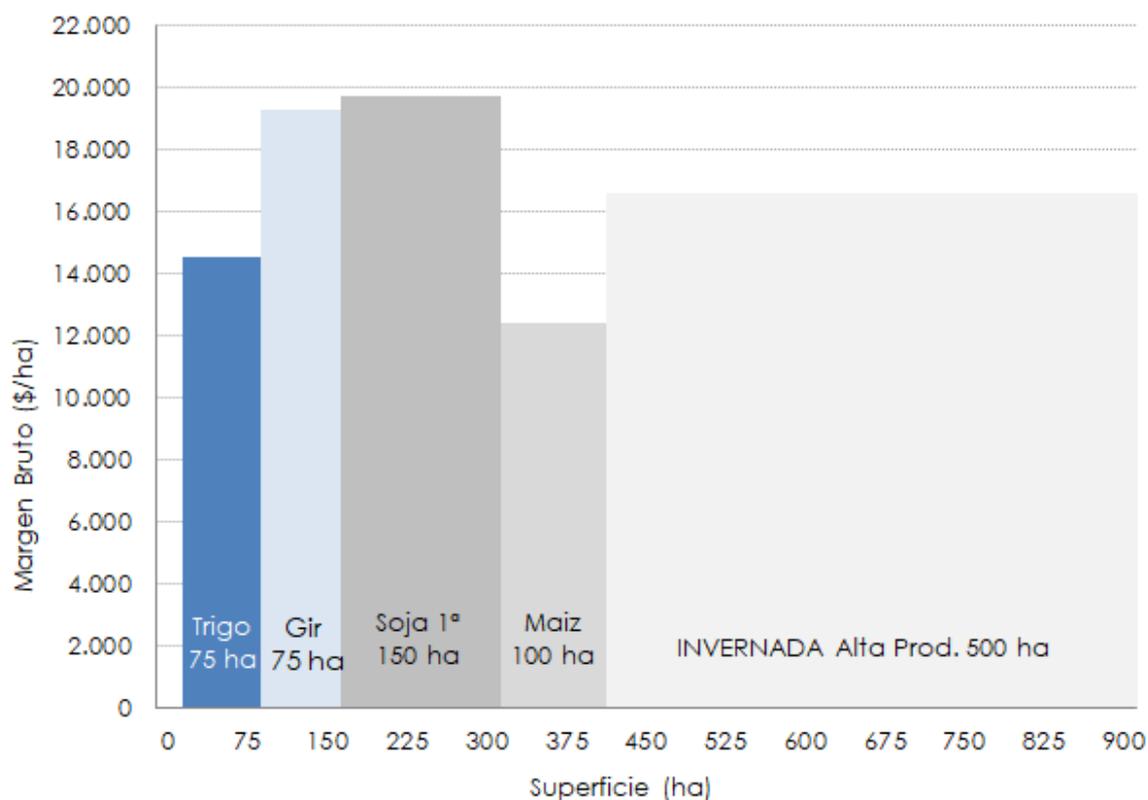
Trigo	8%	28	9.321
Girasol	8%	23	14.539
Sorgo	11%	40	10.947
Soja 1ª	17%	25	12.495
Ganadería (Invernada Media Prod.)	56%	260	7.137
Margen bruto promedio (\$/ha)			9.252
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			5.290
Resultado neto promedio (\$/ha)			3.962

Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término) excepto en sorgo y girasol

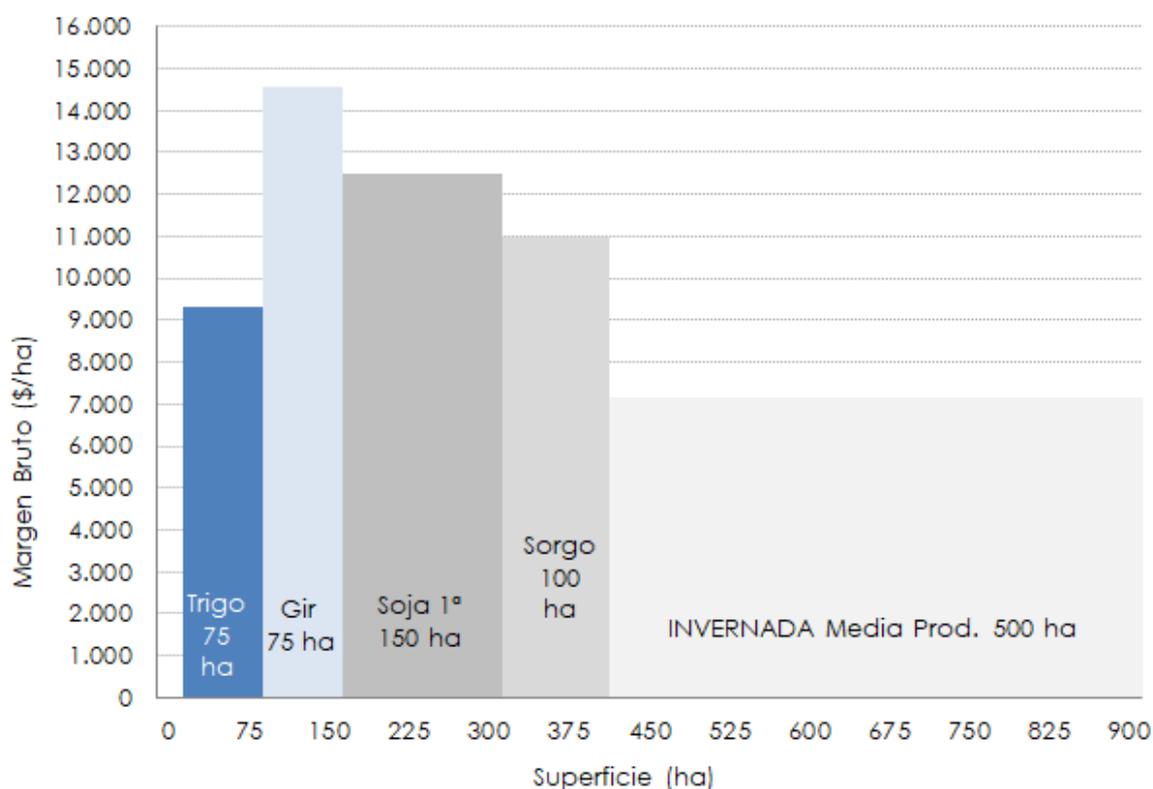
La noticia a destacar, también en este caso, es la pérdida de competitividad del maíz, cuyo precio para la mercadería disponible cayó un 17% respecto de los valores de mayo del año pasado. De esta manera, el margen del maíz es el peor de todas las actividades en ambas rotaciones (apenas supera al sorgo, un cultivo casi marginal en estos tiempos). La invernada de alta producción se mantiene en números muy competitivos (de alguna manera aprovechando la baja del maíz). De continuar la caída de precios del maíz, convendría revisar el esquema de derechos de exportación, de lo contrario se acentuará la tendencia a la sojización.



Márgenes brutos y superficies comparadas (rotación con maíz)



Márgenes brutos y superficies comparadas (rotación con sorgo)



RESULTADOS ECONÓMICOS COMPARADOS



Mes de actualización: may-2020

PLANTEOS DE CRÍA		Salta	Salta Mejorado	Santiago del Estero	Córdoba Norte	Noroeste Corrientes	Entre Ríos Norte
Tamaño	Superficie (ha)	770	770	560	825	1.000	500
	Tamaño del rodeo (vacas)	110	300	115	165	331	230
Planteo técnico	Carga (vientres/ha)	0,14	0,39	0,21	0,20	0,33	0,46
	Carga (EV/ha)	0,17	0,38	0,24	0,24	0,47	0,55
	Destete (%)	55	65	60	65	60	67
	Reposición de vaquillonas (%)	20	25	19	24	23	26
	Edad 1 ^{er} servicio (meses)	24	24	24	24	36	24
	Mortandad (%)	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
	Peso venta terneros (kg/cab)	180	175	180	180	160	165
Recursos forrajeros	% de campo natural	100	80	100	100	100	100
	% de pasturas	0	20	0	0	0	0
	% de verdeos invierno	0	0	0	0	0	0
	% de verdeos verano	0	0	0	0	0	0
	Cantidad de rollos/vaca	0	0	0	0	0	0
Productividad	Producción Terneros/ha/año	0,08	0,25	0,12	0,13	0,20	0,31
	Producción carne (kg/ha/año)	17	58	27	30	43	70
	Eficiencia de stock (%)	24	31	27	29	21	30
Precios Brutos (\$/kg)	Precio Ternero	105,42	105,42	105,42	105,42	108,13	108,13
	Precio Vaquillona	91,25	91,25	91,25	91,25	91,25	91,25
	Precio vaca gorda	65,10	65,10	67,95	65,10	65,10	65,10
Resultados económicos (\$/ha)	Ingreso Neto	1.230	4.200	1.988	2.193	3.102	5.023
	Gastos Directos	364	1.986	502	431	863	1.061
	Sanidad	71	239	100	103	210	242
	Personal	292	556	402	300	653	690
	Alimentación	0	1191	0	28	0	129
	Margen Bruto	866	2.215	1.486	1.762	2.238	3.962
	Valor tierra	33.047	33.047	17.269	29.345	96.501	96.501
	Relación MB / Valor tierra	2,6%	6,7%	8,6%	6,0%	2,3%	4,1%
	Estructura e impuestos	658	913	963	1.145	1.125	1.495
	Margen Operativo	209	1.302	523	616	1.113	2.467
	Amortizaciones	130	249	409	287	304	455
Resultado Neto	78	1.053	113	330	809	2.012	
Rentabilidad s/capital sin tierra	1,0%	5,4%	0,6%	2,1%	3,4%	6,9%	
Rentabilidad s/capital con tierra	0,2%	2,0%	0,3%	0,7%	0,7%	1,6%	
Costo de producción	en campo propio (\$/kg vendido)	77,2	63,5	80,4	71,4	64,7	53,7

Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Mes de actualización: may-2020

PLANTEOS DE CRÍA		Cuenca Salado	Cuenca Salado Chico	Cuenca Salado mejorado	La Pampa-San Luis Semiárida	La Pampa-San Luis Árida
Tamaño	Superficie (ha)	450	175	450	2.100	3.000
	Tamaño del rodeo (vacas)	260	90	410	450	350
Planteo técnico	Carga (vientres/ha)	0,58	0,51	0,91	0,21	0,12
	Carga (EV/ha)	0,70	0,60	1,12	0,26	0,14
	Destete (%)	72	70	80	70	65
	Reposición de vaquillonas (%)	22	18	21	24	23
	Edad 1 ^{er} servicio (meses)	27	27	27	24	24
	Mortandad (%)	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
	Peso venta terneros (kg/cab)	175	175	180	180	180
	% de campo natural	95	95	66	85	100
Recursos forrajeros	% de pasturas	5	0	26	15	0
	% de verdeos invierno	0	5	6	0	0
	% de verdeos verano	0	0	2	0	0
	Cantidad de rollos/vaca	0	0	0	0	0
Productividad	Producción Terneros/ha/año	0,42	0,36	0,42	0,15	0,08
	Producción carne (kg/ha/año)	92	74	161	34	17
	Eficiencia de stock (%)	31	30	35	31	29
Precios Brutos (\$/kg)	Precio Ternero	111,55	111,55	111,55	111,55	111,55
	Precio Vaquillona	91,65	91,65	91,65	91,65	91,65
	Precio vaca gorda	67,95	67,95	67,95	67,95	67,95
Resultados económicos (\$/ha)	Ingreso Neto	7.386	5.854	13.012	2.656	1.278
	Gastos Directos	978	1.900	2.964	791	310
	Sanidad	347	296	598	110	60
	Personal	500	1285	683	311	218
	Alimentación	131	318	1683	370	33
	Margen Bruto	6.409	3.955	10.048	1.865	968
	Valor tierra	166.761	166.761	166.761	50.226	14.898
	Relación MB / Valor tierra	3,8%	2,4%	6,0%	3,7%	6,5%
	Estructura e impuestos	2.295	2.920	2.832	602	337
	Margen Operativo	4.114	1.035	7.216	1.264	631
Amortizaciones	532	183	798	162	115	
Resultado Neto	3.581	852	6.417	1.102	516	
Rentabilidad s/capital sin tierra	9,7%	3,6%	11,9%	8,6%	6,9%	
Rentabilidad s/capital con tierra	1,8%	0,4%	2,9%	1,7%	2,3%	
Costo del kg producido	en campo propio (\$/kg)	51,6	79,8	50,5	55,8	56,7

Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Mes de actualización: may-2020

PLANTEOS DE CRÍA		Chaco-Formosa Este	Cría Formosa Mejorado 1	Cría Formosa Mejorado 2	Chaco-Formosa Oeste	Centro-Sur Corrientes	Patagonia Precordillera	Patagonia Monte Oriental
Tamaño	Superficie (ha)	700	700	700	860	3.000	2.500	2.500
	Tamaño del rodeo (vacas)	150	185	230	130	1.292	105	180
Planteo técnico	Carga (vientres/ha)	0,21	0,26	0,33	0,15	0,43	0,04	0,07
	Carga (EV/ha)	0,28	0,30	0,38	0,19	0,55	0,05	0,09
	Destete (%)	60	68	75	60	65	70	60
	Reposición de vaquillonas (%)	22	21	20	20	22	20	20
	Edad 1 ^{er} servicio (meses)	36	30	24	36	27	24	22
	Mortandad (%)	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	2,0	3,0
	Peso venta terneros (kg/cab)	180	175	175	180	170	170	170
	% de campo natural	100	100	80	100	100	100	100
Recursos forrajeros	% de pasturas	0	0	10	0	0	0	0
	% de verdes invierno	0	0	0	0	0	0	0
	% de verdes verano	0	0	0	0	0	0	0
	Cantidad de rollos/vaca	0	0	0	0	0	0	0
Productividad	Producción terneros/ha/año	0,13	0,18	0,25	0,09	0,28	0,03	0,04
	Producción carne (kg/ha/año)	28	39	51	19	61	7,1	8,8
	Eficiencia de stock (%)	23	30	33	22	28	37	27
Precios Brutos (\$/kg)	Precio Ternero	108,13	108,13	108,13	108,13	108,13	97,75	97,75
	Precio Vaquillona	91,25	91,25	91,25	91,25	91,25	92,50	92,50
	Precio vaca gorda	65,10	65,10	65,10	65,10	65,10	57,50	57,50
Resultados económicos (\$/ha)	Ingreso Neto	2.105	2.987	3.963	1.424	4.481	515	648
	Gastos Directos	466	562	1.511	362	876	257	261
	Sanidad	144	166	198	101	221	16	26
	Personal	321	396	493	262	586	223	223
	Alimentación	0	0	821	0	69	18	12
	Margen Bruto	1.639	2.425	2.452	1.062	3.605	258	387
	Valor tierra	54.176	37.246	37.246	33.047	115.124	10.158	7.449
	Relación MB / Valor tierra	3,0%	6,5%	6,6%	3,2%	3,1%	2,5%	5,2%
	Estructura e impuestos	1.015	980	1.118	730	802	199	217
	Margen Operativo	625	1.445	1.335	332	2.804	59	169
Amortizaciones	333	348	348	276	195	109	108	
Resultado Neto	291	1.097	986	56	2.608	-50	61	
Rentabilidad s/capital sin tierra	1,6%	5,7%	4,6%	0,4%	12,9%	-1,3%	1,3%	
Rentabilidad s/capital con tierra	0,4%	1,9%	1,7%	0,1%	1,9%	-0,4%	0,5%	
Costo del kg producido	en campo propio (\$/kg)	74,1	57,4	68,5	82,7	41,2	83,5	68,7

Fuente: Dirección de Estudios Económicos



		Mes de actualización: may-2020				
PLANTEOS DE CICLO COMPLETO		Chaco Húmedo	Córdoba Centro-Sur	Pampeana Subhúmeda	Buenos Aires Centro-Sudoeste	NE Corrientes
Tamaño	Superficie (ha)	900	330	2.100	380	1.850
	Tamaño del Rodeo (vacas)	200	220	600	190	414
Planteo técnico	Carga (cab/ha)	0,57	1,25	0,56	0,97	0,41
	Carga (EV/ha)	0,46	1,09	0,50	0,84	0,36
	Destete (%)	60	65	75	69	50
	Reposición de vaquillonas (%)	20	19	19	20	25
	Edad 1 ^{er} servicio (meses)	36	24	24	24	36
	Mortandad (%)	3,0	2,5	3,0	3,0	3,0
	% terneros que se invernan	100	100	70	100	58
	% terneras que se invernan	28	40	36	42	0
	Ganancia peso novillos (g/cab/día)	300	650	500	500	250
	Ganancia peso vaquillonas (g/cab/día)	300	550	500	500	0
	Tiempo de engorde novillos (meses)	35	13	20	15	18
	Tiempo de engorde vaquillonas (meses)	20	10	9	9	---
	Peso salida machos (kg/cab)	460	430	490	410	299
	Peso salida hembras (kg/cab)	320	320	310	310	310
Recursos forrajeros	% de campo natural	100	50	84	66	100
	% de pasturas	0	30	16	26	0
	% de verdes invierno	0	15	0	8	0
	% de verdes de verano	0	5	0	0	0
	Suplementación (kg/cab/día)	0	3	3	0	0
	Meses de suplementación	0	3	4	0	0
	Cantidad de rollos/cab	0	0,5	0,1	0	0
Productividad	Producción carne (kg/ha/año)	46	157	70	117	29
	Eficiencia de stock (%)	24	36	35	35	20
Precios Brutos (\$/kg)	Precio venta ternero	108,13	111,55	111,55	111,55	108,13
	Precio venta ternera	100,28	102,42	102,42	102,42	100,28
	Precio venta vaca descarte buena	65,10	67,95	67,95	67,95	65,10
	Precio venta novillos	89,50	94,66	94,66	94,66	98,82
	Precio venta vaquillonas	91,25	91,65	91,65	91,65	101,92
Resultados económicos (\$/ha)	Ingreso Neto	3.312	12.105	5.508	9.215	2.096
	Gastos personal	1.201	2.097	515	1.758	513
	Gastos sanidad	210	458	206	353	152
	Gastos alimentación	0	3.292	1.062	1.933	0
	Total Gastos Directos	1.410	5.847	1.783	4.044	665
	Margen Bruto	1.902	6.257	3.725	5.171	1.430
	Valor tierra	54.176	287.810	50.226	248.871	57.562
	Relación MB / Valor tierra	3,5%	2,2%	7,4%	2,1%	2,5%
	Estructura e impuestos	1.091	3.073	918	3.593	511
	Margen Operativo	811	3.184	2.808	1.578	919
	Amortizaciones	393	1.035	194	891	192
Resultado Neto	417	2.149	2.613	687	727	
Rentabilidad s/capital sin tierra	1,70%	3,6%	12,3%	0,9%	4,7%	
Rentabilidad s/capital con tierra	0,53%	0,6%	3,5%	0,2%	1,0%	
Costo de producción	en campo propio (\$/kg vendido)	72,57	72,53	51,22	80,21	58,64

Fuente: Dirección de Estudios Económicos



		Mes de actualización: may-2020						
PLANTEOS DE INVERNADA		Pampeana subhúmeda Media Producción	Pampeana subhúmeda Alta Producción	Entre Ríos Islas 1	Entre Ríos Islas 2	Santa Fe Centro	Entre Ríos Sudoeste	Pampeana subhúmeda (novillo pesado)
Tamaño	Superficie (ha)	500	500	900	900	700	340	500
	Cabezas compradas por ciclo	623	1.400	185	236	361	469	1.109
Planteo técnico	Duración invernada novillos (meses)	15,8	11,5	23,4	23,4	23,3	15,3	14,5
	Carga (cab/ha)	1,64	2,80	0,40	0,40	1,00	1,61	2,67
	Carga (kg/ha)	492	847	132	140	322	482	888
	Carga (EV/ha)	1,44	2,71	0,36	0,36	0,86	1,48	2,71
	Peso entrada machos (kg/cab)	180	180	170	170	180	180	180
	Peso salida machos (kg/cab)	399	404	466	466	440	437	461
	Ganancia peso machos (g/cab/día)	500	700	450	450	400	600	694
	% machos en la invernada	100	100	100	70	100	66	100
	Peso entrada hembras (kg/cab)	0	0	0	340	0	170	0
	Peso salida hembras (kg/cab)	0	0	0	428	0	333	0
	Ganancia peso hembras (g/cab/día)	0	0	0	300	0	600	0
	Mortandad (%)	2,0	2,0	5,0	5,0	2,0	2,0	2,0
	Recursos forrajeros	% de campo natural	0	0	100	100	75	20
% de pasturas		80	70	0	0	25	50	70
% verdeos de invierno		20	30	0	0	0	15	30
% verdeos de verano		0	0	0	0	0	30	0
Cantidad rollos/cab (machos)		0,4	0,5	0,4	0,0	0,5	1,0	0,5
Cantidad rollos/cab (hembras)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0
Suplementación machos (kg/cab/día)		0,0	4,0	0,0	0,0	0,0	3,0	7,0
Suplementación hembras (kg/cab/día)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0
Meses de suplementación (machos)		0	4	0	0	0	2	4
Meses de suplementación (hembras)		0	0	0	0	0	2	0
Productividad	Producción carne (kg/cab/año)	159	216	129	96	125	177	224
	Producción carne (kg/ha/año)	260	605	51	38	125	284	598
	Eficiencia de stock (%)	53	71	39	28	39	59	67
Precios Brutos (\$/kg)	Precio compra machos	111,55	111,55	108,13	108,13	108,13	108,13	111,55
	Precio compra hembras	102,42	102,42	100,28	52,06	100,28	100,28	102,42
	Precio venta machos	94,66	94,66	90,17	90,17	90,17	90,17	86,98
	Precio venta hembras	91,65	91,65	91,65	67,95	91,65	91,65	91,65
Resultados económicos (\$/ha)	Ventas netas	42.643	97.605	7.282	7.700	18.284	44.701	80.655
	Compras netas	26.645	59.876	4.005	5.023	10.690	27.057	47.430
	Ingreso neto	15.999	37.729	3.277	2.677	7.594	17.644	33.225
	Gastos Personal	1.711	2.567	475	475	1.222	1.258	2.567
	Gastos Sanidad	666	1.138	146	146	366	589	1.085
	Gastos Alimentación	6.484	17.449	697	495	1.014	7.728	22.755
	Total Gastos Directos	8.861	21.153	1.319	1.117	2.602	9.575	26.407
	Margen Bruto	7.137	16.576	1.958	1.560	4.992	8.069	6.818
	Valor tierra	354.025	354.025	22.009	22.009	119.639	257.336	354.025
	Relación MB / Valor tierra	2,5%	6,0%	6,0%	5,1%	2,2%	3,7%	7,5%
	Estructura e impuestos	4.319	5.008	811	811	2.717	4.785	4.930
	Margen Operativo	2.818	11.568	1.147	750	2.275	3.284	1.887
	Amortizaciones	971	971	51	51	705	1.397	971
Resultado Neto	1.847	10.597	1.096	698	1.570	1.887	916	
Rentabilidad s/capital sin tierra	2,8%	9,6%	13,8%	8,1%	4,4%	2,5%	1,0%	
Rentabilidad s/capital con tierra	0,4%	2,3%	3,7%	2,3%	1,0%	0,4%	0,2%	
Costo de producción	en campo propio (\$/kg vendido)	84,22	78,48	71,62	67,80	76,66	81,20	79,97

Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Comentarios:

Los precios del ternero que tuvieron poca variación desde febrero (no se registró la caída estacional típica de la época de zafra) lograron sostener los márgenes de la **cría**. A esto contribuyó, además, que hubo mínimas alteraciones en los costos ya que gran parte de los precios de la economía están congelados. Se mantiene entonces la tendencia a la recomposición de los resultados de la actividad, con números interesantes para los modelos más productivos.

La misma tónica para los modelos de **ciclo completo** beneficiados por el alto precio de los terneros que alcanzó para compensar la etapa de engorde en baja

De los modelos de **invernada** se beneficiaron aquellos que usan maíz como alimento mientras que los que engordan a pasto sufrieron bajas por el estancamiento en el precio del gordo. Aquellos modelos que hacen novillo pesado se encuentran penalizados por la baja en la demanda de este tipo de hacienda, que se envía fundamentalmente a Europa.



MODELOS DE ENGORDE A CORRAL



Se presentan los resultados económicos de la actividad engorde a corral, tanto en su modalidad POR ADMINISTRACIÓN como la opción HOTELERÍA.

En el feed-lot POR ADMINISTRACIÓN el propietario de las instalaciones compra los animales, los engorda y luego los vende. En la HOTELERÍA, en cambio, el propietario de los animales es distinto que el propietario de las instalaciones; por lo que se analiza el negocio para cada parte: el propietario de los animales capitaliza los animales pagando el servicio de hotelería, en tanto que el negocio para el propietario de las instalaciones es compensar sus costos a través de los ingresos que cobra por brindar el servicio de hotelería.

NEGOCIO DEL FEED LOT			
RECURSOS	PROPIETARIO DE INSTALACIONES		
		NO	SI
PROPIETARIO ANIMALES	NO	---	cobra por hotelería
	SI	capitaliza animales	Feed-lot por administración

En las páginas siguientes, se presentan los resultados actualizados a mayo de 2020.

Las diferencias entre los negocios desde el punto de vista del feedlotero y para el propietario de la hacienda se pueden apreciar en el siguiente cuadro.

RUBRO	FEED LOT TRADICIONAL (Hacienda propia)		CONTRATOS DE ENGORDE			
			PROPIETARIO HACIENDA		SERVICIO HOTELERÍA	
	ingresos	costos	ingresos	costos	ingresos	costos
	\$/cab					
Ventas - Compras	10.168		10.168			
Sanidad		284		284	284	284
Alimentación		10.091		11.100	11.100	10.091
Servicio hotelería				630	630	
Total	10.168	10.375	10.168	12.015	12.015	10.375
MARGEN BRUTO		-207		-1.847		1.639



Mes de actualización:

may-2020

Feed-lot Hacienda propia

Categoría compra	TERNERO SE BsAs (Cuenca del Salado)	
Peso entrada	190	kg/cab
Categoría venta	TERNERO GORDO FEEDLOT	
Peso salida a campo	330	kg/cab
Peso neto venta	314	
Cabezas compradas (escala)	2.500	cab/ciclo
Mortandad	2%	
Cabezas vendidas	2.450	cab/ciclo
Duración	140	días
Ganancia diaria	1,00	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	105,97	\$/kg
Gastos compra	6%	
Precio neto compra	111,80	\$/kg
Precio venta	105,95	
Gastos venta	4%	
Precio neto venta	102,24	\$/kg

RESULTADOS DEL FEED-LOT

Ventas netas por cabeza	31.410	
Compras netas por cabeza	21.242	
INGRESO NETO	10.168	\$/cab
Gasto alimentación por ciclo	10.091	
Gasto sanidad por ciclo	284	
TOTAL GASTOS VARIABLES	10.375	
MARGEN BRUTO	-207	\$/cab/ciclo
Gasto Personal	3.039.855	
Gastos Administración y estructura	5.248.077	
TOTAL GASTOS FIJOS	8.287.932	\$/año
RESULTADO OPERATIVO	-9.641.223	
Amortizaciones	972.492	
RESULTADO NETO FEED-LOT (2500 cab y 2,61 ciclos/año)	-10.613.716	\$/año
Costo del kilo vendido	105,43	\$/kg

Nota: Todos los \$/cab son por cabeza COMPRADA (no vendida)

Fuente: Dirección de Estudios Económicos



El promedio de ciclos anuales para un feed-lot de estas características suele ser algo inferior a 2, por eso si bien el modelo básico está hecho con el máximo posible de ciclos anuales (2,60) omitimos esta vez el análisis de sensibilidad con el abanico de ciclos posibles ya que al ser negativo el margen bruto, agregar ciclos sólo empeora el resultado final

En relación al informe anterior, los costos de alimentación del feedlot bajaron (-9%), mientras en otros rubros no hubo modificaciones, por lo que disminuyeron las pérdidas, aunque no se alcanzó a salir del rojo debido a que el precio del ternero está por encima de lo que la actividad puede pagar. Aún así hay una importante ocupación de corrales, básicamente hotelería (que integra la cadena productiva) y operadores que encierran después de criar.



Mes de actualización:

may-2020

Feed-lot Hotelería

Categoría compra	TERNERO SE BsAs	
Peso entrada	190	kg/cab
Categoría venta	TERNERO GORDO FEEDLOT	
Peso salida a campo	330	kg/cab
Peso neto venta	314	
Cabezas compradas (escala)	2.500	cab/ciclo
Mortandad	2%	
Cabezas vendidas	2.450	cab/ciclo
Duración	140	días
Ganancia diaria	1,00	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	105,97	\$/kg
Gastos compra	6%	
Precio neto compra	111,80	
Precio venta	105,95	\$/kg
Gastos venta	4%	
Precio neto venta	102,24	\$/kg
Ventas netas	31.410	
Compras netas	21.242	\$/cab
Gasto alimentación por ciclo	10.091	

RESULTADOS DEL PROPIETARIO DE LA HACIENDA QUE CONTRATA EL SERVICIO

INGRESO NETO	10.168	
Gasto alimentación	11.100	
Gasto sanidad	284	\$/cab
Gasto hotelería	630	
TOTAL GASTOS VARIABLES	12.015	
MARGEN BRUTO	-1.847	\$/cab/ciclo

RESULTADOS DEL FEED-LOT

Ingreso por servicio de hotelería	630	\$/cab
Ingreso neto por alimentación	1.009	
MARGEN BRUTO	1.639	\$/cab/ciclo

Gasto Personal	3.039.855	
Asesoramientos	364.951	
Servicios, movilidad e impuestos	2.106.949	
Conservación y reparaciones	2.899.027	
Gastos Administración y estructura	5.370.927	\$/año
TOTAL GASTOS FIJOS	8.410.782	
RESULTADO OPERATIVO	2.284.371	
Amortizaciones	972.492	
RESULTADO NETO FEED-LOT (2500 cab y 2,61 ciclos/año)	1.311.879	\$/año

Dirección de Estudios Económicos



ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD A LA CANTIDAD DE CICLOS ANUALES

Ciclos por año	Resultado Neto Feed-Lot (\$/año)
1,00	-5.285.515
1,25	-4.261.075
1,50	-3.236.635
1,75	-2.212.195
2,00	-1.187.755
2,25	-163.315
2,50	861.125

En este caso se observa claramente que para que un feed-lot que da servicio de hotelería empiece a ser rentable debe superar los 2,25 ciclos anuales, de lo contrario debería subir la tarifa de hotelería por encima de los valores consignados. Aún así, el resultado para el dueño de la hacienda es negativo.

RECRÍA A CAMPO Y TERMINACIÓN A CORRAL

Para completar el espectro de los engordes a corral, presentamos un modelo de recría de terneros a pasto y terminación en el mismo establecimiento con encierre (novillito de 400 kg destino consumo interno). Para ello partimos de uno de los modelos de invernada de la zona oeste y cuando los animales llegan a los 300 kilos se encierran en corrales en dos tandas sucesivas durante unos 100 días con suministro exclusivo de ración para llevarlos al peso de faena).



Recría con terminación en feed-lot

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO DE RECRÍA			PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Superficie total	500	has	Compras	Termeros	111,55
	3,05	cab/ha		Termeras	102,42
Carga	732	kg/ha	Ventas	Novillito recriado	96,46
	2,50	EV/ha		Vaquillonas	91,65
Eficiencia de Stock	49%		Costos de implantación forrajes		
Producción de carne anual	356	kg/ha	Implantación de pasturas	13.297	
Producción por cabeza	117	kg/cab	Verdeos de Invierno	7.051	\$/ha
			Verdeos de Verano	0	
			Distribución de superficies		
Proporción de cabezas (%)	-	100	Verdeos de invierno	30%	150 has
Peso entrada (kg/cab)	-	180	Verdeos de verano	0%	0 has
Peso salida (kg/cab)	-	300	Praderas	70%	350 has
Tiempo engorde (meses)	-	6,6	Campo natural	0%	0 has
ADPV (gramos/cab/día)	-	600	Rastrojos	0%	0 has
Desbaste (%)					
Mortandad	2%				

INGRESO NETO RECRÍA

	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	1.508	300	452.400	96,46	43.638.504	87.277
Total Ventas	1.508	300	452.400	96,46	43.638.504	87.277
Gastos de comercialización ventas				0,0%	0	0
Compras						
Termeros	1.525	180	274.500	111,55	30.620.475	61.241
Total Compras	1.525	180	274.500	111,55	30.620.475	61.241
Gastos de comercialización compras				6,5%	1.990.331	3.981
TOTAL INGRESO NETO RECRÍA				24,38	11.027.698	22.055

COSTO DIRECTO RECRÍA (excepto Personal, que es total)

Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal recria + corral	842	2,84	1.283.608	2.567
Sanidad	406	1,37	619.638	1.239
Total Alimentación	2.231	7,52	3.402.126	6.804
TOTAL COSTO DIRECTO RECRÍA	3.479	11,73	5.305.373	10.611

MARGEN BRUTO RECRÍA	3.752	12,65	5.722.326	11.445
----------------------------	--------------	--------------	------------------	---------------

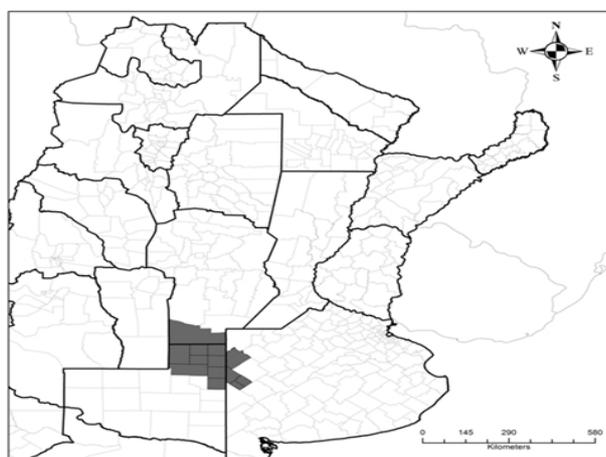
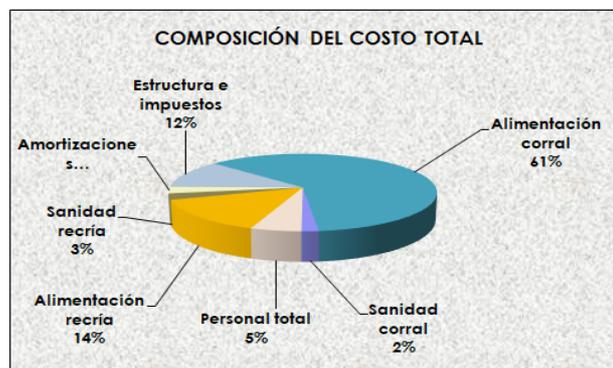
COSTOS INDIRECTOS RECRÍA + CORRAL

Estructura e Impuestos	1.832	6,17	2.793.090	5.586
Amortizaciones	419	1,41	639.413	1.279
TOTAL COSTOS INDIRECTOS	2.251	7,59	3.432.502	6.865

RESULTADOS ECONÓMICOS RECRÍA + CORRAL (2 ciclos/año)

	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
INGRESO NETO RECRÍA + CORRAL	13.671	45,84	20.739.432	41.479
COSTO DIRECTO RECRÍA + CORRAL	13.371	44,70	20.222.100	40.444
MARGEN BRUTO	301	1,14	517.332	1.035
RESULTADO NETO	-1.950	-6,44	-2.915.170	-5.830

Rentabilidad sobre capital sin tierra	-5,6%
Valor de la Tierra (\$/ha)	354.025
Rentabilidad sobre capital con tierra	-1,3%



Terminación con encierre en corral (novillo mercado interno)

Categoría compra	NOVILLITO RECRIADO 260-300 kg	
Peso entrada	300	kg/cab
Categoría venta	NOVILLITO GORDO	
Peso salida a campo	425	kg/cab
Peso neto venta	404	
Cabezas compradas (escala)	754	cab/ciclo
Mortandad	1%	
Cabezas vendidas	746	cab/ciclo
Duración	100	días
Ganancia diaria	1,25	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	96,46	\$/kg
Gastos compra	0%	
Precio neto compra	96,46	
Precio venta	94,66	\$/kg
Gastos venta	7%	
Precio neto venta	88,51	\$/kg

RESULTADOS DEL FEED-LOT

Ventas netas por cabeza	35.378	
Compras netas por cabeza	28.938	
INGRESO NETO	6.440	
Gasto alimentación por ciclo	9.607	\$/cab
Gasto sanidad	284	
Gasto personal ⁽¹⁾	0	
TOTAL GASTOS	9.892	
MARGEN BRUTO	-3.452	\$/cab/ciclo

MARGEN BRUTO (total cabezas y 2 ciclos/año)

-5.204.993

\$/año

(1): imputado en la recría

Nota: Todos los \$/cab son por cabeza COMPRADA (no vendida)

La etapa de feed-lot empeoró su resultado (a pesar de la baja en el precio del maíz) debido a una peor relación compra-venta por encarecimiento del novillito recriado de 300 kg. Si bien la etapa de recría resultó más rentable que en febrero, no permitió compensar lo que se pierde al encerrar. En esta época del año, el alto precio de la inverna (donde intervienen cuestiones más financieras que productivas o estacionales) está complicando mucho las etapas finales del proceso de engorde.



EVOLUCIÓN DE LOS MÁRGENES BRUTOS

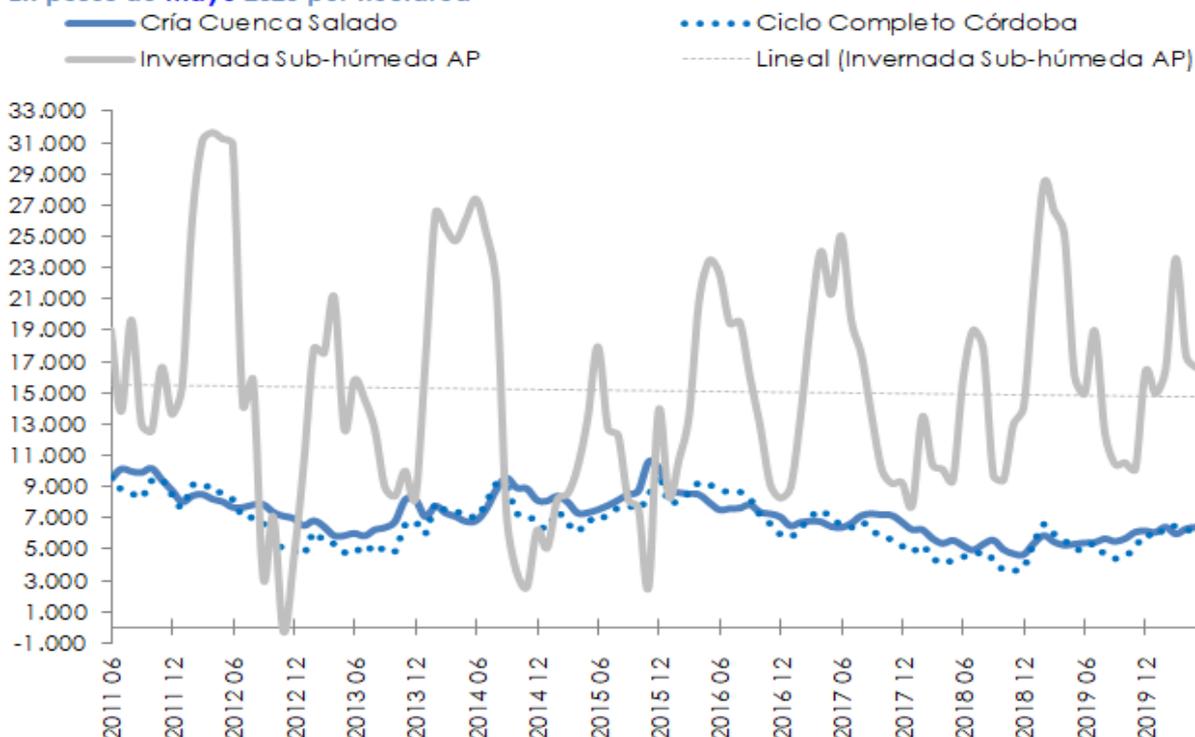


Se analiza la evolución de los márgenes brutos en el período junio de 2011 a mayo de 2020, tomando los modelos más característicos de cada actividad ganadera, esto es: **Cría en Cuenca del Salado (Modelo base)**, **Invernada en Región Subhúmeda (Modelo de alta producción)** y **Ciclo Completo en Córdoba**

Todos los márgenes fueron expresados en moneda constante (pesos de mayo de 2020) y se utilizó el IPIM (INDEC) para realizar el ajuste, empalmado con el IPC Congreso para aquellos períodos en los que se consideró que la información del INDEC no era confiable).

Evolución de los márgenes brutos

En pesos de mayo 2020 por hectárea



- **Cría y ciclo completo** presentan curvas de evolución similar (en varios períodos se superponen). Los resultados medidos en pesos constantes vienen en descenso desde 2016 y con la recuperación de los márgenes (producto de la suba de los precios de sus productos, el ternero y la vaca de descarte) que se registró en los últimos meses de 2019 iniciaron un ciclo de recuperación que aún hoy se mantiene. En el ciclo completo la tendencia es similar.
- Los márgenes de la **invernada** muestran un patrón más definido, con picos en la primera mitad del año y caídas en la segunda mitad, coincidentes con la estacionalidad en los precios de compra del ternero. La caída en el segundo semestre de los dos últimos años no fue tan abrupta (comportamiento similar al 2013) ya que al moderarse la fase de retención, la brecha entre ternero y novillo se redujo. En 2018 el comportamiento estacional fue más errático, con varios



picos alternados con caídas en los márgenes, consecuencia sin dudas de las alteraciones macroeconómicas. En 2019 la evolución fue algo más típica con picos interesantes en el otoño y caída moderada hasta el mes de noviembre, cuando empieza la recuperación.

- La característica de los márgenes brutos de invernada son las marcadas oscilaciones que se producen todos los años, con un patrón más definido, con un crecimiento desde enero hasta junio, donde alcanza su pico, para luego continuar con un descenso marcado desde julio hasta noviembre, mes en el que toca el piso. Estos efectos son consecuencia de la estacionalidad en los precios del ternero de compra (más baratos desde marzo a junio y mucho mayores en la primavera) y de los precios del novillo, que caen durante el segundo semestre. En este año se vienen dando algunas situaciones atípicas; el precio del ternero se mantuvo alto durante toda la zafra, impidiendo que se registre el pico estacional en los márgenes de la invernada. La excepción fue el mes de marzo (inicio de la cuarentena) con precio del ternero a la baja y del novillo gordo que registró el precio máximo en lo que va del año lo que permitió un registro de 23 mil pesos de margen que es poco representativo de la realidad actual.



EVOLUCIÓN DE PRECIOS DE INSUMOS Y RELACIONES INSUMO-PRODUCTO

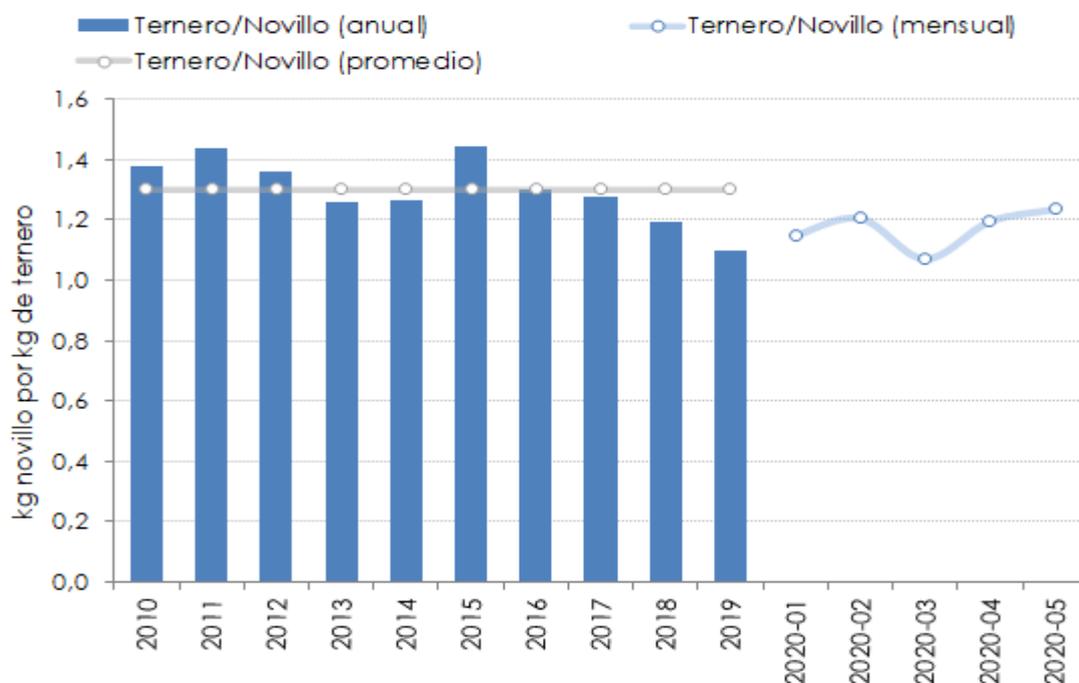


Relación compra-venta

El valor de mayo (1,24), resultó similar al del mismo mes de 2018, estando los de 2017 y 2019 por debajo de este valor. Continúa por debajo del promedio que es de 1,30. Sigue estando por debajo del promedio de la serie y por lo tanto no podría considerarse que el precio del ternero sea caro en términos relativos (el valor actual es 111 \$/kg y el promedio de la serie desde junio de 2011 hasta hoy es 123), resultando favorable tanto para la cría como para la invernada.

Hemos graficado para esta relación y también para las restantes, una serie más corta, de diez años, para que los promedios sean más representativos.

Relación Ternero / Novillo



Fuente: Mercado Liniers, Mercado de Cría e invernada

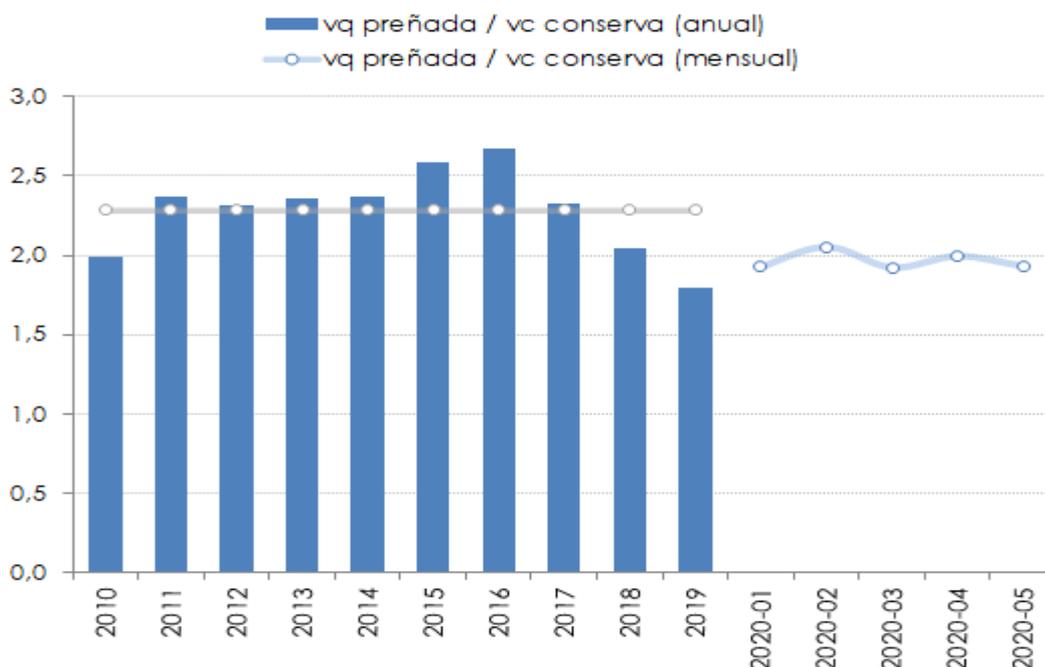


Relación de precios vaquillona preñada / vaca conserva

Se considera para el gráfico la relación entre el valor de una vaca de descarte de alrededor de 400 kg que se vende como conserva y el de una vaquillona para reposición.

El precio de una vaquillona preñada equivale hoy a 1,99 vacas conserva, valor inferior al promedio de la serie (2,28). Correlativamente al aumento del ternero subió la vaquillona preñada (+61% en los últimos doce meses) y en estos últimos meses se mantiene firme el interés por la hacienda de cría. El año pasado se destacó por los altos precios de la vaca de descarte y en lo que va de 2020 los precios se han estancado ya que la demanda china se frenó a fines del año pasado por los altos precios primero y por la pandemia después y recién ahora pareciera estar recuperándose.

Relación de precios Vaquillona preñada / Vaca conserva

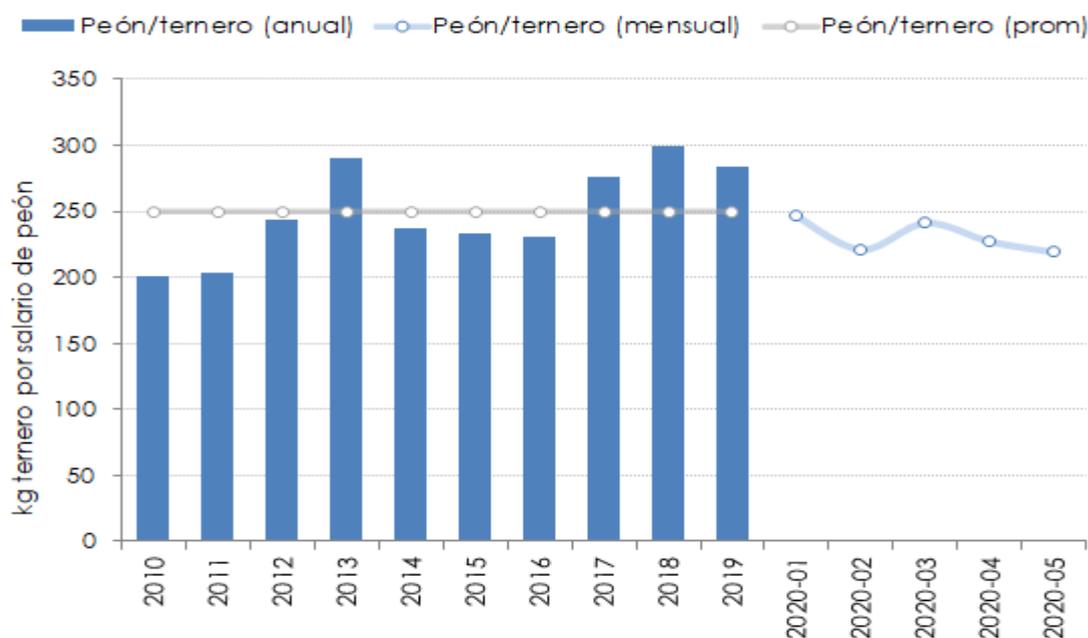


Fuente: Mercado Liniers, mercado de Cría e Invernada

Relaciones insumo-producto

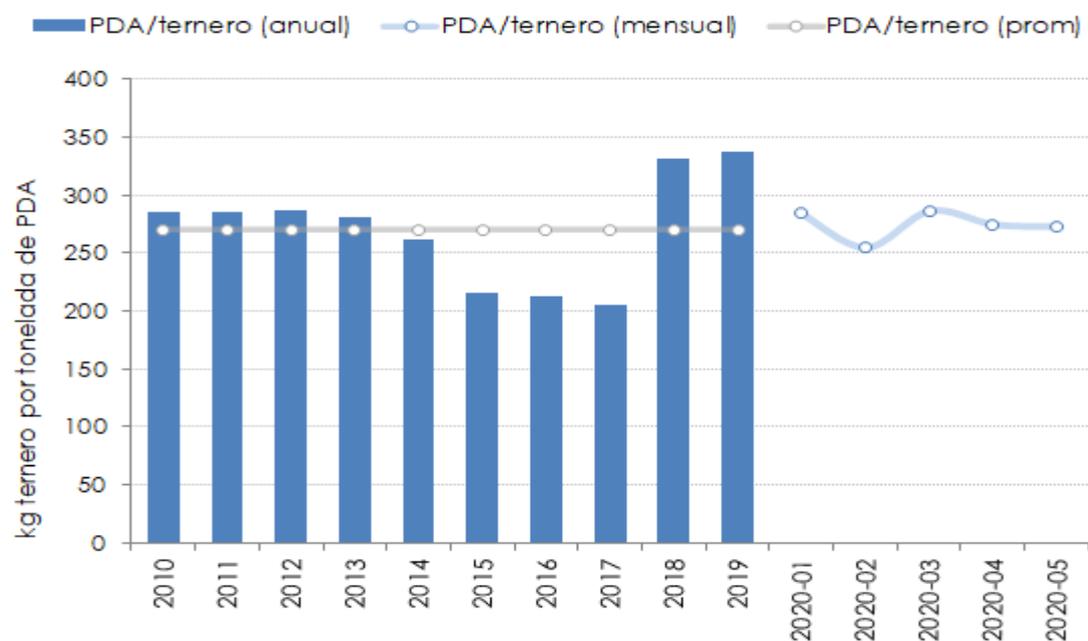
En ambos casos el comportamiento de la curva es similar, mínimo en febrero, recuperación en marzo y luego nueva caída. Todo esto influido por el precio del ternero, ya que tanto el dólar como salarios e insumos no se movieron.

Relación Salario peón general / Ternero



Fuente: Mercado de Cría e invernada, Resoluciones CNTA

Relación Fosfato diamónico / Ternero



Fuente: Mercado de Cría e invernada Proveedores de insumos



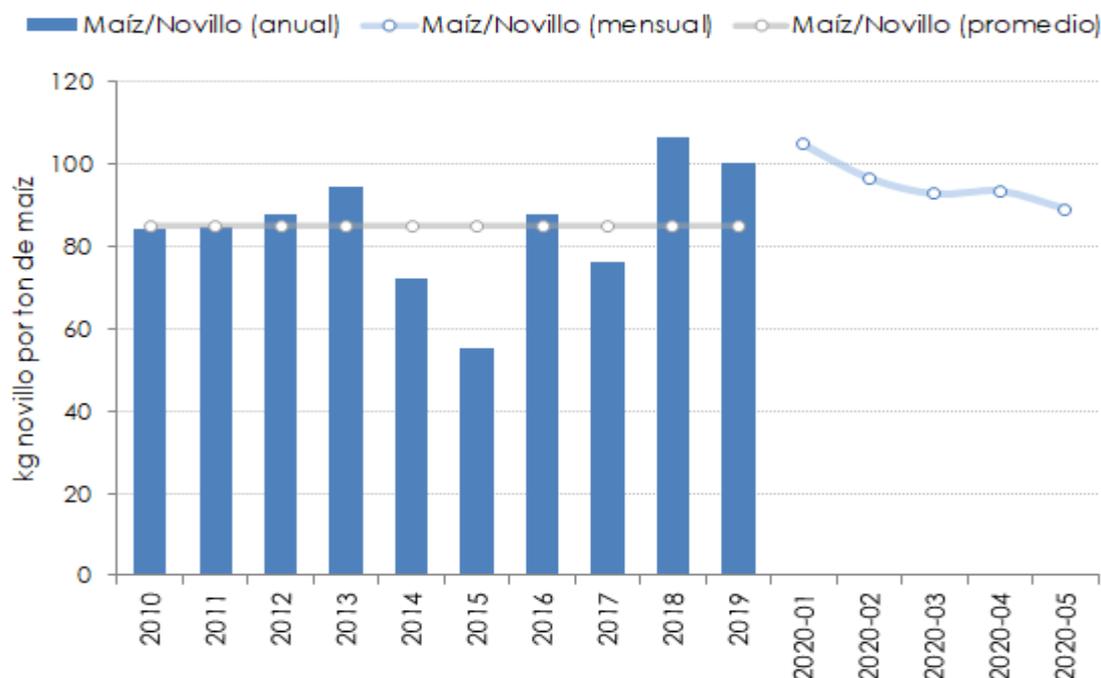
INTENSIFICACIÓN

En este apartado se incluyen indicadores que permiten orientar la toma de decisiones del productor, especialmente si está evaluando continuar con esquemas extensivos de producción o si piensa inclinarse hacia sistemas de mayor grado de intensificación.

Relación maíz / novillo

Esta relación viene cayendo desde enero (-15%). La actual es de 89 kg de novillo que se necesitan para comprar una tonelada de maíz, aún por encima del promedio (85 kg) por lo que los feed-lots continúan en difícil situación. A futuro las perspectivas para el maíz no son muy alentadoras y no se esperan subas de precio ni en el corto ni en el mediano plazo.

Relación Maíz / Novillo



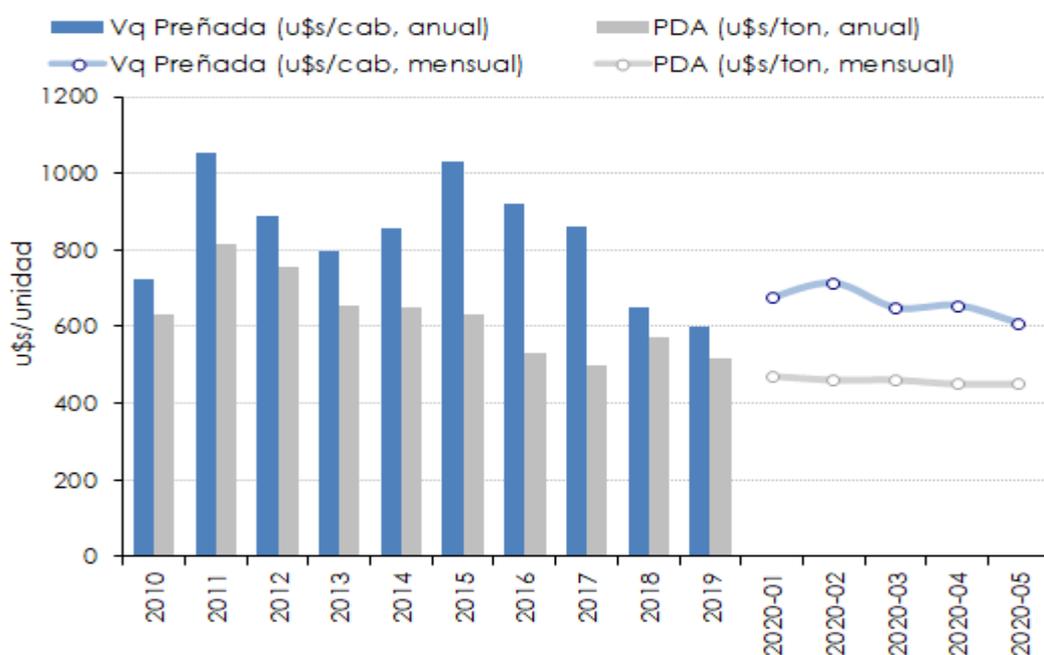
Fuente: Mercado Liniers, MATBA y Rofex



EVOLUCIÓN DE INDICADORES Y PRECIOS DE INSUMOS

A pesar del cepo, el dólar aumentó 13% entre enero y mayo, por lo tanto salarios y combustibles (que no variaron en pesos en este período) muestran curvas descendentes cuando se miden en dólares. La semillas forrajeras y los fertilizantes, al estar sus precios dolarizados, se mantienen constantes. La vaquillona preñada como sucede últimamente, tiene un comportamiento algo errático.

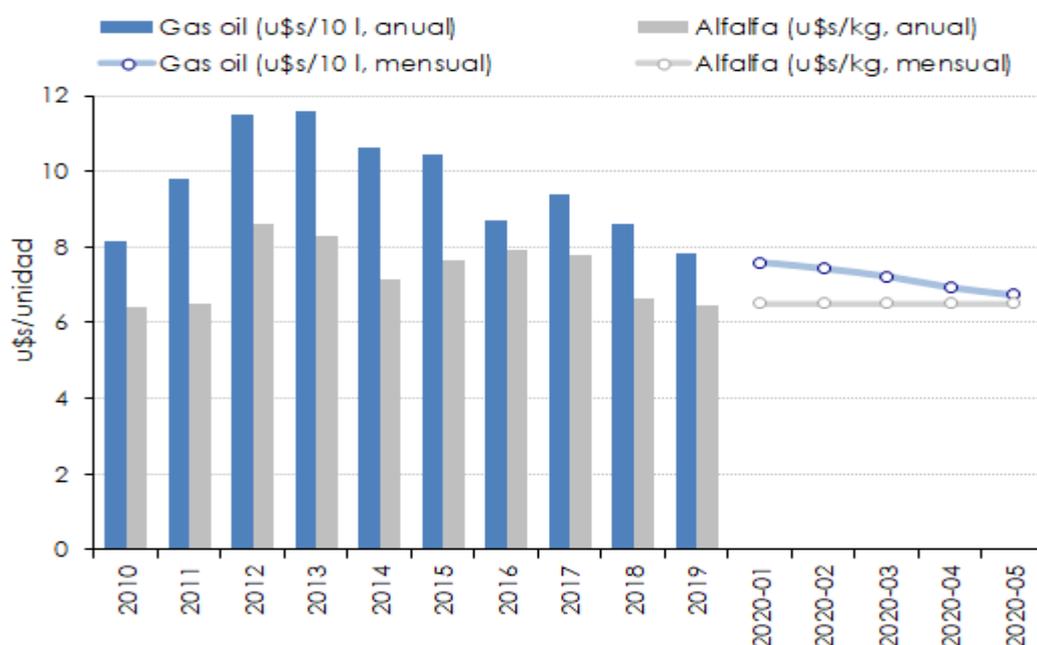
Evolución de precios I



Fuente: Mercado Cría e Invernada, Proveedores de insumos

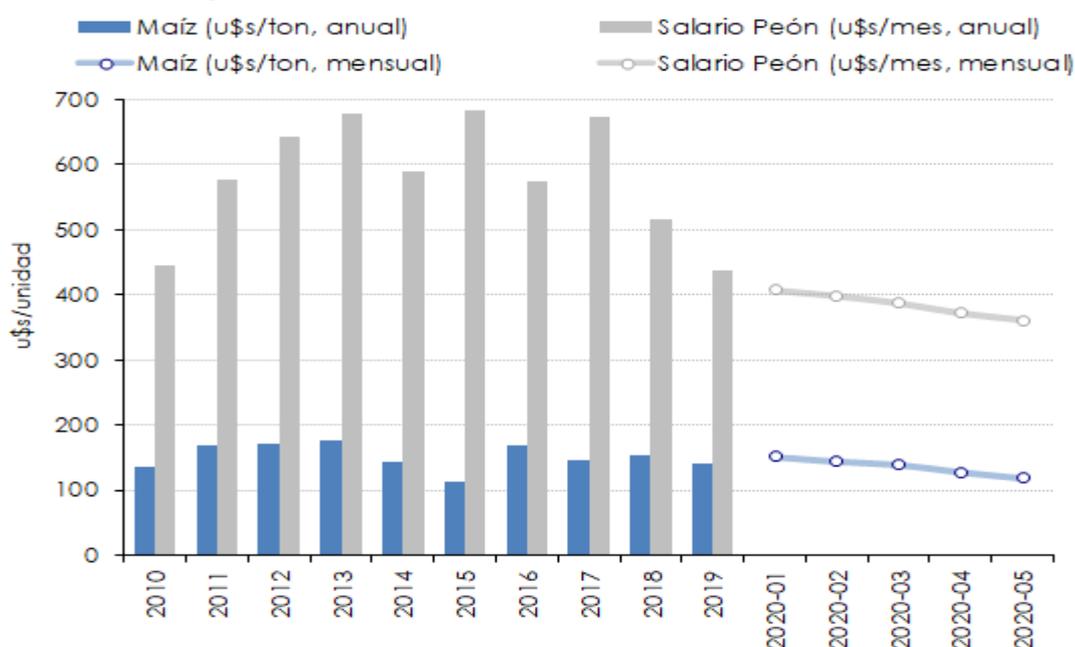


Evolución de precios II



Fuente: Proveedores de insumos

Evolución de precios III



Fuente: MATBA y Rofex, Proveedores de insumos



ANEXOS



Aspectos Metodológicos

Regiones ganaderas

En 2010, tomando como base las existencias bovinas (SENASA, 2010) se confeccionó un mapa ganadero, dividiendo el país en regiones ganaderas, en la cual cada región debía cumplir con las siguientes condiciones:

- Comprender una región geográfica más o menos homogénea
- Poseer una relación "novillo/vaca" semejante.
- Desarrollar las mismas actividades ganaderas principales.

Las regiones homogéneas se determinaron en base a diversas fuentes, considerando especialmente la clasificación en Zonas Agroeconómicas Homogéneas (ZAH) realizada por el INTA, la que fue simplificada para este trabajo a los fines de evitar una clasificación que lleve a un número excesivo de modelos técnicos.

Para la identificación de las actividades ganaderas predominantes en cada región se emplearon las relaciones "novillo/vaca" y "novillo+novillito/vaca". Considerando que la media nacional de la relación novillo/vaca era de 0,20 tomando la base de SENASA a marzo de 2010, se utilizó este índice para la clasificación de las actividades; así, se analiza la relación novillo/vaca en cada departamento, y luego se clasifica el departamento con alguna de las 3 categorías:

- **Cría:** cuando la relación es inferior a la media nacional (0,2) se infiere que la actividad predominante es la cría
- **Invernada:** cuando la relación es superior a 0,4 se infiere que la actividad predominante es la invernada.
- **Ciclo completo:** cuando la relación da entre 0,2 y 0,4 se infiere que la actividad predominante es el Ciclo Completo o Mixto, donde el sistema cría culmina vendiendo un producto típico de la invernada, como lo es el novillo.

Asimismo, se usó para confirmar dicha clasificación a la relación (novillo+novillito)/vaca; en este caso, el promedio nacional (SENASA, 2010) fue de 0,42, y las categorías quedaría agrupadas de la siguiente forma:

- **Cría:** inferior a 0,4.
- **Invernada:** relación mayor a 0,6.
- **Ciclo completo:** relación entre 0,4 y 0,6.

Si bien la clasificación se realizó empleando la relación novillo/vaca, para casi todas las regiones hay coincidencia si la clasificación se hubiese realizado empleando la relación novillo+novillito/vaca. Cada región se encuentra en una zona geográfica homogénea y con la actividad principal identificada.

En el siguiente apartado pueden consultarse los nombres de los departamentos que conforman cada región ganadera.

Por supuesto, esta clasificación presenta algunas generalizaciones hechas a los fines de la modelización. La primera es que la menor unidad de análisis es el departamento, pero sabemos que aún dentro de un departamento pueden existir zonas agroecológicas diferentes. Respecto a la clasificación en tres sistemas, es una simplificación de los sistemas productivos reales, dado que adicionalmente a las tres grandes orientaciones se encuentran conviviendo diversas combinaciones de sistemas. Pero este esquema fue diseñado para representar a cada región ganadera asociándola a un sistema ganadero principal, realizando una clasificación que tuviera en cuenta las grandes tendencias e identificando las actividades preponderantes.

A la vez, para la selección de las regiones ganaderas a representar mediante modelos, se fijaron algunas prioridades:

- La región a modelizar debía tener una participación importante en el stock nacional de cada categoría, eliminando aquellas regiones de menor importancia relativa. Ejemplo: no se consideraron modelos para las regiones de San Juan y Mendoza.
- La actividad ganadera debía resultar importante, y no secundaria, para la región analizada. Ejemplo: si bien en la Región Norte de Buenos Aires, el número de cabezas de ganado no es menor, la actividad principal de la región es la agricultura; por tanto, no se representaron modelos en ella.



- Hay regiones, como muchos departamentos del oeste de Buenos Aires, que no tienen una actividad definida: las empresas hacen agricultura, cría, ciclo completo e invernada, en distintas proporciones, sin presentar una actividad principal. Allí se representaron sistemas mixtos agrícola-ganaderos.

En el Cuadro siguiente, se encuentran las regiones ganaderas modelizadas, acompañadas de indicadores del stock (en cabezas) de acuerdo a SENASA (marzo, 2016) que permiten identificar la actividad principal de la región. Cabe acotar aquí que la caracterización original se realizó en base al stock de SENASA 2010, y que en base a los datos del stock de 2016 se volvió a procesar, hallándose algunas conclusiones. En algunas regiones hubo muy poca variación en cuanto a las relaciones ternero/vaca y novillo/vaca (la mayoría de las regiones de cría) y en otras algo más, como es el caso de la Región Centro de Santa Fe y la Región Sur de Entre Ríos, que en 2016 eran netamente de invernada y pasaron a tener una importante participación de campos dedicados a la Cría y al Ciclo completo.

	MODELOS	TOTAL	VACAS	Relación Ter-nero/vaca	Novillo + Novillito	Relación N+N / vaca
	CRIA	21.044.762	10.677.504		1.824.738	
1	C. DEL SALADO Y DEP. LAPRIDA	8.422.989	3.907.277	71%	495.496	0,13
2	CORRIENTES NORESTE	2.466.241	1.168.625	46%	302.365	0,26
3	ENTRE RIOS NORTE	1.680.863	832.376	52%	162.192	0,19
4	CHACO-FORMOSA ESTE	2.508.293	1.204.961	50%	247.779	0,21
5	CHACO-FORMOSA OESTE	1.160.352	498.558	55%	166.334	0,33
6	CORDOBA NORTE	937.288	419.130	56%	111.268	0,27
7	SALTA CRIA	371.176	152.024	53%	56.451	0,37
8	SGO DEL ESTERO CRIA	824.381	371.134	55%	94.956	0,26
9	LA PAMAPA-SAN LUIS SEMIARIDA	898.392	437.373	52%	99.054	0,23
10	LA PAMAPA-SAN LUIS ÁRIDA	1.258.835	661.513	51%	88.843	0,13
11	CORRIENTES CENTRO SUR	1.698.589	758.626	54%	236.181	0,31
12	PATAGONIA MONTE ORIENTAL	459.551	234.487	57%	25.368	0,11
13	PATAGONIA PRECORDILLERA	56.401	31.420	44%	2.446	0,08
	CICLO COMPLETO	6.591.047	3.407.617		1.011.283	
1	CORDOBA CENTRO-SUR	2.512.854	1.032.458	65%	308.256	0,3
2	CHACO-FORMOSA CC	749.167	331.262	48%	125.950	0,38
3	PAMPEANA SUBÚMEDA C.C.	3.329.026	1.295.149	69%	577.077	0,45
4	BS AS CENTRO SUDOESTE	910.676	397.216	75%	78.673	0,2
5	NE CORRIENTES	745.698	351.532	43%	105.231	0,3
	INVERNADA	8.173.867	3.030.484		1.766.123	
1	PAMPEANA SUBHÚMEDA INV.	2.467.527	790.045	77%	689.325	0,87
2	ENTRE RIOS ISLAS	148.218	47.119	58%	56.834	1,21
3	ENTRE RIOS SUR	2.646.261	1.050.942	64%	489.480	0,47
4	SANTA FE CENTRO	2.911.861	1.142.378	58%	530.484	0,46
	TOTAL REPRESENTADO	35.809.676	17.115.605		4.602.144	

Fuente: Dirección de Estudios Económicos

En el **Anexo 2** pueden encontrarse los departamentos que conforman cada región modelizada.

Modelos

Una vez definidas las regiones a modelizar, era necesario definir los criterios de elección del modelo (tamaño, tecnología, productividad, etc.). Aquí se decidió representar a los sistemas de producción más difundidos en cada región; por lo tanto, y si bien el criterio empleado no impide utilizar otros criterios en el futuro, se decidió modelizar a los productores de tamaño mediano, con tecnología y productividad medias.

Para el desarrollo empírico se trabajó sobre la citada base de SENASA 2010, sobre un total de 256.352 productores y 48.749.091 cabezas. El procesamiento llevó los pasos siguientes:

- Si los productores (en 2010) carecían de novillos+novillitos, entonces se clasificaron como "Cría"; si carecían de vacas, fueron clasificados como productores de "invernada".
- Se comenzó por realizar una clasificación en 5 grupos:
 - Muy chicos : los productores con menos de 50 animales
 - Chicos
 - Medianos



- d. Grandes
- e. Muy Grandes: los productores con más de 10.000 vacas

Los dos grupos extremos (Muy Chicos y Muy Grandes) se excluyen de la modelización posterior debido a los siguientes fundamentos:

- Los muy chicos, porque se consideró que con menos de 50 animales no son productores que se dediquen plenamente a la actividad ganadera.
- Los muy grandes, porque se consideró que son poco representativos en cantidad de productores.

Como se puede apreciar en el siguiente cuadro, la modelización abarcó el 87% de las cabezas del stock nacional (**datos del año 2010**)

	Productores	Cabezas
Total	256.352	48.749.091
Productores con menos de 50 cabezas	133.231	2.699.170
Productores con mas de 10.000 cabezas	208	3.633.306
Productores a modelizar	122.913	42.416.615
Porcentaje del total	48%	87%

- c) Los productores resultantes se ordenaron en cada región de menor a mayor en base a la categoría más representativa de su sistema productivo, así para la actividad cría se usó la vaca y para la actividad invernada se usó el novillo.
- d) Luego de ordenados, los productores se clasificaron en terciles, agrupados en los sistemas "Chico" (el 33,3% inferior), "Mediano" y "Grande" (el 33,3% superior). Así cada grupo quedó conformado por el 33,3% de los productores.
- e) Se hallaron los valores medios de cada Grupo. Ejemplo, para la Cuenca del Salado, el número de vacas de cada tercil fue de 72 para el Chico, 228 para el Mediano y 600 para el Grande.
- f) En esta primera etapa, se decidió representar a los productores del estrato Mediano. Más adelante se planea modelizar a los otros dos estratos (Chico y Grande).

Definición de los parámetros que representan al modelo

Una vez definidas las variables relevantes, resultaba necesario definir el resto de variables técnicas y de estructura para representar el modelo. Por ejemplo: edad al destete, porcentaje de destete, peso al destete, porcentaje de reposición, porcentaje de preñez, si se estaciona el servicio, uso de verdes, hectáreas de praderas, edad de primer entore vaquillonas, tipo de reposición, etc. Para la tarea se consultaron diversas fuentes:

- Encuestas a productores: realizadas en cada región a través de Delegaciones del MAGYP.
- Encuestas a técnicos e informantes calificados, así como a técnicos del sector privado.
- Fuentes INTA. El Proyecto "Sistemas de Producción de Argentina" proporcionó modelos de diferentes regiones y brindó la posibilidad de consultar con los técnicos regionales. El Proyecto "Perfil tecnológico" proporcionó los resultados de un conjunto de indicadores ganaderos regionales logrados a través de entrevistas con técnicos e informantes calificados en cada región ganadera.
- Cambio Rural: se utilizaron datos del Programa Cambio Rural, así como se realizaron consultas con técnicos del Programa
- CNA 2002: Se agruparon a los productores por región ganadera, para obtener índices respecto a cómo estaba la ganadería en el 2002 en cada región. Por ejemplo: porcentaje de destete, porcentaje de praderas permanentes, especies forrajeras principales, rollos/vaca, bebederos/cab, cantidad de molinos, etc.
- CREA: recopilación de trabajos sobre el sector ganadero, entre ellos se consultó:
 - "Gasto del kilo de carne producido en distintos planteos productivos de la Argentina" (2006)
 - Resultados presentados en los "Anuarios Ganaderos", años 2008 y 2009.
 - Consultas con técnicos CREA
- Otras fuentes: entre ellas merecen comentarse trabajos realizados por Universidades (Ej. Universidad del Centro), consulta de revistas especializadas (Ej. Agromercado, Márgenes Agropecuarios, Revista



CREA) y Páginas web del sector (Ej.: Sitio Argentino de Producción Animal, Compañía Argentina de Tierras, ROSGAN, Mercado de Liniers, etc.)

Construcción del soporte computacional

Todo el sistema se montó sobre un conjunto de planillas de Excel. Sintéticamente, consta de tres tipos de archivo:

- Archivo de modelos: se cargan los modelos físicos para cada región, donde cada hoja representa a un modelo.
- Archivo de Precios de Insumos de Ganadería: es una base de precios de insumos y productos a la cual se encuentran relacionados todos los modelos. La base se actualiza mensualmente.
- La conjunción de los modelos físicos con la base de precios origina un tercer archivo, los resultados económicos de los modelos, expresados a moneda del mes correspondiente.

Dado que la planilla de precios contiene los insumos del mes en curso, pero mantiene también la de los meses anteriores, permite una elección del mes y año en que se deseen expresar los resultados económicos

Validación

Los modelos generados fueron validados regionalmente mediante encuestas y consultas con informantes calificados del sector. Mediante la validación se ajustaron los componentes físicos de los modelos y generaron los modelos definitivos.

Resultados

Los resultados económicos que se obtienen son los siguientes:

- Margen Bruto, resultado de restarle a los ingresos netos por venta de carne, los costos directos (personal, sanidad y alimentación).
- Resultado Neto, que se obtiene restándole al Margen Bruto, los costos de estructura (impuestos, gastos de estructura y amortizaciones de mejoras y maquinarias).

Ambos conceptos se encuentran expresados en \$/ha, en \$/cab, en \$/vientre y en \$/kg.

- Rentabilidad, se consideró la relación entre el Margen Neto y el Capital de Explotación (sin incluir el valor de la tierra)
- Costo de producción, se refiere al costo del kilogramo vendido y surge de la relación entre la sumatoria de costos totales (incluyendo la reposición de toros) y la sumatoria de los kilos vendidos totales (incluyendo todas las categorías de venta). Comprende la sumatoria de todos los gastos directos (alimentación, sanidad y personal), indirectos (gastos de estructura e impuestos) y amortizaciones (pasturas, toros).
- Ingreso Neto, que surge de la diferencia entre las ventas de hacienda (descontados los gastos de comercialización) y las compras de hacienda (sumados los gastos de comercialización).

Algunas consideraciones:

- Se emplean modelos estabilizados, es decir, no se consideran situaciones de crecimiento o descapitalización, diferencias de inventario de hacienda, de alimentos concentrados ni de reservas forrajeras. Lo mismo ocurre con la rotación de cultivos forrajeros.
- No se contemplan situaciones de "endeudamiento", ni pagos de deudas, ya que no se realiza un análisis financiero de la actividad.
- En el cálculo del costo de producción se han omitido los costos de oportunidad del capital (intereses del capital) y la tierra (valor del alquiler), que para estimaciones de largo plazo deberían computarse. Tampoco se encuentran comprendidos los costos de transporte y comercialización, ya que es un costo puesto en "tranquera" del establecimiento.
- Se consideran los planteos forrajeros y de suplementación que resultan adecuados para sostener la carga y productividad planteadas en cada modelo (balance forrajero).
- Las labores para preparación de suelo e implantación de verdes y praderas se toman a valor contratista, por ello la cuenta capital no incluye maquinaria requerida a tal fin.
- Para el cálculo de costos de la mano de obra, se consideró una relación de 1 peón cada 600 vientres para todos los modelos, con excepción de los modelos de Chaco-Formosa (Este y Oeste), Salta,



Santiago del Estero y Región Árida, donde se tomó 1 peón cada 400 vientres, por considerarse que son regiones de mayor dificultad para hacer las recorridas.

- Pero además, si la cantidad de vientres del modelo genera un coeficiente inferior a 0,5 Equivalentes hombre (es decir, menos de 200 vacas para los modelos mencionados aparte o 300 vacas para el resto de los modelos), se consideró necesario respetar un mínimo de 0,5 Equivalentes hombre, para cualquier tamaño de establecimiento.
- En los costos de estructura se consideró una retribución a la organización, con una escala proporcional de acuerdo al tamaño de la explotación.
- Los márgenes brutos y los resultados netos se calculan considerando campo propio.
- Los precios de insumos y productos empleados en los modelos corresponden siempre a precios instantáneos del mes indicado. Por lo tanto, los resultados económicos no reflejan los números pagados y vendidos por los productores en un análisis ex-post.

Para la confección de la base de precios de insumos y productos se cuenta con la base de precios recopilados por las Delegaciones del Minagro y se relevan precios de distintas fuentes (revistas sectoriales, base de precios CREA, resúmenes de mercados, precios en páginas de internet, etc.).



Departamentos o Partidos que integran las distintas regiones ganaderas

MODELOS DE CRIA

Cuenca del Salado (incluye Depresión de Laprida): 25 DE MAYO, ADOLFO GONZÁLEZ CHAVES, AYACUCHO, AZUL, BRANDSEN, CAÑUELAS, CASTELLI, CHASCOMÚS, DOLORES, GENERAL ALVEAR, GENERAL BELGRANO, GENERAL GUIDO, GENERAL LAMADRID, GENERAL LAS HERAS, GENERAL LAVALLE, GENERAL MADARIAGA, GENERAL PAZ, LA PLATA, LAPRIDA, LAS FLORES, LOBOS, MAGDALENA, MAIPÚ, MAR CHIQUITA, MARCOS PAZ, MONTE, NAVARRO, OLAVARRÍA, PILA, PUNTA INDIO, RAUCH, ROQUE PÉREZ, SALADILLO, SAN VICENTE, TAPALQUÉ y TORDILLO (Provincia de Buenos Aires).

Corrientes Noroeste: BELLA VISTA, CAPITAL, CONCEPCIÓN, EMPEDRADO, GENERAL PAZ, GOYA, ITUZAINGÓ, SALADAS, SAN LUIS DEL PALMAR, SAN MIGUEL, SAN ROQUE (Corrientes) y GENERAL OBLIGADO (Santa Fe).

Corrientes Centro-Sur: CURUZÚ-CUATIÁ, SAUCE, MERCEDES (SUR) y MONTE CASEROS

Entre Ríos Norte: CONCORDIA, FEDERACIÓN, FEDERAL, FELICIANO y LA PAZ

Chaco-Formosa Este: 2 DE ABRIL, BERMEJO, COMANDANTE FERNÁNDEZ, 12 DE OCTUBRE, FRAY JUSTO SANTA MARIA DE ORO, GENERAL DONOVAN, INDEPENDENCIA, LIBERTAD, LIBERTADOR GENERAL SAN MARTÍN, MAIPÚ, MAYOR LUIS J. FONTANA, O'HIGGINS, 1º DE MAYO, QUITILIPÍ, SAN LORENZO y VEINTICINCO DE MAYO (Chaco) y LAISHI, PILAGÁS, PILCOMAYO, PIRANÉ y FORMOSA CAPITAL (Formosa).

Chaco-Formosa Oeste: ALMIRANTE BROWN, GENERAL GUEMES (Chaco), BERMEJO, PATIÑO y RAMÓN LISTA (Formosa).

Córdoba Norte: CALAMUCHITA, CAPITAL, COLÓN, CRUZ DEL EJE, ISCHILÍN, MINAS, POCHO, PUNILLA, RÍO SECO, SAN ALBERTO, SAN JAVIER, SANTA MARÍA, SOBREMONTÉ, TOTORAL, TULUMBA.

Salta: CACHI, CAFAYATE, CAPITAL, CERRILLOS, GENERAL GUEMES, GENERAL JOSÉ DE SAN MARTÍN, GUACHIPAS, LA CALDERA, LA CANDELARIA, LA POMA, LA VIÑA y ROSARIO DE LA FRONTERA.

Santiago del Estero: AGUIRRE, ATAMISQUI, AVELLANEDA, BELGRANO, CAPITAL, CHOYA, FIGUEROA, GUASAYÁN, JIMÉNEZ, JUAN F. IBARRA, LA BANDA, LORETO, MITRE, OJO DE AGUA, PELLEGRINI, QUEBRACHOS, ROBLES, SALAVINA, SAN MARTÍN, SARMIENTO y SILIPICA.

La Pampa-San Luis Semiárida: GUATRACHÉ, LOVENTUÉ, TOAY (La Pampa), LA CAPITAL, CORONEL PRINGLES y CHACABUCO (San Luis).

La Pampa-San Luis Árida: CALEU-CALEU, CHALILEO, CURACO, HUCAL, LIHUEL-CALEL, LIMAY-MAHUIDA, y UTRACAN (La Pampa), AYACUCHO, BELGRANO, JUNIN y LIBERTADOR GENERAL SAN MARTÍN (San Luis).

Patagonia Pre cordillera: LANGUIÑEO, TEHUELCHES, RÍO SENGUER (Chubut)

Patagonia Norte-Monte Oriental: AVELLANEDA, PICHÍ MAHUIDA, ADOLFO ALSINA Y CONESA (Río Negro)

MODELOS DE CICLO COMPLETO

Córdoba Centro-Sur: GENERAL SAN MARTÍN, JUÁREZ CELMAN, MARCOS JUÁREZ, PRESIDENTE ROQUE SAENZ PEÑA, RÍO PRIMERO, RÍO SEGUNDO, SAN JUSTO, TERCERO ARRIBA, UNIÓN.

Chaco Húmedo: CHACABUCO, GENERAL BELGRANO, NUEVE DE JULIO, PRESIDENTE DE LA PLAZA, SAN FERNANDO, SARGENTO CABRAL y TAPENAGA (Chaco).

Pampeana Subhúmeda: ADOLFO ALSINA, CARLOS TEJEDOR, GENERAL VILLEGAS, GUAMINÍ y TRENQUE-LAUQUEN (Buenos Aires); RÍO CUARTO (Córdoba), ATREUCO y CAPITAL (La Pampa); GENERAL PEDERNEIRA y MARTÍN DUPUY (San Luis).

Buenos Aires Centro-Sudoeste: BOLÍVAR, DAIREAUX Y CORONEL SUÁREZ

Noreste de Corrientes: PASO DE LOS LIBRE, SAN MARTÍN Y GENERAL ALVEAR

MODELOS DE INVERNADA

Pampeana Subhúmeda: PELLEGRINI, RIVADAVIA, SALLIQUELÓ y TRES LOMAS (Buenos Aires); GENERAL ROCA (Córdoba); CATRILÓ, CHAPALEUFÚ, CONHELÓ, MARACÓ, QUEMÚ-QUEMÚ, RANCUL, REALICÓ, TRENEL.

Islas de Entre Ríos: ISLAS DEL IBICUY

Entre Ríos Sur: COLÓN, DIAMANTE, GUALEGUAY, GUALEGUAYCHÚ, NOGOYÁ, PARANÁ, SAN SALVADOR, ROSARIO DEL TALA, URUGUAY, VICTORIA, VILLAGUAY.

Santa Fe Centro: BELGRANO, CASTELLANOS, SAN CRISTÓBAL, IRIONDO, LA CAPITAL, LAS COLONIAS, SAN MARTÍN, ROSARIO, SAN JERÓNIMO, SAN LORENZO (Sta. Fe), RIVADAVIA (Sgo. del Estero).



FUENTES CONSULTADAS



- Dirección de Ganadería Bovina (MINAGRO) agradeciendo especialmente a Silvio Marchetti y Bernardo Aranzadi, con quienes trabajamos en la primera etapa y a quienes consultamos permanentemente en la confección de modelos.
- CNA 2002: Se trabajó conjuntamente con el SIIA (agradecemos la buena predisposición de Oscar Geffner) sobre el Censo Agropecuario, filtrando los productores ganaderos con más de 50 cabezas totales. La base obtenida se agrupó luego por región ganadera, obteniéndose índices muy interesantes respecto a la situación de base de la ganadería en cada región. Por ejemplo: vacas por establecimiento, novillos por establecimiento, porcentaje de destete, porcentaje de praderas permanentes, especies forrajeras principales, rollos/vaca; bebederos/cab; molinos, etc.
- INTA. Proyecto "Competitividad y Sustentabilidad de los Sistemas de Producción" (PE INTA AEES 302442). Aquí agradecemos especialmente a Mirna Mosciaro, coordinadora del proyecto. Esta fuente proporcionó modelos de diferentes regiones y brindó la posibilidad de consultar con los técnicos regionales.
- El mismo proyecto incluyó consultas con técnicos y resultados provenientes del Programa CAMBIO RURAL, dentro del cual agradecemos especialmente a los agentes de proyecto de la Cuenca del Salado, coordinados por el Ing. Esteban Melani, quienes proporcionaron información técnico-económica y se prestaron a la evaluación crítica de los modelos correspondientes a dicha región.
- INTA-IES (Instituto de Economía y Sociología). Proyecto "Perfil Tecnológico". Proporcionó los resultados de un conjunto de indicadores ganaderos regionales logrados a través de entrevistas con técnicos e informantes calificados en cada región ganadera. Por ejemplo: edad al destete, estacionamiento del servicio, uso de verdes, praderas, edad de primer entore vaquillonas, tipo de reposición, etc.
- Encuestas a productores realizadas en cada región a través de las DELEGACIONES MAGyP. A las delegaciones le fueron remitidas planillas de encuestas elaboradas expresamente para la tarea.
- Técnicos de INTA de las estaciones experimentales de distintas zonas del país, especialmente la Ing. Agr. Mariana Calvi de la EEA Mercedes, Corrientes, el Dr. Manuel Prieto de la EEA Esquel, Chubut, y los Ingenieros Daniel Bolla y Mauricio Álvarez, de la EEA del Valle Inferior, Rio Negro.
- Encuestas a técnicos e informantes calificados realizadas en cada región a través de las DELEGACIONES MAGYP, cooperación SIIA. Se emplearon planillas de encuestas elaboradas expresamente para la tarea.
- Entrevistas con técnicos privados del sector, a los cuales se les realizó encuestas en algunos casos y en otros se los consultó para testear la información de los modelos ya construidos.
- Recopilación de trabajos del CREA sobre el sector ganadero, entre ellos se consultó:
 - Gasto del kilo de carne producido en distintos planteos productivos (2006)
 - Resultados presentados en los "Anuarios Ganaderos", años 2008 y 2009.
 - Consultas con técnicos CREA
- Consultas de trabajos realizados en Universidades.
- Revistas agropecuarias especializadas (Agromercado-Márgenes Agropecuarios-Revista CREA)

